

---

*Έκθεση Πεπραγμένων*

---

**2020  
2021**

---



Τεχνολογικό  
Πανεπιστήμιο  
Κύπρου



Έκθεση Πεπραγμένων

2020  
2021

## Πίνακας Περιεχομένων

Μήνυμα από τον Πρόεδρο του Συμβουλίου	6
Μήνυμα από τον Πρύτανη	8
Ενότητα 01. Εισαγωγή	12
Ενότητα 02. Αναπτυξιακές Εξελίξεις και Σημαντικά Γεγονότα	20
Ενότητα 03. Εκπαίδευση, Φοιτητές και Ποιότητα Πανεπιστημιακής Ζωής	28
Ενότητα 04. Ερευνητική Δραστηριότητα, Ακαδημαϊκή Αριστεία και Καινοτομία	44
Ενότητα 05. Διεθνοποίηση, Εξωστρέφεια και Διασύνδεση με την Κοινωνία και τον Επιχειρηματικό Κόσμο	64
Ενότητα 06. Ανάπτυξη, Διαρθρωτικές Αλλαγές και Μεταρρυθμίσεις	74
Ενότητα 07. Βιβλιοθήκη	80
Ενότητα 08. Ανθρώπινο Δυναμικό	88
Ενότητα 09. Κτηριακές Εγκαταστάσεις και Τεχνολογικές Υποδομές	100
Ενότητα 10. Οικονομικά	108

## Μήνυμα Προέδρου Συμβουλίου

6

Τα έτη 2020 και 2021 υπήρξαν χρονιές δύσκολες αλλά συνάμα και δημιουργικές για το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου. Η πανδημία έχει επιβαρύνει σημαντικά την κοινωνία μας και τις δομές της, ωστόσο το Πανεπιστήμιο μας, τηρώντας υπεύθυνη στάση, ανταποκρίθηκε αποτελεσματικά στις προκλήσεις και συνέδραμε στον δημόσιο διάλογο για την αντιμετώπιση του covid-19. Το ανθρώπινο δυναμικό μας εργάστηκε μεθοδικά με γνώμονα τη δημιουργία συνθηκών ασφάλειας για την Πανεπιστημιακή Κοινότητα αλλά και για την προστασία της δημόσιας υγείας.

Μέσα από τη σοβαρή και ποιοτική δουλειά των μελών του διδακτικού, ερευνητικού και διοικητικού προσωπικού, το Πανεπιστήμιο καθιερώνεται πια στις συνειδήσεις των πολιτών. Οι επιτυχίες των ακαδημαϊκών μας στους τομείς της έρευνας, της καινοτομίας και της εκπαίδευσης, τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο, αντανακλούν με θετικότατο τρόπο στο κύρος και τη φήμη του Πανεπιστημίου μας.

Το Συμβούλιο του Πανεπιστημίου επεδίωξε, στο βάθος των αρμοδιοτήτων του, να ενισχύσει με κάθε τρόπο τις πρωτοβουλίες των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας, πάντα



“Το Πανεπιστήμιο,  
αξιοποιώντας το πνευματικό  
κεφάλαιο των ανθρώπων  
του, θα συνεχίσει να  
πορεύεται σε δρόμους  
ανάπτυξης και προόδου”

εντός ενός πλαισίου νομιμότητας, αξιοκρατίας και χρηστής διοίκησης. Η δημιουργία νέων υποδομών, όπως αίθουσες διδασκαλίας και εργαστήρια, αποτέλεσε σταθερό στόχο μας. Με ιδιαίτερη ικανοποίηση παραλάβαμε εντός της διετίας δύο καινούρια κτήρια στην καρδιά του Πανεπιστημίου, στο κέντρο της πόλης. Την ίδια ώρα, θέσαμε τις βάσεις για υλοποίηση του μεγαλόπνοου οράματός μας για κατασκευή εστιών για τους φοιτητές μας, στην περιοχή Βερεγγάρια.

Παράλληλα, μεριμνήσαμε για τη διαρκή στήριξη των φοιτητών και φοιτητριών που αντιμετωπίζουν οικονομικές, κοινωνικές ή άλλες δυσκολίες. Αφιερώσαμε πόρους, έτσι ώστε να συμβάλουμε στην προσπάθεια αυτών των παιδιών να αποπερατώσουν τις σπουδές τους, χωρίς οι όποιες δυσκολίες να αποβούν αποτρεπτικές.

Οι προκλήσεις κατά την παρούσα χρονική συγκυρία είναι πολλές, σημαντικές όμως είναι και οι ευκαιρίες. Το Πανεπιστήμιο, αξιοποιώντας το πνευματικό κεφάλαιο των ανθρώπων του, θα συνεχίσει να πορεύεται σε δρόμους ανάπτυξης και προόδου, εκπληρώνοντας την αποστολή του και δικαιώνοντας την Πολιτεία και την κοινωνία για την εμπιστοσύνη και τις προσδοκίες που εναποθέτουν σε αυτό.

**Φρίξος Σαββίδης**  
Πρόεδρος Συμβουλίου  
Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου

## Μήνυμα Πρύτανη

8

Η διετία 2020-21 ήταν ομολογουμένως μια από τις δυσκολότερες σε όλους τους τομείς της ζωής μας λόγω της επέλασης της πανδημίας. Δημιούργησε περίπλοκες συνθήκες και συνοδεύτηκε από προκλήσεις για την πανεπιστημιακή εκπαίδευση παγκοσμίως. Κληθήκαμε να αντιμετωπίσουμε νέες συνθήκες και διλήμματα στα οποία ανταποκριθήκαμε με θετικό πνεύμα και δημιουργικές λύσεις, προσεγγίζοντας τις προκλήσεις ως ευκαιρίες για αξιοποίηση. Ως φορέας ανάπτυξης και γνώσης, λάβαμε τολμηρές αποφάσεις για ζητήματα που προέκυψαν σε αυτή την περίοδο και συμμετείχαμε στον δημόσιο διάλογο με καθοριστικές παρεμβάσεις. Για το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου, το πρόσημο του απολογισμού είναι θετικό αφού η διετία 2020-21 ήταν παραγωγική και συνοδεύτηκε από εξελίξεις σε κύριες στρατηγικές επιδιώξεις του οργανισμού.

Ο απολογισμός που ακολουθεί αποτελεί μια περιεκτική ανασκόπηση της συλλογικής δουλειάς που επιτελείται στο Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου. Όπως θα διαπιστώσετε το έργο που παράχθηκε κατά τη διετία 2020-21 είναι στοχευμένο βάσει των πυλώνων του Στρατηγικού Προγραμματισμού Ανάπτυξης 2020-24, περιλαμβάνει σειρά νέων καινοτόμων πρωτοβουλιών και δράσεων με ορατό



“Δημιουργούμε σε συνθήκες κρίσης, ένα τολμηρό, φιλόδοξο και εξωστρεφές Πανεπιστήμιο”

αποτέλεσμα και θετικό αντίκτυπο, εντός της κοινότητάς μας και στην κοινωνία ευρύτερα.

Συνοψίζοντας τα πολλά και ενδιαφέροντα στα οποία γίνεται λεπτομερής αναφορά στον απολογισμό, θα έλεγα ότι δημιουργούμε σε συνθήκες κρίσης, ένα τολμηρό, φιλόδοξο και εξωστρεφές Πανεπιστήμιο, έτοιμο για τη νέα εποχή, που διαμορφώνει μια νέα σχέση με την Πολιτεία, τα μέλη της κοινότητάς του και για οποίο μπορούμε να είμαστε περήφανοι όλοι και όλες.

Δράττομαι της ευκαιρίας για να ευχαριστήσω όσους και όσες συνείσφεραν, ο καθένας και η καθεμία από τη θέση που υπηρετεί. Ιδιαίτερες ευχαριστίες απευθύνω στα μέλη του ακαδημαϊκού, διδακτικού και ερευνητικού προσωπικού, καθώς και σε όλα τα διοικητικά στελέχη για την καθοριστική συνεισφορά τους και στο σημαντικό έργο που επιτελούν.

Ευχαριστώ για την εποικοδομητική συνεργασία όλα τα μέλη του Πρυτανικού Συμβουλίου, της Συγκλήτου και του Συμβουλίου του Πανεπιστημίου, που με τις αποφάσεις τους προσέφεραν το πλαίσιο στο οποίο στηριχτήκαμε για να κάνουμε σημαντικά βήματα μπροστά.

Εύχομαι καλή ανάγνωση.

**Καθηγητής Παναγιώτης Ζαφείρης**  
Πρύτανης  
Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου





Εισαγωγή

01

# 01

Εισαγωγή

12



“Το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου είναι ένα σύγχρονο και πρωτοποριακό πανεπιστήμιο, με διεθνή αναγνώριση”

Το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου είναι δημόσιο πανεπιστήμιο, με έδρα τη Λεμεσό. Ιδρύθηκε με Νόμο του Κράτους το 2004 και δέχθηκε τους πρώτους προπτυχιακούς φοιτητές το Σεπτέμβριο του 2007. Μέσα σε πολύ λίγα χρόνια, το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου καθιερώθηκε στη συνείδηση των Κυπρίων πολιτών ως ένα αξιόλογο πανεπιστήμιο, γεγονός που αποτυπώνεται και μέσα από τις προτιμήσεις των νέων για σπουδές στα δεκατρία Τμήματα του Πανεπιστημίου που λειτουργούν.

### Όραμα

Το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου είναι ένα σύγχρονο και πρωτοποριακό πανεπιστήμιο, με διεθνή αναγνώριση, ικανό να προσφέρει εκπαίδευση και έρευνα υψηλού επιπέδου σε κλάδους αιχμής που σήμερα έχουν μεγάλη οικονομική, τεχνική και επιστημονική απόδοση. Με προσανατολισμό στην εφαρμοσμένη έρευνα, έχει καταστεί σημαντικός αρωγός της Πολιτείας και της Κοινωνίας στην αντιμετώπιση προβλημάτων που την απασχολούν σε όλους τους τομείς της επιστήμης, της τεχνολογίας και της γνώσης που υπηρετούνται σε αυτό.

Ως ένα αυτόνομο πανεπιστήμιο, το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου υπηρετεί τις αξίες της επιστήμης, του πνεύματος και του πολιτισμού

και επικεντρώνει την αποστολή του στην Έρευνα, την Εκπαίδευση, τη Διασύνδεση με τη Βιομηχανία και την Κοινωνική Προσφορά.

### Έρευνα

Το Πανεπιστήμιο επιδιώκει να εξελιχθεί και να καθιερωθεί ως ένα πρωτοπόρο και διεθνώς αναγνωρισμένο πανεπιστημιακό κέντρο έρευνας, αριστείας και μάθησης με ενεργό και ουσιαστική συμμετοχή στον ευρωπαϊκό χώρο έρευνας, με στόχο την παραγωγή επιστημονικής γνώσης και καινοτόμων τεχνολογιών, στηριζόμενο στην υψηλή και εγνωσμένη ποιότητα, επιστημονική αξία και ερευνητικό κύρος των ακαδημαϊκών και γενικότερα των ερευνητών του. Η δημιουργία Ερευνητικών Μονάδων/Κέντρων στους τομείς που δραστηριοποιείται κρίσιμη μάζα ερευνητών, τα οποία μετεξελισσονται σε Κέντρα Αριστείας, λειτουργεί ως καταλύτης για τη μετάβαση σε ένα σύγχρονο και ευέλικτο ερευνητικό πανεπιστημιακό περιβάλλον.

### Εκπαίδευση

Το Πανεπιστήμιο έχει εδραιωθεί ως κέντρο πανεπιστημιακής εκπαίδευσης, προσφέροντας σφαιρική και πολυδιάστατη εκπαίδευση που να αντικατοπτρίζει τις τεχνολογικές εξελίξεις και την πρόοδο της σύγχρονης βιομηχανίας. Η υψηλής ποιότητας προσφερόμενη εκπαίδευση στηρίζεται σε μοντέρνες παιδαγωγικές μεθόδους διδασκαλίας και μάθησης, με σύγχρονη ύλη και θεματολογία. Το Πανεπιστήμιο στοχεύει στην προσέλκυση άριστων φοιτητών, στη συνεχή αναβάθμιση των προγραμμάτων σπουδών, στην προσφορά νέων προγραμμάτων που θα ικανοποιούν τις ανάγκες της αγοράς και στην ενίσχυση του ακαδημαϊκού υπόβαθρου των φοιτητών. Επιπρόσθετα, αποδίδεται έμφαση στην ανάπτυξη δεξιοτήτων όπως η ομαδικότητα, η συνεργασία, η ανάπτυξη πρωτοβουλίας, η κριτική σκέψη και η ικανότητα δημιουργίας καινοτομικών λύσεων.

### Διασύνδεση με τη Βιομηχανία

Το Πανεπιστήμιο διατηρεί συστηματική επαφή με τον παραγωγικό ιστό της χώρας και δημιουργεί αξιόπιστους μηχανισμούς

“Το Πανεπιστήμιο επιδιώκει τη διαμόρφωση ενός νέου εθνικού μοντέλου βιώσιμης ανάπτυξης και καινοτομίας ”

επικοινωνίας και αλληλεπίδρασης με τη Βιομηχανία. Το Πανεπιστήμιο συνεισφέρει στη διαμόρφωση ενός νέου εθνικού μοντέλου βιώσιμης ανάπτυξης και καινοτομίας μέσα από τη σύζευξη της επιστημονικής έρευνας με την επιχειρηματικότητα. Στο επίκεντρο αυτής της στρατηγικής βρίσκεται το «Τρίγωνο της Γνώσης», με συνιστώσες την Επιστημονική Έρευνα, την Εκπαίδευση και την Επιχειρηματική Καινοτομία. Ιδιαίτερη έμφαση αποδίδεται στην αειφόρο ανάπτυξη με την επικέντρωση της δράσης του ΤΕΠΑΚ στην επίτευξη προόδου στους 17 στόχους βιώσιμης ανάπτυξης. Το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου διαθέτει προς αυτή την κατεύθυνση το σημαντικό πνευματικό κεφάλαιο που προέρχεται από την ερευνητική του κοινότητα και επιπρόσθετα, σχεδιάζει και προσφέρει προγράμματα σπουδών που ενσωματώνουν την επιχειρηματική καινοτομία στην παραδοσιακή λειτουργία της μάθησης.

#### **Κοινωνική Προσφορά**

Το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου, ως ένα δημόσιο ανώτατο εκπαιδευτικό και πνευματικό ίδρυμα, αναγνωρίζει την κοινωνική του αποστολή για την εμπέδωση μιας κουλτούρας ελεύθερου διαλόγου, ο οποίος να μπορεί, κατά τρόπο νηφάλιο και συγκροτημένο, να υπερβαίνει αγκυλώσεις και περιχαρακώσεις και να συμβάλλει στην αποτύπωση κοινών προβληματισμών για τα

σημαντικά ζητήματα που αφορούν τη σύγχρονη κυπριακή κοινωνία.

Παράλληλα, το Πανεπιστήμιο επιδιώκει τη διεύρυνση των ευκαιριών μάθησης για το σύνολο των πολιτών προωθώντας τη διαβίου εκπαίδευση μέσω στοχευμένων επιμορφωτικών προγραμμάτων.

#### **Διοίκηση του Πανεπιστημίου**

Ως Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου, το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου διοικείται από το Συμβούλιο και τη Σύγκλητο, των οποίων οι εξουσίες και αρμοδιότητες ορίζονται από το Νόμο. Το Συμβούλιο έχει την ευθύνη για τη διαχείριση και τον έλεγχο των διοικητικών και οικονομικών υποθέσεων του Πανεπιστημίου, τον καταρτισμό του ετήσιου προϋπολογισμού, την κατανομή κονδυλίων κτηριακής ανάπτυξης, την επικύρωση διορισμών και προαγωγών προσωπικού και, γενικά, έχει την ευθύνη για την εφαρμογή του Νόμου του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου.

Η Σύγκλητος αποτελεί το ανώτατο ακαδημαϊκό όργανο του Πανεπιστημίου και στις αρμοδιότητες της είναι, μεταξύ άλλων, η έγκριση των ακαδημαϊκών προγραμμάτων, το επίπεδο των εισαγωγικών και προαγωγικών εξετάσεων, το σύστημα βαθμολογίας, οι προαγωγές, η απονομή τίτλων και πτυχίων, ο καθορισμός των αναγκών του Πανεπιστημίου σε κτηριακές

εγκαταστάσεις και εξοπλισμό, ο επιμερισμός του προϋπολογισμού και οι σχέσεις του Πανεπιστημίου με άλλα πανεπιστήμια και εκπαιδευτικά ιδρύματα. Επίσης, η Σύγκλητος εισηγείται στο Συμβούλιο την ίδρυση Σχολών και Τμημάτων και τον αριθμό των εισακτέων φοιτητών και γενικά έχει την ευθύνη του ακαδημαϊκού έργου του Πανεπιστημίου.

Οι Σχολές και τα Τμήματα διοικούνται από Συμβούλια με επικεφαλής τον Κοσμήτορα σε κάθε Σχολή και τον Πρόεδρο σε κάθε Τμήμα.

### Η Σύγκλητος του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου

#### 2020 Μέλη Συγκλήτου

**Καθηγητής Παναγιώτης Ζαφείρης**, Πρύτανης  
**Καθηγητής Παντελεήμων Κελίρης**, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων  
**Καθηγητής Παναγιώτης Θεοδοσίου**, Αντιπρύτανης Οικονομικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης  
**Καθηγητής Σωτήρης Καλογήρου**, Κοσμήτορας Σχολής Μηχανικής και Τεχνολογίας  
**Καθηγητής Φώτης Παναγίδης**, Κοσμήτορας Σχολής Διοίκησης και Οικονομίας  
**Καθηγητής Ανδρέας Κατσιώτης**, Κοσμήτορας Σχολής Γεωτεχνικών Επιστημών και Διαχείρισης Περιβάλλοντος  
**Αναπληρωτής Καθηγητής Αντώνης Δανός**, Κοσμήτορας Σχολής Καλών και Εφαρμοσμένων Τεχνών  
**Αναπληρωτής Καθ. Νίκος Μίττλετον**, Κοσμήτορας Σχολής Επιστημών Υγείας  
**Καθηγητής Γεώργιος Πανηρυγάκης**, Κοσμήτορας Σχολής Επικοινωνίας και Μέσων Ενημέρωσης  
**Αναπληρωτής Καθηγητής Βασίλης Φωτόπουλος**, Σχολή Γεωτεχνικών Επιστημών και Διαχείρισης Περιβάλλοντος  
**Αναπληρωτής Καθηγητής Μιχαήλ Κουτίνας**, Σχολή Γεωτεχνικών Επιστημών και Διαχείρισης Περιβάλλοντος  
**Καθηγήτρια Μαρία Καπαρδή**, Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας  
**Επίκουρη Καθηγήτρια Έλενα Καλότυχου**, Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας  
**Επίκουρος Καθηγητής Σάββας Σακκάδας**, Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας  
**Καθηγητής Ευάγγελος Ακύλας**,

Σχολή Μηχανικής και Τεχνολογίας  
**Αναπληρωτής Καθηγητής Δημήτριος Σκαρλάτος**, Σχολή Μηχανικής και Τεχνολογίας  
**Επίκουρος Καθηγητής Γιώργος Αλεξάνδρου**, Σχολή Μηχανικής και Τεχνολογίας  
**Επίκουρος Καθηγητής Μαρίνος Ιωαννίδης**, Σχολή Μηχανικής και Τεχνολογίας  
**Επίκουρος Καθηγητής Νίκος Κωνσταντίνου**, Σχολή Επιστημών Υγείας  
**Επίκουρη Καθηγήτρια Μαρία Παπαδοπούλου**, Σχολή Επιστημών Υγείας  
**Επίκουρη Καθηγήτρια Χριστιάνα Νικολάου**, Σχολή Επιστημών Υγείας  
**Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Μαρία Καρανικόλα**, Σχολή Επιστημών Υγείας  
**Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Ασπασία Παπαδήμα**, Σχολή Καλών και Εφαρμοσμένων Τεχνών  
**Επίκουρος Καθηγητής Δώρος Πολυδώρου**, Σχολή Καλών και Εφαρμοσμένων Τεχνών  
**Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Βασιλική Τρίγκα**, Σχολή Επικοινωνίας και Μέσων Ενημέρωσης  
**Καθηγητής Νικόλας Τσαπατσούλης**, Σχολή Επικοινωνίας και Μέσων Ενημέρωσης  
**Επίκουρη Καθηγήτρια Χριστιάνα Παναγιώτου**, Σχολή Επικοινωνίας και Μέσων Ενημέρωσης  
**Όμηρος Βασιλείου**, Εκπρόσωπος Φοιτητικής Ένωσης  
**Ξένιος Νέστωρος**, Εκπρόσωπος Φοιτητικής Ένωσης  
**Άγγελος Δημητρίου**, Εκπρόσωπος Φοιτητικής Ένωσης  
**Γιάννης Γεωργίου**, Εκπρόσωπος Φοιτητικής Ένωσης  
**Κυριάκος Αριστείδου**, Εκπρόσωπος Φοιτητικής Ένωσης  
**Κωνσταντίνος Πιττάκας**, Εκπρόσωπος Φοιτητικής Ένωσης  
**Κώστας Χόππας**, Διευθυντής Διοίκησης και Οικονομικών, Συμμετέχει ως Γραμματέας χωρίς δικαίωμα ψήφου  
**Μάριος Ζέρβας**, Διευθυντής Βιβλιοθήκης, Συμμετέχει χωρίς δικαίωμα ψήφου

*Μέχρι τις 20 Νοεμβρίου 2020 είχε διατελέσει μέλος της Συγκλήτου ο Καθηγητής Φαίδων Κυριακίδης*  
*Μέχρι τις 30 Ιουνίου 2020 είχαν διατελέσει μέλη της Συγκλήτου η Αναπληρώτρια Καθ. Ευριδίκη Παπασταύρου, ο Αναπληρωτής Καθ. Θεόδωρος Ζαχαριάδης και ο Επίκουρος*

“Η Σύγκλητος αποτελεί  
το ανώτατο ακαδημαϊκό όργανο  
του Πανεπιστημίου”

*Καθ. Αλέξης Σαβεριάδης*  
*Μέχρι τις 30 Απριλίου 2020 είχε διατελέσει*  
*μέλος της Συγκλήτου ο Επίκουρος*  
*Καθ. Αντώνης Θεοχάρους*  
*Μέχρι τις 30 Μαρτίου 2020 είχε διατελέσει μέλος*  
*της Συγκλήτου η Αναπληρώτρια*  
*Καθ. Άντρη Ιωάννου*  
*Μέχρι τις 14 Απριλίου 2020, είχε διατελέσει*  
*μέλος της Συγκλήτου ο Γιώργος Ηρακλέους,*  
*ως εκπρόσωπος της Φοιτητικής Ένωσης*  
*Μέχρι τις 29 Φεβρουαρίου 2020, είχε διατελέσει*  
*μέλος της Συγκλήτου η Ανθια Ηρακλέους,*  
*ως εκπρόσωπος της Φοιτητικής Ένωσης*

#### **2021 Μέλη Συγκλήτου**

**Καθηγητής Παναγιώτης Ζαφείρης,**  
Πρύτανης  
**Καθηγητής Παντελεήμων Κελίρης,**  
Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων  
**Καθηγητής Παναγιώτης Θεοδοσίου,**  
Αντιπρύτανης Οικονομικού  
Προγραμματισμού και Ανάπτυξης  
**Καθηγητής Σωτήρης Καλογήρου,**  
Κοσμήτορας Σχολής Μηχανικής  
και Τεχνολογίας  
**Καθηγητής Φώτης Παναγίδης,** Κοσμήτορας  
Σχολής Διοίκησης και Οικονομίας  
**Καθηγητής Ανδρέας Κατσιώτης,**  
Κοσμήτορας Σχολής Γεωτεχνικών  
Επιστημών και Διαχείρισης Περιβάλλοντος  
**Αναπληρωτής Καθηγητής Αντώνης Δανός,**  
Κοσμήτορας Σχολής Καλών  
και Εφαρμοσμένων Τεχνών  
**Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Αικατερίνη**  
**Λαμπρινού,** Κοσμήτρια Σχολής  
Επιστημών Υγείας

**Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Δήμητρα**  
**Μηλιώνη,** Κοσμήτρια Σχολής  
Επικοινωνίας και Μέσων Ενημέρωσης  
**Αναπληρωτής Καθηγητής Βασίλης**  
**Φωτόπουλος,** Σχολή Γεωτεχνικών  
Επιστημών και Διαχείρισης  
Περιβάλλοντος  
**Αναπληρωτής Καθηγητής Μιχαήλ**  
**Κουτίνας,** Σχολή Γεωτεχνικών Επιστημών  
και Διαχείρισης Περιβάλλοντος  
**Καθηγήτρια Μαρία Καπαρδή,**  
Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας  
**Επίκουρη Καθηγήτρια Έλενα Καλότουχου,**  
Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας  
**Επίκουρος Καθηγητής Σάββας Σακκάδας,**  
Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας  
**Επίκουρος Καθηγητής Αλέξης Σαβεριάδης,**  
Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας  
**Καθηγητής Ευάγγελος Ακύλας,** Σχολή  
Μηχανικής και Τεχνολογίας  
**Αναπληρωτής Καθηγητής Δημήτριος**  
**Σκαρλάτος,** Σχολή Μηχανικής και  
Τεχνολογίας  
**Επίκουρος Καθηγητής Γιώργος**  
**Αλεξάνδρου,** Σχολή Μηχανικής και  
Τεχνολογίας  
**Επίκουρος Καθηγητής Μαρίνος Ιωαννίδης,**  
Σχολή Μηχανικής και Τεχνολογίας  
**Επίκουρος Καθηγητής Νίκος**  
**Κωνσταντίνου,** Σχολή Επιστημών Υγείας  
**Επίκουρη Καθηγήτρια Μαρία**  
**Παπαδοπούλου,** Σχολή Επιστημών Υγείας  
**Επίκουρη Καθηγήτρια Χριστιάνα Νικολάου,**  
Σχολή Επιστημών Υγείας  
**Λέκτορας Ηλιάδα Πάμπουλου,** Σχολή  
Επιστημών Υγείας



**Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Ασπασία Παπαδήμα**, Σχολή Καλών και Εφαρμοσμένων Τεχνών  
**Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Θεοπίστη Στυλιανού Λάμπερτ**, Σχολή Καλών και Εφαρμοσμένων Τεχνών  
**Αναπληρώτρια Καθηγήτρια Βασιλική Τρίγκα**, Σχολή Επικοινωνίας και Μέσων Ενημέρωσης  
**Καθηγητής Νικόλας Τσαπατσούλης**, Σχολή Επικοινωνίας και Μέσων Ενημέρωσης  
**Επίκουρη Καθηγήτρια Χριστιάνα Παναγιώτου**, Σχολή Επικοινωνίας και Μέσων Ενημέρωσης  
**Ελένη Σάντη**, Εκπρόσωπος Φοιτητικής Ένωσης  
**Χριστιάνα Παναγιώτου**, Εκπρόσωπος Φοιτητικής Ένωσης  
**Άγγελος Δημητρίου**, Εκπρόσωπος Φοιτητικής Ένωσης  
**Μιχάλης Δαμιανίδης**, Εκπρόσωπος Φοιτητικής Ένωσης  
**Ραφαήλ Ζένιος**, Εκπρόσωπος Φοιτητικής Ένωσης  
**Κωνσταντίνος Καρσεράς**, Εκπρόσωπος Φοιτητικής Ένωσης  
**Κώστας Χόππας**, Διευθυντής Διοίκησης και Οικονομικών, Συμμετέχει ως Γραμματέας χωρίς δικαίωμα ψήφου  
**Μάριος Ζέρβας**, Διευθυντής Βιβλιοθήκης, Συμμετέχει χωρίς δικαίωμα ψήφου

**Σημειώσεις:**

*Μέχρι τις 31 Αυγούστου 2021 είχε διατελέσει μέλος της Συγκλήτου η Αναπληρώτρια Καθ. Ευριδίκη Παπασταύρου*  
*Μέχρι τις 31 Μαΐου 2021 είχε διατελέσει μέλος της Συγκλήτου ο Καθ. Γεώργιος Πανηγυράκης*  
*Μέχρι τις 30 Ιουλίου 2021 είχε διατελέσει μέλος της Συγκλήτου ο Επίκουρος Καθ. Δώρος Πολυδώρου*  
*Μέχρι τις 3 Μαρτίου 2021 είχαν διατελέσει μέλη της Συγκλήτου οι Γιάννης Γεωργίου και Κωνσταντίνος Πιττάκας, ως εκπρόσωποι της Φοιτητικής Ένωσης.*  
*Μέχρι τις 16 Ιουνίου 2021, είχε διατελέσει μέλος της Συγκλήτου ο Κυριάκος Αριστείδου, ως εκπρόσωπος της Φοιτητικής Ένωσης.*  
*Μέχρι τις 14 Ιουλίου 2021 είχαν διατελέσει μέλη της Συγκλήτου οι Όμηρος Βασιλείου και Ξένιος Νέστορας, ως εκπρόσωποι της Φοιτητικής Ένωσης.*

**Το Συμβούλιο του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου**

**Το Συμβούλιο κατά τα έτη 2020 και 2021 συνήλθε 29 φορές.**

Η παρούσα σύνθεση είναι:  
**Φρίξος Σαββίδης**, Πρόεδρος  
**Ιάκωβος Παπαϊακώβου**, Αντιπρόεδρος  
**Παναγιώτης Ζαφείρης**, Πρύτανης  
**Παντελής Κελίρης**, Αντιπρύτανης  
**Ακαδημαϊκών Υποθέσεων**  
**Παναγιώτης Θεοδοσιού**, Αντιπρύτανης Οικονομικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης  
**Χρίστος Χωματάς**, Μέλος  
**Δήμητρα Καραντώκη**, Μέλος  
**Σάββας Στούππας**, Μέλος  
**Στεφανία Φλωράκη**, Μέλος  
**Αυξέντης Ζεμενίδης**, Μέλος  
**Τάκης Γαβριηλίδης**, Μέλος  
**Κατερίνα Λουί-Νικήτα**, Μέλος  
**Σάββας Αντωνίου**, Μέλος  
**Ευριπίδης Ζαντίδης**, Εκπρόσωπος Ακαδημαϊκού Προσωπικού  
**Χριστιάνα Κούτα**, Εκπρόσωπος Ακαδημαϊκού Προσωπικού  
**Δημήτρης Τσάλτας**, Εκπρόσωπος Ακαδημαϊκού Προσωπικού  
**Σωτήρης Αυγουστή**, Εκπρόσωπος Ακαδημαϊκού Προσωπικού  
**Χρύσης Παπαλεοντίου**, Εκπρόσωπος Ακαδημαϊκού Προσωπικού  
**Αντωνία Ανδρέου**, Εκπρόσωπος φοιτητικής ένωσης  
**Γενέθλιος Γενεθλίου**, Εκπρόσωπος Διοικητικού Προσωπικού  
**Κώστας Χόππας**, Διευθυντής Διοίκησης και Οικονομικών, μετέχει χωρίς δικαίωμα ψήφου

**Σημειώσεις:**

*Μέχρι τις 16 Ιουλίου 2021 διετέλεσαν ως Μέλη του Συμβουλίου οι: Πανίκος Φιλίππου (Πρόεδρος) και Νικόλας Ιορδάνου (Αντιπρόεδρος)*  
*Μέχρι τις 28 Φεβρουαρίου 2020 διετέλεσε ως Μέλος του Συμβουλίου ο Τάσος Γεωργιάδης*  
*Μέχρι τις 28 Φεβρουαρίου 2021 διετέλεσαν ως Μέλη του Συμβουλίου οι: Κωνσταντίνος Χριστοδούλου και Παύλος Χριστοδουλίδης.*





---

*Αναπτυξιακές  
Εξελίξεις και  
Σημαντικά Γεγονότα*

---

02

---



## 02

Αναπτυξιακές  
Εξελίξεις και  
Σημαντικά Γεγονότα

...α και οι προσδοκίες της κοινωνίας είναι στραμμένα σε σας  
και σε σας εναποθέτουμε τις ελπίδες μας"

Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης  
Σχολή Οικονομικών Επιστημών  
Τ.Ε.Π. Ο.Π.  
5 Τετάρτη 2007

“Το Πανεπιστήμιο έχει θέσει ως προτεραιότητα, τον καταρτισμό πλάνου δράσης με έμφαση στους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ”

#### Φοιτητικές εστίες Απολλώνια

Η πρωτοβουλία της Ιεράς Αρχιεπισκοπής Κύπρου, με την προσωπική εμπλοκή και φροντίδα του Αρχιεπισκόπου, για την ανάπτυξη ενός κτιρίου φοιτητικών εστιών, ήταν καθοριστικής σημασίας για την αντιμετώπιση του προβλήματος εξεύρεσης ποιοτικής φοιτητικής στέγης σε προσιτό κόστος στη Λεμεσό. Οι άμεσες ενέργειες και η ολοκλήρωση του έργου εντός στενών χρονοδιαγραμμάτων επέτρεψαν στον Πανεπιστήμιο μας, να υπερδιπλασιάσει τον αριθμό διαθέσιμων κλινών και να ενισχύσει την υποστήριξη προς τις κοινωνικά ευπαθείς ομάδες φοιτητών. Περί των 200 φοιτητών του Πανεπιστημίου μας, φιλοξενούνται σήμερα σε ένα σύγχρονο κτίριο εστιών, απολαμβάνοντας υψηλού επιπέδου υπηρεσίες σε τιμές ενοικίασης κάτω από το μισό όσο θα πλήρωναν στην ελεύθερη αγορά. Η συνεργασία μεταξύ της Ιεράς Αρχιεπισκοπής Κύπρου και του ΤΕΠΑΚ, διασφαλίζει ότι η διάθεση των δωματίων γίνεται με βάση κοινωνικοοικονομικά κριτήρια, δηλαδή προς όφελος ατόμων που έχουν πραγματικά μεγάλη ανάγκη και που χωρίς αυτή τη διευθέτηση ενδεχομένως να μην μπορούσαν να φοιτήσουν.

#### Ίδρυση νέων Τμημάτων και Σχολών

Συμφωνήθηκε με την Κυβέρνηση η δημιουργία της νέας Σχολής Διοίκησης

Τουρισμού, Φιλοξενίας και Επιχειρηματικότητας, η οποία θα περιλαμβάνει το Τμήμα Διοίκησης Τουρισμού και Φιλοξενίας, ένα νέο Τμήμα Διοίκησης, Επιχειρηματικότητας και Ψηφιακού Επιχειρείν και ένα Ινστιτούτο που θα προσφέρει προγράμματα επαγγελματικής κατάρτισης για επισιτιστικά και άλλα συναφή επαγγέλματα. Συμφωνήθηκε παράλληλα η δημιουργία ενός νέου Τμήματος Ναυτιλιακών στη Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας.

#### Νέα προγράμματα σπουδών

Σε προχωρημένο στάδιο βρίσκονται οι διαδικασίες για προσφορά δυο νέων προπτυχιακών προγραμμάτων: του Σχεδιασμού Προϊόντων από το Τμήμα Πολυμέσων και Γραφικών Τεχνών και της Εργοθεραπείας από το Τμήμα Επιστημών Αποκατάστασης.

#### Δίκτυο Ενίσχυσης και Ανάπτυξης της Μάθησης

Ιδρύθηκε Δίκτυο Ενίσχυσης και Ανάπτυξης της Μάθησης που στοχεύει να έχει υποστηρικτικό ρόλο για το ακαδημαϊκό προσωπικό, τους φοιτητές και το ερευνητικό προσωπικό, έτσι ώστε να εντοπιστούν βέλτιστες εκπαιδευτικές πρακτικές που προάγουν την ενεργή μάθηση και να λειτουργήσει ως ένα κέντρο για εναλλακτικούς τρόπους διδασκαλίας και αξιολόγησης. Οι δράσεις που ανέπτυξε το Δίκτυο μέχρι στιγμής αφορούν την ενίσχυση της εκπαιδευτικής εμπειρίας των φοιτητών και την προώθηση της καινοτομίας στη διδασκαλία και στη μάθηση. Παράλληλα, γίνεται προσπάθεια όλες οι Δράσεις του Δικτύου να ευθυγραμμίζονται με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.

#### Πλάνο δράσης στη βάση των 17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ

Το Πανεπιστήμιο έχει θέσει στον Στρατηγικό Προγραμματισμό Ανάπτυξης 2020-24 ως προτεραιότητα, τον καταρτισμό πλάνου δράσης με έμφαση στους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών. Οι στόχοι αναφέρονται στις σημαντικότερες προκλήσεις της εποχής μας: οικονομικές,

“Σε τροχιά υλοποίησης μπήκε από το 2020 η ανέγερση των ιδιόκτητων φοιτητικών εστιών του Πανεπιστημίου”

κοινωνικές, περιβαλλοντικές και αυτές που αφορούν στη διακυβέρνηση και προσδιορίζουν με σαφήνεια τον κόσμο στον οποίο θέλουμε να ζούμε. Προς αυτή την κατεύθυνση συστάθηκε ομάδα με τη δημιουργική συμμετοχή ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού και μελών της φοιτητικής κοινότητας για την ανάληψη οριζόντιων πρωτοβουλιών βελτίωσης της ποιότητας ζωής στο Πανεπιστήμιο και στην κοινωνία ευρύτερα.

Σημαντική αναγνώριση της δράσης αυτής αποτελεί η συμπερίληψη του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου για δεύτερη συνεχή χρονιά, στις θέσεις 301-400, στη νέα παγκόσμια κατάταξη «Times Higher Education (THE) Impact University Rankings 2021», η οποία αποτελεί μια εκτίμηση της θέσης των Πανεπιστημίων παγκοσμίως, με βάση την οικονομική και κοινωνική τους επίδραση, όπως αυτή αποτιμάται από τους δεκαεπτά (17) Στόχους Βιώσιμης και Αειφόρου Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών.

#### **Ανάπτυξη ιδιόκτητων φοιτητικών εστιών στον οικισμό Βερεγγάρια**

Σε τροχιά υλοποίησης μπήκε από το 2020 η ανέγερση των ιδιόκτητων φοιτητικών εστιών του Πανεπιστημίου, στη Λεμεσό και συγκεκριμένα στον πρώην οικισμό Βερεγγάρια. Πρόκειται για το μεγαλύτερο έργο υποδομής που έχει αναλάβει να υλοποιήσει το Πανεπιστήμιο μέχρι σήμερα και το οποίο θα συμβάλει ουσιαστικά στην

κάλυψη των ολοένα και αυξανόμενων αναγκών για στέγαση της φοιτητικής του κοινότητας. Ταυτόχρονα, με την προσθήκη 485 φοιτητικών δωματίων και μιας σειράς άλλων κοινών εγκαταστάσεων και αθλητικών υποδομών, το έργο παρέχει ποιοτική αναβάθμιση της φοιτητικής εμπειρίας και φοιτητικής ζωής.

#### **Θεσμοθέτηση Βραβείου Ήθους και Κοινωνικής Προσφοράς**

Ο νέος αυτός θεσμός στοχεύει να αναγνωρίσει και να επιβραβεύσει τη δράση των φοιτητών και φοιτητριών μας η οποία επεκτείνεται πέρα από τις ακαδημαϊκές απαιτήσεις και έχει ευρύτερο κοινωνικό και ανθρωπιστικό χαρακτήρα. Το Πανεπιστήμιο θέλει να επιβραβεύσει τους φοιτητές και τις φοιτήτριες του που κατά τη διάρκεια των σπουδών τους δραστηριοποιούνται σε τομείς που δεν σχετίζονται άμεσα με την ακαδημαϊκή τους επίδοση αλλά σε δραστηριότητες εντός και εκτός Πανεπιστημίου, που διευρύνουν τους ορίζοντες τους και τους καθιστούν ενεργό και δημιουργικό κομμάτι της κοινωνίας. Οι προτάσεις που υποβλήθηκαν, αξιολογήθηκαν από τριμελή ανεξάρτητη επιτροπή.

#### **Ενίσχυση έρευνας μέσω θέσπισης εσωτερικά χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων**

Θεσμοθετήθηκε η προκήρυξη νέων εσωτερικά χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων (Pump Priming και



ΜΕΤΑΔΙΔΑΚΤΩΡ) με στόχο την ενίσχυση της ερευνητικής δραστηριότητας των μελών του ακαδημαϊκού προσωπικού, την ώθηση νέων ακαδημαϊκών οι οποίοι/ες βρίσκονται στην αρχή της ακαδημαϊκής τους καριέρας και την προσέλκυση νέων αρίστων επιστημόνων.

### **Συμμετοχή στη συμμαχία για τη δημιουργία του Ευρωπαϊκού Τεχνολογικού Πανεπιστημίου (ΕΥt+)**

Το Ευρωπαϊκό Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο αποτελεί μια πλατφόρμα ανταλλαγής γνώσεων και καλών πρακτικών σε θέματα έρευνας και καινοτομίας ανάμεσα στα 8 Πανεπιστήμια που συμμετέχουν στη συμμαχία, η οποία προσφέρει τη δυνατότητα ανάπτυξης συνεργασιών και δεξιοτήτων, ενώ συμβάλλει στην προώθηση της κινητικότητας, της διεθνοποίησης, της εξωστρέφειας, της αλλαγής κουλτούρας και στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της ανώτατης εκπαίδευσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Δίνει την ευκαιρία για ανάπτυξη συνεργασιών, γόνιμης αλληλεπίδρασης και κινητικότητας με ένα θεσμικό τρόπο, απαραίτητα συστατικά στοιχεία, για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας τόσο της Κύπρου όσο και της Ευρώπης στην παγκόσμια σκηνή. Προωθεί ταυτόχρονα τη περαιτέρω διασύνδεση των πανεπιστημίων που συμμετέχουν με τη βιομηχανία και τους παραγωγικούς φορείς, με στόχο το καλώς νοούμενο συμφέρον της βιομηχανίας και της κοινωνίας ευρύτερα. Η εμπλοκή του Πανεπιστημίου στο ΕΥt+ δρομολογεί σημαντικές αλλαγές προς τα εμπρός και ανοίγει δρόμους για διεθνή εξωστρέφεια και πολλές συνεργασίες.

### **Ψηφιακός μετασχηματισμός και ηλεκτρονική διακυβέρνηση**

Στο επίκεντρο των μεταρρυθμίσεων που προωθούνται στο Πανεπιστήμιο βρίσκεται ο ψηφιακός μετασχηματισμός των υπηρεσιών του και η προώθηση της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης. Από τον Απρίλιο του 2021 το Πανεπιστήμιο έθεσε σε πλήρη εφαρμογή την ηλεκτρονική υπογραφή σε όλες τις εσωτερικές διαδικασίες του, καθιστώντας το τον πρώτο δημόσιο οργανισμό στην Κύπρο που προχωρεί στην εφαρμογή της σε ευρεία κλίμακα. Ταυτόχρονα, με μια σειρά άλλων πρωτοβουλιών που υλοποιήθηκαν

έχουν μηχανογραφηθεί κύριες διαδικασίες όπως η διαδικασία διαχείρισης πληρωμών, η οποία γίνεται πλήρως αυτοματοποιημένα και 100% ηλεκτρονικά, αφού σε αυτήν έχει ενσωματωθεί και η ηλεκτρονική υπογραφή για τις εγκρίσεις που απαιτούνται στα διάφορα στάδια.

### **Διασφάλιση Ποιότητας**

Η διασφάλιση και συνεχής βελτίωση της ποιότητας του εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου του Πανεπιστημίου καθώς και η αποτελεσματική λειτουργία και απόδοση των διαδικασιών και των υπηρεσιών του αποτελούν σημαντικούς στρατηγικούς στόχους, αφού είναι κύριες προϋποθέσεις ώστε το Πανεπιστήμιο να είναι σε θέση να προσφέρει υψηλής στάθμης εκπαίδευση, μάθηση και έρευνα και συνεπώς να μπορεί να είναι ανταγωνιστικό σε τοπικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο.

Μέσα στο πλαίσιο της επίτευξης των πιο πάνω στόχων, και σε ευθυγράμμιση με τις οδηγίες του Φορέα Διασφάλισης και Πιστοποίησης της Ποιότητας της Ανώτερης Εκπαίδευσης (ΔΙ.Π.Α.Ε.) και τις διεθνείς πρακτικές, το Πανεπιστήμιο κατά τα έτη 2020 και 2021 προχώρησε στην υλοποίηση κύριων δράσεων και ενεργειών αναφορικά με την ανάπτυξη και εφαρμογή μηχανισμών, πολιτικών και διαδικασιών που προάγουν και υποβοηθούν την αναβάθμιση της ποιότητας του Ιδρύματος.

### **Εσωτερικό Σύστημα Ποιότητας- Εγχειρίδιο Ποιότητας και Δείκτες Μέτρησης**

Στο πλαίσιο της ανάπτυξης εσωτερικού συστήματος ποιότητας το Πανεπιστήμιο βρίσκεται στη διαδικασία σχεδιασμού εγχειριδίου εσωτερικής ποιότητας. Κύριος στόχος του εν λόγω εγχειριδίου είναι η ευθυγράμμιση του Ιδρύματος με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα και τις Κατευθυντήριες γραμμές για τη Διασφάλιση της Ποιότητας στον Ευρωπαϊκό Χώρο της Ανώτατης Εκπαίδευσης (European Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area-ESG), και τις πρόνοιες και οδηγίες του Φορέα ΔΙΠΑΕ. Επιπλέον αποσκοπεί στην αναβάθμιση της ποιότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης

“Η διασφάλιση και συνεχής βελτίωση της ποιότητας του έργου του Πανεπιστημίου αποτελεί σημαντικό στρατηγικό στόχο”

και στην επίτευξη ομοιομορφίας μεταξύ των Τμημάτων ως προς τον τρόπο λειτουργίας τους σε σχέση με πολιτικές, διαδικασίες και σημαντικούς μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας.

Παράλληλα, στη βάση καθορισμού δεικτών μέτρησης και με στόχο την περαιτέρω ανάπτυξη εσωτερικών μηχανισμών διασφάλισης της ποιότητας που θα συμβάλουν στην καλλιέργεια κουλτούρας διαρκούς βελτίωσης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών εντός της πανεπιστημιακής κοινότητας, το Πανεπιστήμιο προχώρησε στην αναθεώρηση του υφιστάμενου ερωτηματολογίου αξιολόγησης μαθήματος/ διδασκαλίας, το οποίο αποτελεί έναν σημαντικό δείκτη μέτρησης. Σκοπός της αξιολόγησης μαθήματος/ διδασκαλίας είναι η αποτίμηση της ποιότητας και της αποτελεσματικής διεκπεραίωσης του διδακτικού έργου από τους/τις διδάσκοντες/ ουσες του Πανεπιστημίου. Παράλληλα, οι αξιολογήσεις των μαθημάτων είναι ένας σημαντικός μηχανισμός για την παροχή ανατροφοδότησης από τους/ τις φοιτητές/τριες αναφορικά με τη μαθησιακή εμπειρία και τον βαθμό επίτευξης των επιδιωκόμενων μαθησιακών αποτελεσμάτων ώστε τα μαθήματα να βελτιώνονται διαρκώς. Η εν λόγω ανατροφοδότηση είναι επίσης χρήσιμη και απαραίτητη στο πλαίσιο της συνεχούς βελτίωσης της μαθησιακής διαδικασίας.

#### **Βραβείο Εξαιρετης Πανεπιστημιακής Διδασκαλίας**

Στο πλαίσιο της προώθησης της αριστείας και της ποιότητας της πανεπιστημιακής διδασκαλίας, το Πανεπιστήμιο εισήγαγε τον θεσμό του βραβείου εξαιρετης πανεπιστημιακής διδασκαλίας. Σκοπός του εν λόγω βραβείου είναι η αναγνώριση και επιβράβευση εκείνων των ακαδημαϊκών μελών (ΔΕΠ και ΕΕΠ) τα οποία υπηρετούν την ποιοτική διδασκαλία με ξεχωριστή αφοσίωση και ικανότητα με τρόπο που εμπνέει και καθοδηγεί τους φοιτητές και τις φοιτήτριες του Πανεπιστημίου. Ταυτόχρονα, επιδιώκεται η ενθάρρυνση για ανάπτυξη πρωτότυπων, ποιοτικών και αποτελεσματικών μεθόδων διδασκαλίας και η αναβάθμιση της ποιότητας της διδασκαλίας στην ευρύτερη πανεπιστημιακή κοινότητα.

#### **Πλαίσιο για τη Λειτουργία και Προσφορά Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών Επιπέδου Μάστερ**

Το Πανεπιστήμιο προχώρησε στην ετοιμασία πλαισίου με στόχο τη χάραξη και εισήγηση κατευθυντηρίων γραμμών για τη λειτουργία και προσφορά των μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών επιπέδου μάστερ. Σύμφωνα με το εν λόγω πλαίσιο, τα μεταπτυχιακά προγράμματα πρέπει να διακρίνονται για τον διεπιστημονικό τους χαρακτήρα, συνδυάζοντας θεωρητικές και εφαρμοσμένες γνώσεις και να λαμβάνουν

υπόψη τις κοινωνικο-οικονομικές εξελίξεις, τις απαιτήσεις της αγοράς εργασίας και τις ανάγκες των φοιτητών. Επίσης, πρέπει να χαρακτηρίζονται από συνεχή αναβάθμιση της ποιότητας και διασφάλιση της βιωσιμότητάς τους.

#### **Υποτροφίες Ακαδημαϊκής Αριστείας σε Νεοεισερχόμενους Φοιτητές Διδακτορικού Επιπέδου**

Στο πλαίσιο της προσπάθειάς του να δημιουργήσει ευκαιρίες για περαιτέρω προσήλωση και εμβάθυνση στην έρευνα των φοιτητών/τριών διδακτορικού επιπέδου, το Πανεπιστήμιο εισήγαγε για πρώτη φορά πολιτική υποτροφιών αριστείας με στόχο αφ' ενός την προσέλκυση υψηλού επιπέδου διδακτορικών φοιτητών/τριών και αφ' ετέρου την οικονομική στήριξή τους. Σύμφωνα με τη νέα πολιτική, το Πανεπιστήμιο χορηγεί αριθμό υποτροφιών ακαδημαϊκής αριστείας σε νεοεισερχόμενους φοιτητές/τριες σε διδακτορικά προγράμματα σπουδών, πλήρους φοίτησης, παρέχοντας την αναγκαία οικονομική στήριξη, ούτως ώστε οι φοιτητές/τριες να επικεντρώνονται στις διδακτορικές σπουδές τους και να εντρυφούν απρόσκοπτα στην έρευνά τους.

Πέραν από την ανάπτυξη και εφαρμογή των πιο πάνω εσωτερικών μηχανισμών, πολιτικών και διαδικασιών που προάγουν και υποβοηθούν την αναβάθμιση της ποιότητας του Ιδρύματος (Εσωτερική Διασφάλιση Ποιότητας), σημαντικές δράσεις έχουν επίσης υλοποιηθεί στο πλαίσιο των εξωτερικών αξιολογήσεων από τον Φορέα ΔΙΠΑΕ (Εξωτερική Διασφάλιση Ποιότητας).

#### **Εξωτερικές Αξιολογήσεις- Ιδρυματική, Τμηματική και Προγραμματική**

Τον Μάρτιο του 2020, το Πανεπιστήμιο ολοκλήρωσε την υποβολή των αιτήσεων στον Φορέα ΔΙΠΑΕ για αξιολόγηση-πιστοποίηση του Ιδρύματος, και όλων των Τμημάτων και προγραμμάτων σπουδών του.

Κατά τη διάρκεια των ετών 2020- 2021 πραγματοποιήθηκαν, εξ' αποστάσεως, οι αξιολογήσεις από Εξωτερικές Επιτροπές Αξιολόγησης του Φορέα

ΔΙΠΑΕ, των ακόλουθων Τμημάτων και των προγραμμάτων σπουδών τους με θετικό αποτέλεσμα:

Τμήμα Επιστημών Αποκατάστασης, Τμήμα Ολοκληρωμένης Επικοινωνίας Μάρκετινγκ, Τμήμα Διοίκησης Ξενοδοχείων και Τουρισμού, Τμήμα Εμπορίου, Χρηματοοικονομικών και Ναυτιλίας, Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών και Μηχανικών Γεωπληροφορικής, Τμήμα Καλών Τεχνών Τμήμα Πολυμέσων και Γραφικών Τεχνών Τμήμα Γεωπονικών Επιστημών, Βιοτεχνολογίας και Επιστήμης Τροφίμων.





---

*Εκπαίδευση,  
Φοιτητές και Ποιότητα  
Πανεπιστημιακής Ζωής*

---

03

---



---

# 03

Εκπαίδευση,  
Φοιτητές και Ποιότητα  
Πανεπιστημιακής  
Ζωής

“Τα προγράμματα σπουδών διακρίνονται από την υψηλή επιστημονική, τεχνική και επαγγελματική επάρκεια”

### Εκπαίδευση

Τα προγράμματα σπουδών του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου, τόσο σε προπτυχιακό όσο και σε μεταπτυχιακό επίπεδο, διακρίνονται από την υψηλή επιστημονική, τεχνική και επαγγελματική επάρκεια στην εκπαίδευση των φοιτητών και από τον διεπιστημονικό τους προσανατολισμό. Μέσα από δεκάδες συνεργασίες, με ευρωπαϊκά και άλλα πανεπιστήμια, διεθνείς οργανισμούς και τοπικούς φορείς, τα προγράμματα σπουδών εμπλουτίζονται διαρκώς, τόσο σε σχέση με το θεωρητικό υπόβαθρο όσο και σε σχέση με την πρακτική εξάσκηση των φοιτητών.

### Προπτυχιακές Σπουδές

Κατά τα ακαδημαϊκά έτη 2019-20 και 2020-21 λειτούργησαν στο Πανεπιστήμιο 6 Σχολές και 13 Τμήματα. Επίσης λειτούργησε Κέντρο Γλωσσών που πρόσφερε γλωσσικά μαθήματα ως αναπόσπαστο μέρος όλων των προπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών.

Ο αριθμός των προπτυχιακών φοιτητών κατά το ακαδημαϊκό έτος 2019-20 ανήλθε στους 1896. Στο τέλος της ακαδημαϊκής χρονιάς αποφοίτησαν 358 φοιτητές πτυχίου. Ο αριθμός των προπτυχιακών φοιτητών κατά το ακαδημαϊκό έτος 2020-21 ανήλθε στους 1989. Στο τέλος της ακαδημαϊκής χρονιάς αποφοίτησαν 412 φοιτητές πτυχίου. Η κατανομή των θέσεων εισακτέων για

τα προπτυχιακά προγράμματα σπουδών γίνεται με βάση τις διαδικασίες και τα κριτήρια που προνοεί ο περί διεξαγωγής των Παγκύπριων Εξετάσεων Νόμος.

Το ακαδημαϊκό έτος αποτελείται από δύο εξάμηνα και ο αναμενόμενος χρόνος συμπλήρωσης του κύκλου σπουδών είναι οκτώ εξάμηνα. Σε ειδικές περιπτώσεις η διάρκεια σπουδών μπορεί να παραταθεί μέχρι και δώδεκα εξάμηνα.

Τα Προγράμματα Σπουδών βασίζονται στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Μεταφοράς και Συσώρευσης Πιστωτικών Μονάδων (ECTS). Η παρακολούθηση των μαθημάτων είναι υποχρεωτική και συνεχή.

Για τα προπτυχιακά προγράμματα σπουδών τα δίδακτρα ανέρχονται σε €1,700 ανά εξάμηνο για τους Κύπριους φοιτητές και τους φοιτητές που είναι υπήκοοι κρατών μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης και καταβάλλονται από την Κυπριακή Δημοκρατία. Τα δίδακτρα για τους φοιτητές που προέρχονται από χώρες μη μέλη της Ε.Ε. είναι €3,400 ανά εξάμηνο.

Οι επίσημες γλώσσες διδασκαλίας του Πανεπιστημίου είναι η Ελληνική και η Τουρκική (όπως καθορίζονται από το Σύνταγμα της Κυπριακής Δημοκρατίας). Όλα τα προπτυχιακά προγράμματα προσφέρθηκαν στην ελληνική γλώσσα.

Με βάση την Ευρωπαϊκή Γλωσσική Πολιτική που ενθαρρύνει τη γνώση δύο τουλάχιστον ξένων γλωσσών, το Κέντρο Γλωσσών του Πανεπιστημίου πρόσφερε υποχρεωτικά και επιλεγόμενα γλωσσικά προγράμματα στους φοιτητές. Ο απώτερος σκοπός είναι η διεύρυνση του γλωσσικού ορίζοντα των φοιτητών, ώστε να αντεπεξέρχονται γλωσσικά στις διάφορες ανάγκες που προκύπτουν στις σπουδές τους, στην έρευνα, στα προγράμματα διεθνών ανταλλαγών, στη μελλοντική σταδιοδρομία και στην προσωπική και κοινωνική τους ζωή.

### Μεταπτυχιακές Σπουδές

Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2019-20, προσφέρθηκαν 18 προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών επιπέδου Μάστερ, καθώς επίσης και μεταπτυχιακά

“Προσφέρονται προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών επιπέδου Μάστερ, καθώς επίσης και μεταπτυχιακά προγράμματα διδακτορικού επιπέδου”

προγράμματα διδακτορικού επιπέδου σε ερευνητικά αντικείμενα τα οποία προκηρύσσονται από όλα τα Τμήματα του Πανεπιστημίου. Ο αριθμός των ενεργών μεταπτυχιακών φοιτητών επιπέδου Μάστερ ανήλθε στους 585 και ο αριθμός των μεταπτυχιακών φοιτητών διδακτορικού επιπέδου ανήλθε στους 282. Στο τέλος της ακαδημαϊκής χρονιάς 2019-20, αποφοίτησαν 21 διδακτορικοί φοιτητές και 220 φοιτητές προγράμματος επιπέδου Μάστερ.

Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2020-21, προσφέρθηκαν 18 προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών επιπέδου Μάστερ, καθώς επίσης και μεταπτυχιακά προγράμματα διδακτορικού επιπέδου σε ερευνητικά αντικείμενα τα οποία προκηρύσσονται από όλα τα Τμήματα του Πανεπιστημίου. Ο αριθμός των ενεργών μεταπτυχιακών φοιτητών επιπέδου Μάστερ ανήλθε στους 472 και ο αριθμός των μεταπτυχιακών φοιτητών διδακτορικού επιπέδου ανήλθε στους 293. Στο τέλος της ακαδημαϊκής χρονιάς 2020-21, αποφοίτησαν 36 διδακτορικοί φοιτητές και 180 φοιτητές προγραμμάτων επιπέδου Μάστερ.

Η γλώσσα διδασκαλίας των μεταπτυχιακών προγραμμάτων Μάστερ είναι η Ελληνική. Ωστόσο, οι φοιτητές θα πρέπει να γνωρίζουν πολύ καλά και την αγγλική γλώσσα για σκοπούς πρόσβασης και αξιοποίησης της σχετικής βιβλιογραφίας. Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2019-20, στην αγγλική γλώσσα προσφέρθηκαν τα μεταπτυχιακά

προγράμματα Public Health, Interaction Design, CALL και Brain and Cognitive Sciences. Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2020-21, στην αγγλική γλώσσα προσφέρθηκαν τα μεταπτυχιακά προγράμματα Public Health and Interaction Design.

Σύμφωνα με τη νομοθεσία, οι μεταπτυχιακοί φοιτητές καταβάλλουν δίδακτρα, το ύψος των οποίων ανά πρόγραμμα (για υπηκόους κρατών μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης), έχει ως εξής:

- Προγράμματα Μάστερ στην ελληνική γλώσσα €4,100 (€7,200 μη υπήκοοι Ε.Ε.)
- Προγράμματα Διδακτορικού επιπέδου (χωρίς διδακτικό στάδιο) €4,000 (€7,000 μη υπήκοοι Ε.Ε.)

Το Πανεπιστήμιο λαμβάνοντας υπόψη την κατάσταση της κυπριακής οικονομίας, εφαρμόζει πολιτική μείωσης των διδάκτρων κατά 20% για τα Μεταπτυχιακά και Διδακτορικά προγράμματα σπουδών.

## ΠΡΟΠΤΥΧΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΠΟΥΔΩΝ 2019-2020 και 2020-2021

ΣΧΟΛΗ	ΤΜΗΜΑ	ΠΤΥΧΙΟ
Γεωτεχνικών Επιστημών και Διαχείρισης Περιβάλλοντος	Γεωπονικών Επιστημών, Βιοτεχνολογίας και Επιστήμης Τροφίμων	Γεωπονικών Επιστημών Κατευθύνσεις: - Επιστήμης και Τεχνολογίας Φυτικής παραγωγής - Επιστήμης και Τεχνολογίας Τροφίμων - Ζωοτεχνίας και Γαλακτοκομίας
	Χημικής Μηχανικής	Χημικής Μηχανικής
Διοίκησης και Οικονομίας	Διοίκησης Ξενοδοχείων και Τουρισμού	Διοίκησης Ξενοδοχείων και Τουρισμού Κατευθύνσεις: - Διοίκησης Ξενοδοχείων - Διοίκησης Τουρισμού
	Εμπορίου, Χρηματοοικονομικών και Ναυτιλίας	Εμπορίου Χρηματοοικονομικών και Ναυτιλίας Κατευθύνσεις: - Ναυτιλιακά - Χρηματοοικονομικά
Επικοινωνίας και Μέσων Ενημέρωσης	Επικοινωνίας και Σπουδών Διαδικτύου	Επικοινωνίας και Σπουδών Διαδικτύου
Επιστημών Υγείας	Νοσηλευτικής	Νοσηλευτικής
	Επιστημών Αποκατάστασης	Επιστημών Αποκατάστασης Κατευθύνση: - Λογοθεραπεία/Λογοπαθολογία
Καλών και Εφαρμοσμένων Τεχνών	Πολυμέσων και Γραφικών Τεχνών	Πολυμέσων και Γραφικών Τεχνών Κατευθύνσεις: - Πολυμέσων - Γραφικών Τεχνών
	Καλών Τεχνών	Καλών Τεχνών
Μηχανικής και Τεχνολογίας	Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Η/Υ και Πληροφορικής	Ηλεκτρολόγου Μηχανικού Μηχανικού Ηλεκτρονικών Υπολογιστών και Πληροφορικής
	Μηχανολόγων Μηχανικών και Επιστήμης και Μηχανικής Υλικών	Μηχανολόγου Μηχανικού
	Πολιτικών Μηχανικών και Μηχανικών Γεωπληροφορικής	Πολιτικού Μηχανικού Τοπογράφου Μηχανικού και Μηχανικού Γεωπληροφορικής

**ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΑ (ΜΑΣΤΕΡ) ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΠΟΥΔΩΝ 2019-20**

ΤΜΗΜΑ	ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ
Γεωπονικών Επιστημών, Βιοτεχνολογίας και Επιστήμης Τροφίμων	- MSc στη Γεωπονική Βιοτεχνολογία
Διοίκησης Ξενοδοχείων και Τουρισμού	- MSc στη Διεθνή Διοίκηση Τουρισμού και Επιχειρήσεων Φιλοξενίας - MSc στην Επιχειρηματικότητα και Διοίκηση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων
Εμπορίου, Χρηματοοικονομικών και Ναυτιλίας	- MSc στα Ναυτιλιακά και Χρηματοοικονομικά - MSc στα Ναυτιλιακά και Διοίκηση - MSc στη Χρηματοοικονομική Διοίκηση Επιχειρήσεων
Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Ηλεκτρονικών Υπολογιστών και Πληροφορικής	- MSc στην Επιστήμη και Μηχανική Δεδομένων - MSc στη Βιοϊατρική Μηχανική
Μηχανολόγων Μηχανικών και Επιστήμης και Μηχανικής Υλικών	- MSc στη Βιοϊατρική Μηχανική - MSc στα Ενεργειακά Συστήματα
Πολιτικών Μηχανικών και Μηχανικών Γεωπληροφορικής	- MSc στην Πολιτική Μηχανική και Αειφόρο Σχεδιασμό - MSc στη Γεωπληροφορική και Γεωχωρικές Τεχνολογίες
Πολυμέσων και Γραφικών Τεχνών	- MA Interaction Design (εξ αποστάσεως), σε συνεργασία με το Tallinn University - MA in Computer Assisted Language Learning (CALL) – σε συνεργασία με το Κέντρο Γλωσσών
Καλών Τεχνών	- MA στην Ιστορία και Θεωρία της Τέχνης
Επιστημών Αποκατάστασης	- MSc in Brain and Cognitive Sciences - MSc in Public Health
Νοσηλευτικής	- MSc/MN στην Προηγμένη Νοσηλευτική και Φροντίδα Υγείας - Ειδικευση στη Ψυχιατρική Νοσηλευτική-Νοσηλευτική Ψυχικής Υγείας

**ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΑ (ΜΑΣΤΕΡ) ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΠΟΥΔΩΝ 2020-21**

ΤΜΗΜΑ	ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ
Γεωπονικών Επιστημών, Βιοτεχνολογίας και Επιστήμης Τροφίμων	- MSc στη Γεωπονική Βιοτεχνολογία
Διοίκησης Ξενοδοχείων και Τουρισμού	- MSc στη Διεθνή Διοίκηση Τουρισμού και Επιχειρήσεων Φιλοξενίας - MSc στην Επιχειρηματικότητα και Διοίκηση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων
Εμπορίου, Χρηματοοικονομικών και Ναυτιλίας	- MSc στα Ναυτιλιακά και Χρηματοοικονομικά - MSc στα Ναυτιλιακά και Διοίκηση - MSc στη Χρηματοοικονομική Διοίκηση Επιχειρήσεων
Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Ηλεκτρονικών Υπολογιστών και Πληροφορικής	- MSc στην Επιστήμη και Μηχανική Δεδομένων - MSc στη Βιοϊατρική Μηχανική
Μηχανολόγων Μηχανικών και Επιστήμης και Μηχανικής Υλικών	- MSc στα Ενεργειακά Συστήματα - MSc στη Βιοϊατρική Μηχανική - Μάστερ Μηχανολογική Μηχανική
Πολιτικών Μηχανικών και Μηχανικών Γεωπληροφορική	- MSc στην Πολιτική Μηχανική και Αειφόρο Σχεδιασμό - MSc στη Γεωπληροφορική και Γεωχωρικές Τεχνολογίες
Πολυμέσων και Γραφικών Τεχνών	- MA Interaction Design (εξ αποστάσεως), σε συνεργασία με το Tallinn University
Καλών Τεχνών	- MA στην Ιστορία και Θεωρία της Τέχνης
Επιστημών Αποκατάστασης	- MSc στην Επιστήμη Ανάπτυξης Διαταραχών Επικοινωνίας - MSc in Public Health
Νοσηλευτικής	MSc στη Μαιευτική

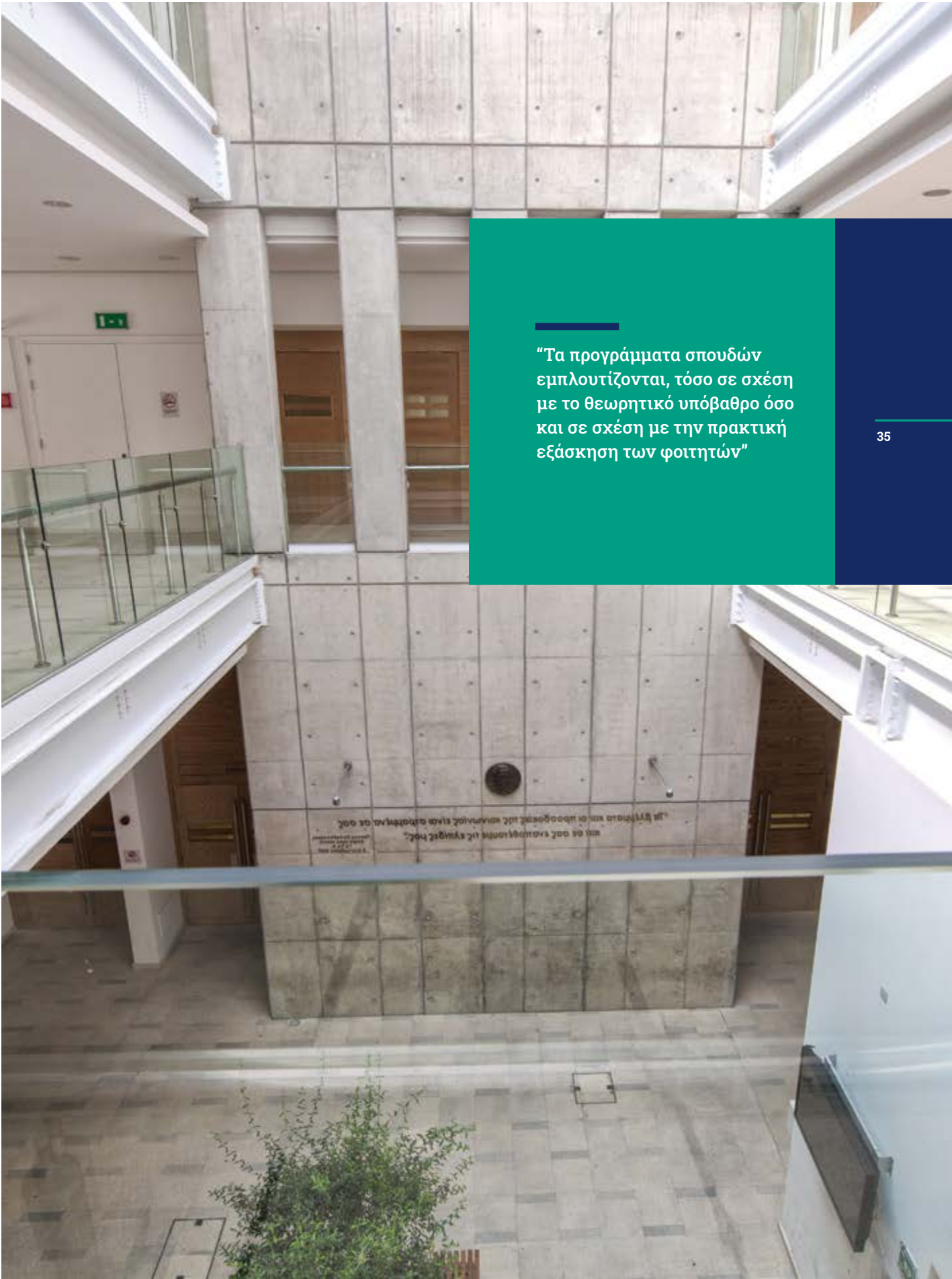
**ΑΡΙΘΜΟΙ ΦΟΙΤΗΤΩΝ**

ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗ ΧΡΟΝΙΑ	ΠΡΟΠΤΥΧΙΑΚΟΙ ΦΟΙΤΗΤΕΣ	ΦΟΙΤΗΤΕΣ ΜΑΣΤΕΡ	ΔΙΔΑΚΤΟΡΙΚΟΙ ΦΟΙΤΗΤΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
2014/15	2174	463	157	2794
2015/16	2038	540	174	2752
2016/17	2052	651	230	2933
2017/18	1874	619	240	2733
2018/19	1851	564	251	2666
2019/20	1896	585	282	2763
2020/21	1989	472	294	2755

**ΑΡΙΘΜΟΙ ΑΠΟΦΟΙΤΩΝ**

ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗ ΧΡΟΝΙΑ	ΠΡΟΠΤΥΧΙΑΚΟΙ	ΜΑΣΤΕΡ	ΔΙΔΑΚΤΟΡΙΚΟΙ	ΣΥΝΟΛΟ
2014/15	409	206	11	621
2015/16	395	154	19	568
2016/17	446	175	17	638
2017/18	388	208	20	616
2018/19	385	194	13	592
2019/20	358	220	21	599
2020/21	412	180	36	628





“Τα προγράμματα σπουδών εμπλουτίζονται, τόσο σε σχέση με το θεωρητικό υπόβαθρο όσο και σε σχέση με την πρακτική εξάσκηση των φοιτητών”

“Το Πανεπιστήμιο υλοποιεί πολιτικές για τη στήριξη φοιτητών με κοινωνικοοικονομικά προβλήματα”

#### **Φοιτητές**

Το Πανεπιστήμιο μέσω της Υπηρεσίας Σπουδών και Φοιτητικής Ευημερίας υλοποιεί πολιτικές για τη στήριξη φοιτητών με κοινωνικοοικονομικά προβλήματα, ενώ παράλληλα προσφέρει ευκαιρίες άθλησης, ψυχαγωγίας, δημιουργικής ανάπτυξης και ευημερίας για το σύνολο των φοιτητών του.

#### **Σωματείο Ευημερίας Φοιτητών**

Το Πανεπιστήμιο προσφέρει μέσω του Σωματείου Ευημερίας Φοιτητών χρηματική στήριξη σε φοιτητές στη βάση κοινωνικών και οικονομικών κριτηρίων. Πρόκειται για ετήσιες χορηγίες-υποτροφίες-βραβεία που προκηρύσσονται και βασίζονται σε καθορισμένα κοινωνικά και οικονομικά κριτήρια, ή για έκτακτη οικονομική βοήθεια.

Κατά τη διάρκεια του 2019-20 υποβλήθηκαν συνολικά 267 αιτήσεις και κατά τη διάρκεια του 2020-21 υποβλήθηκαν συνολικά 490 αιτήσεις που έτυχαν αξιολόγησης και μοριοδότησης.

Το 2019-20 σε πρώτο στάδιο κατανεμήθηκαν τριάντα έξι (36) Επώνυμες Χορηγίες του Σωματείου, συνολικής αξίας €30.591, λαμβάνοντας υπόψη τυχόν όρους και περιορισμούς των δωρητών. Ακολούθως, έγινε η κατανομή των Οικονομικών Βοηθημάτων από άλλους πόρους του Σωματείου σε 227 φοιτητές, συνολικού ύψους €54.300. Συνολικά παραχωρήθηκε οικονομική βοήθεια σε 263 φοιτητές, ύψους €84.891.

Τα έσοδα του Σωματείου Ευημερίας Φοιτητών για το 2019-20 ανήλθαν στα €55.000 από χορηγίες του Πανεπιστημίου και άλλες δικές του δραστηριότητες, και στα €30.591 από διάφορες επώνυμες Χορηγίες.

Το 2020-21 σε πρώτο στάδιο κατανεμήθηκαν είκοσι οκτώ (28) Επώνυμες Χορηγίες του Σωματείου, συνολικής αξίας €27.000, λαμβάνοντας υπόψη τυχόν όρους και περιορισμούς των δωρητών. Ακολούθως, έγινε η κατανομή των Οικονομικών Βοηθημάτων από άλλους πόρους του Σωματείου σε 399 φοιτητές, συνολικού ύψους €66.300. Συνολικά παραχωρήθηκε οικονομική βοήθεια σε 427 φοιτητές, ύψους €93.300.

Τα έσοδα του Σωματείου Ευημερίας Φοιτητών για το 2020-21 ανήλθαν στα €57.000 από χορηγίες του Πανεπιστημίου και άλλες δικές του δραστηριότητες, και στα €28.000 από διάφορες επώνυμες Χορηγίες.

#### **Υποτροφίες σε Μεταπτυχιακούς Φοιτητές στη βάση κοινωνικοοικονομικών κριτηρίων**

Με βάση πλαίσιο πολιτικής για Παραχώρηση Υποτροφιών για Μεταπτυχιακές Σπουδές, το 2020 προσφέρθηκαν υποτροφίες (υπό τη μορφή πλήρους ή μερικής απαλλαγής διδασκτρων) σε 17 μεταπτυχιακούς φοιτητές, συνολικής αξίας €59.450. Το 2021 προσφέρθηκαν

υποτροφίες (υπό τη μορφή πλήρους ή μερικής απαλλαγής διδασκτρών) σε 20 μεταπτυχιακού φοιτητές, συνολικής αξίας €75.850.

### Σίτιση

Το Πανεπιστήμιο διαθέτει Κυλικείο, στην αυλή του Κτηρίου «Α. Θεμιστοκλέους» το οποίο προσφέρει ροφήματα και σνακ σε ελεγχόμενες χαμηλές τιμές.

Η Ιερά Μητρόπολη Λεμεσού συνέχισε τη γενναιοδωρη προσφορά δωρεάν γεύματος σε πέραν των 500 φοιτητών, στη βάση κοινωνικών και οικονομικών κριτηρίων σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο.

### Στέγαση

Το Πανεπιστήμιο συνέχισε την πολιτική ενοικίασης αριθμού διαμερισμάτων/δωματίων τα οποία διαθέτει, με επιδοτημένο ενοίκιο, σε φοιτητές, με βάση κοινωνικά και οικονομικά κριτήρια. Η Υπηρεσία Σπουδών και Φοιτητικής Ευημερίας (ΥΣΦΕ) διαχειρίστηκε 6 κτήρια, στο κέντρο της Λεμεσού, τα οποία περιλαμβάνουν 154 κλίνες.

Κατά τη θερινή περίοδο, μήνες Ιούλιος και Αύγουστος, το Πανεπιστήμιο διαθέτει τα διαμερίσματα που διαχειρίζεται για κάλυψη αναγκών φιλοξενίας συνεδρίων, καλοκαιρινών σχολείων και άλλων δραστηριοτήτων που διοργανώνουν τα Τμήματα του Πανεπιστημίου καθώς επίσης συνεργαζόμενοι φορείς. Το Γραφείο Στέγασης συνέχισε την παροχή βοήθειας και καθοδήγησης σε όλους τους φοιτητές που χρειάστηκαν στέγαση μέσω ενός καταλόγου ενοικιαζόμενων κατοικιών/διαμερισμάτων/δωματίων που διαθέτει την περίοδο των εγγραφών (αρχές Ιουλίου) και ο οποίος ανανεώνεται διαρκώς.

Περαιτέρω, το Πανεπιστήμιο έχει συνάψει μνημόνιο συνεργασίας με τη φοιτητική εστία Απολλώνια, ιδιοκτησίας της Ιεράς Αρχιεπισκοπής Κύπρου, για την παραχώρηση σε φοιτητές του Πανεπιστημίου, σε χαμηλές τιμές, με κοινωνικοοικονομικά κριτήρια, αριθμού δωματίων (200-220 δωμάτια). Για το 2020-21, που εγκαινιάστηκε η εστία, 180 φοιτητές του Πανεπιστημίου επωφελήθηκαν.

### Κέντρο Φοιτητικής Ανάπτυξης

Το Κέντρο Φοιτητικής Ανάπτυξης αποτελείται από το Κέντρο Συμβουλευτικής, το Κέντρο Φοιτητών με Αναπηρίες και με την παροχή νέων υπηρεσιών μέσα από το Κέντρο Μάθησης και το Κέντρο Πρόληψης Χρήσης Ουσιών.

Κατά το 2019-20 και κατά το 2020-21 το Κέντρο Φοιτητικής Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου πραγματοποίησε συναντήσεις με φοιτητές για ψυχοθεραπεία ή για σχεδιασμό εξατομικευμένου προγράμματος στήριξης με διευκολύνσεις και φροντιστηριακή στήριξη με φοιτητές δικαιούχους, οι οποίοι είναι φοιτητές και φοιτήτριες με σοβαρά ιατρικά, μαθησιακά και ψυχολογικά προβλήματα. Παράλληλα, αριθμός φοιτητών έλαβε στήριξη μέσω εξατομικευμένου προγράμματος ενημέρωσης του αντίστοιχου Τμήματος, ακαδημαϊκές και άλλες στοχευμένες διευκολύνσεις κατά τις εξεταστικές περιόδους και κατά τη διάρκεια του εξαμήνου. Στα πλαίσια στήριξης φοιτητών με ειδικές ανάγκες, το Κέντρο Φοιτητικής Ανάπτυξης διαχειρίστηκε κονδύλι ύψους €130.000 για κάθε χρονιά, το οποίο καλύπτει φροντιστηριακή στήριξη, συνοδεία και άλλες υπηρεσίες στήριξης προς τους φοιτητές.

Κατά την διάρκεια του 2019-20 και του 2020-21 πραγματοποιήθηκαν με επιτυχία παρουσιάσεις και σεμινάρια προς την φοιτητική κοινότητα με θεματολογία που συμπεριλάμβανε την Ανάπτυξη Δεξιοτήτων Μελέτης, Διαχείριση Κοινωνικού Αγχους, Διαχείριση Κρίσεων Πανικού, Διαχείριση Έμμοων Ιδεών και Ψυχαναγκαστική Συμπεριφορά, Αγχος Ομιλίας σε Κοινό, Διεκδικητική Συμπεριφορά, Ανάπτυξη Αυτοπεποίθησης, Δυσκολίες Ύπνου, Τεχνικές Μείωσης Αγχους και Προετοιμασία για εξετάσεις, κ.ά.

### Σταδιοδρομία

Το Πανεπιστήμιο, μέσω Γραφείου Σταδιοδρομίας στην ΥΣΦΕ, παρέχει πληροφόρηση στους φοιτητές για τις πιθανές επαγγελματικές τους προοπτικές και βοηθά στη διαμόρφωση σαφούς εικόνας για τον επαγγελματικό

## “Ατομικές συναντήσεις επαγγελματικής καθοδήγησης φοιτητών και αποφοίτων”

τους προσανατολισμό. Συμβουλεύει επίσης για μια επιτυχημένη προσωπική συνέντευξη, παρέχει πληροφορίες για τη σύνταξη βιογραφικού σημειώματος και αίτησης για εργοδότηση, και συμβάλλει στην αποτελεσματικότερη παρουσία των αποφοίτων του Πανεπιστημίου στην αγορά εργασίας.

Για το 2019-21 το Γραφείο Σταδιοδρομίας οργάνωσε ποικίλες δραστηριότητες που περιλάμβαναν:

- Ομαδικά εργαστήρια ανάπτυξης δεξιοτήτων (επαγγελματική συμπεριφορά και εμφάνιση, Αυτογνωσία και Επαγγελματική Επιτυχία, Τεχνικές Διαχείρισης Άγχους για Αναζήτηση Εργασίας, Τεχνικές Επίλυσης Προβλημάτων στο χώρο Εργασίας, Τεχνικές Διαχείρισης Χρόνου, Τεχνικές Παρουσιάσεων, Προσομοιώσεις συνέντευξης πρόσληψης, Δημιουργία ενός επαγγελματικού Βιογραφικού Σημειώματος, κ.ά).
- Ετήσια ημερίδα «Γαλάζια Σταδιοδρομία», για τα επαγγέλματα της Θάλασσας, συμπεριλαμβανομένων της Ναυτιλίας και της βιομηχανίας των Υδρογονανθράκων, σε ξηρά και θάλασσα.
- Ετήσια Έκθεση Μεταπτυχιακών Σπουδών, με τη συμμετοχή Πανεπιστημίων και Οργανισμών από την Κύπρο, την Ευρώπη και την Αμερική.
- Ευκαιρίες Σταδιοδρομίας στην ΕΕ, Προγράμματα τοποθέτησης φοιτητών σε χώρους εργασίας Erasmus+, IAESTE

και Portal Γραφείου Διασύνδεσης με Βιομηχανία.

- Ετήσια έκθεση ΣΤΑΔΙΟΔΡΟΜΙΑ Κ ΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ (Career Fair), με τη συμμετοχή πέραν των 60 εταιρειών από όλο το φάσμα της επιχειρηματικής δραστηριότητας.
- Ατομικές συναντήσεις με φοιτητές, για παροχή πληροφόρησης και καθοδήγησης σχετικά με μεταπτυχιακά προγράμματα σε χώρες της Ευρώπης και στις ΗΠΑ.
- Ατομικές συναντήσεις επαγγελματικής καθοδήγησης φοιτητών και αποφοίτων και προώθηση κενών θέσεων εργασίας.

### Φοιτητικοί Όμιλοι

Το Πανεπιστήμιο, μέσω του Γραφείου Φοιτητικής Ζωής, υποστήριξε τη λειτουργία Φοιτητικών Ομίλων που καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα ενδιαφερόντων σε θέματα πολιτισμού, τεχνών και ψυχαγωγίας. Η δυνατότητα ενασχόλησης των φοιτητών με τα εξωπανεπιστημιακά τους ενδιαφέροντα όπως τη μουσική, το χορό, τη δημοσιογραφία, το θέατρο κ.ά., τους προσφέρει πλούσιες εμπειρίες μάθησης και αξέχαστες αναμνήσεις από τη φοιτητική τους ζωή. Η ΥΣΦΕ παρέχει καθοδήγηση για τη σύσταση και λειτουργία φοιτητικών ομίλων. Απαραίτητη προϋπόθεση σύστασης φοιτητικών ομίλων είναι η κατάθεση καταστατικού στην Υπηρεσία και η έγκριση των σκοπών και

δραστηριοτήτων των ομίλων από τις αρχές του Πανεπιστημίου.

Η ίδρυση και λειτουργία ομίλων εξαρτάται από την πρωτοβουλία και το ενδιαφέρον των ίδιων των φοιτητών. Οι εγκεκριμένοι όμιλοι έχουν πρόσβαση σε ταχυδρομικές θυρίδες, πινακίδες ανακοινώσεων και ηλεκτρονικό ταχυδρομείο (e-mail). Κάθε εγκεκριμένος όμιλος επιχορηγείται από το κονδύλι επιχορήγησης φοιτητικών δραστηριοτήτων. Για διάφορες δραστηριότητες φοιτητικής ζωής αξιοποιήθηκε κονδύλι ύψους €55.000 για κάθε χρονιά.

Ακόμη, το Γραφείο Φοιτητικής Ζωής διαχειρίστηκε το κονδύλι του Πανεπιστημίου ύψους €150.000 για την ωρομίσθια απασχόληση φοιτητών σε Υπηρεσίες και Τμήματα του Πανεπιστημίου.

### **Αθλητισμός**

Προσφέρθηκε ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα αθλητικών δραστηριοτήτων, που περιλαμβάνει μεταξύ άλλων:

- Ψυχαγωγικό Αθλητισμό
- Εσωτερικά Πρωταθλήματα
- Αγωνιστικά Τμήματα
- Αθλητισμό και Προσφορά στο Κοινωνικό Σύνολο
- Εκδηλώσεις

Πολιτική του Πανεπιστημίου είναι ο μαζικός και ψυχαγωγικός αθλητισμός, αλλά και η προαγωγή αθλημάτων και δραστηριοτήτων ελκυστικών μεν αλλά όχι ιδιαίτερα γνωστών στο ευρύ κοινό. Ιδιαίτερη έμφαση επίσης δίνεται σε αθλήματα που σχετίζονται με τη θάλασσα, την παραλία και το βουνό. Για της αθλητικές δραστηριότητες αξιοποιήθηκε κονδύλι ύψους €37.500 για κάθε χρονιά.

### **Ποιότητα Πανεπιστημιακής Ζωής Δίκτυο Ενίσχυσης και Ανάπτυξης της Μάθησης**

Το Δίκτυο Ενίσχυσης και Ανάπτυξης της Μάθησης (ΔΕΑΜ) με την έναρξη της πανδημίας και την αλλαγή στο εκπαιδευτικό τοπίο έθεσε ως πρωταρχικό του στόχο την υποστήριξη του ακαδημαϊκού προσωπικού στην περαιτέρω εξοικείωση με τη διαδικασία της διαδικτυακής και μικτής μάθησης (blended learning), καθώς και στην

αξιοποίηση των νέων συνθηκών ως μια ευκαιρία για αναθεώρηση των μοντέλων εκπαίδευσης που εφαρμόζονται στο Πανεπιστήμιο. Σε αυτό το πλαίσιο υλοποιήθηκαν σειρά δράσεων μεταξύ των οποίων η ανάπτυξη Εργαλειοθήκης Μικτής Μάθησης, η ανάπτυξη Βάσης Εργαλείων για χρήση στα πλαίσια της μικτής ή εξ αποστάσεως μάθησης και η προσφορά σεμιναρίων και βιωματικών εργαστηρίων σε θέματα που άπτονται των εκπαιδευτικών αναγκών του ακαδημαϊκού προσωπικού του ΤΕΠΑΚ. Το 2020 πραγματοποιήθηκαν 12 σεμινάρια στα οποία συμμετείχαν πέραν των 250 μελών του προσωπικού. Επίσης, το ΔΕΑΜ καθιέρωσε και υλοποίησε τρεις συναντήσεις ανταλλαγής καλών διδακτικών πρακτικών μεταξύ Τμημάτων προωθώντας έτσι τη διεπιστημονική συνέργεια.

Επιπρόσθετα, για την υποστήριξη φοιτητών, ερευνητών και μεταδιδακτορικών ερευνητών προσφέρθηκαν 12 σεμινάρια με περισσότερους από 330 συμμετέχοντες. Οι θεματικές ενότητες αφορούσαν θέματα διδακτικής αλλά και δεξιοτήτων έρευνας και συγγραφής ερευνητικών προτάσεων, παρουσίασης και προβολής του έργου τους, χρήσης εξειδικευμένων λογισμικών κ.α.

Με πρωτοβουλία του ΔΑΕΜ πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση της εμπειρίας μικτής και εξ αποστάσεως εκπαίδευσης και επικαιροποιήθηκε το ερωτηματολόγιο αξιολόγησης μαθημάτων.

Σε σχέση με τον εντοπισμό και την προώθηση καινοτόμων και συμπεριληπτικών (inclusive) παιδαγωγικών μεθόδων συμβατών με Ευρωπαϊκά και Διεθνή Πρότυπα για την καλύτερη ενσωμάτωση φοιτητών από το εξωτερικό, υλοποιήθηκαν οι ακόλουθες δράσεις:

- Δημιουργία ομάδας δράσης για την προώθηση καινοτόμων παιδαγωγικών μεθόδων για την καλύτερη ενσωμάτωση φοιτητών από το εξωτερικό με τη συμμετοχή του Γραφείου Erasmus και του Γραφείου Διασύνδεσης με τη βιομηχανία.
- Συνεργασία με την πλατφόρμα 100.



## “Πραγματοποιήθηκε η απονομή των πρώτων φοιτητικών Βραβείων Ήθους και Κοινωνικής Προσφοράς”

mentors (<https://www.100mentors.com/>) η οποία προωθεί τη μάθηση μέσω διερώτησης και η οποία μπορεί να συνδέσει τους χρήστες, με ανθρώπους-πρότυπα (mentors) που αντιστοιχίζονται με τα ενδιαφέροντά τους.

Το Δίκτυο μελέτησε υφιστάμενους και νέους, υπό ανέγερση, χώρους του πανεπιστημίου για τον σχεδιασμό και επανασχεδιασμό τους για την υποστήριξη των σύγχρονων αναγκών μάθησης και την αναβάθμιση της διδακτικής και μαθησιακής εμπειρίας με γνώμονα την ανάπτυξη ευέλικτων χώρων οι οποίοι θα προάγουν την ενεργή μάθηση, την επικοινωνία, τη συνεργασία και τη δημιουργικότητα.

### Πλάνο δράσης στη βάση των 17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ

Στο στρατηγικό πλάνο του Πανεπιστημίου για την περίοδο 2020-24, έχει τεθεί ως προτεραιότητα η ευθυγράμμιση και ο προσανατολισμός της λειτουργίας του στο πλαίσιο των 17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών. Παράλληλα, με τον ορισμό ακαδημαϊκού συμβούλου ως συντονιστή των δράσεων, η πανεπιστημιακή κοινότητα ανέπτυξε σειρά οριζόντιων πρωτοβουλιών για τη βελτίωση της ποιότητας ζωής εντός και εκτός Πανεπιστημίου. Ως παραδείγματα αναφέρονται δράσεις που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, την υγεία, την ευημερία και την ψηφιακή διακυβέρνηση.

### Βραβείο Ήθους και Κοινωνικής Προσφοράς

Τον Ιούλιο 2021 πραγματοποιήθηκε η απονομή των πρώτων φοιτητικών Βραβείων Ήθους και Κοινωνικής Προσφοράς. Το έργο της αξιολόγησης των προτάσεων που υποβλήθηκαν, ανατέθηκε σε τριμελή, ανεξάρτητη επιτροπή και με εισήγησή της τα βραβεία απονεμήθηκαν ως ακολούθως:

**1ο Βραβείο Ήθους και Κοινωνικής Προσφοράς:** Χρηματικό βραβείο ύψους €1000 στον φοιτητή του Τμήματος Επικοινωνίας και Σπουδών Διαδικτύου, Γιώργο Παναγιώτου. Οι πρωτοβουλίες και η δραστηριοποίησή του, καθιστούν τον Γιώργο Παναγιώτου ενεργό και δημιουργικό κομμάτι του ΤΕΠΑΚ αλλά και ευρύτερα της κοινωνίας. Οι δράσεις του έχουν άμεσο αντίκτυπο τόσο σε ευάλωτες ομάδες του πληθυσμού όσο και στη νεολαία και τους συμπολίτες μας γενικότερα. Σε πολύ μικρή ηλικία διαγνώστηκε με μυϊκή δυστροφία Duchenne που στο πέραςμα του χρόνου καταστρέφει τους μυς. Τον Μάρτιο του 2020 ολοκλήρωσε και εξέδωσε το πρώτο του βιβλίου, με τίτλο «Ένας αλλιώςτικός Οδυσσέας», στο οποίο καταγράφει βιώματα, συναισθήματά, σκέψεις και προβληματισμούς που εκπορεύονται μέσα από το δικό του ταξίδι. Μια διαδρομή πόνου και ελπίδας, μια ιστορία εμποδίων, πίστης και προσπάθειας. Η παρουσία του ως μέλος της φοιτητικής κοινότητας του



“Ανάπτυξη ευέλικτων χώρων  
οι οποίοι θα προάγουν  
την ενεργή μάθηση, την  
επικοινωνία, τη συνεργασία  
και τη δημιουργικότητα”

41

ΤΕΠΑΚ και τα διδακτικά μηνύματα που με τόσο δημιουργικό τρόπο μοιράζεται με όλους, τον καθιστούν πρότυπο ψυχικής δύναμης και παράδειγμα θετικής στάσης ζωής.

**Βραβείο Ήθους και Κοινωνικής Προσφοράς:**  
Χρηματικό βραβείο ύψους €500 στη διδακτορική φοιτήτρια του Τμήματος Επιστημών Αποκατάστασης, Ιωάννα Σταμέλου. Η Ιωάννα κατά τα τελευταία 4 χρόνια, ανέπτυξε συστηματική εθελοντική δραστηριότητα προσφέροντας αφιλοκερδώς υπηρεσίες Λογοθεραπείας σε δεκάδες ενήλικους και παιδιά. Έθεσε τις επιστημονικές της γνώσεις στη διάθεση συνανθρώπων της που τις είχαν μεγάλη ανάγκη και το έργο της είχε άμεσο και θετικό αντίκτυπο για πολλές οικογένειες. Η ανιδιοτελής της προσφορά πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο λειτουργίας του Κέντρου Στήριξης Οικογένειας και Παιδιού, υπό την αιγίδα του Ευαγούς Ιδρύματος Έργων Κοινής Ωφελείας «Ο Καλός Σαμαρίτης» της ενορίας Αγίου Δημητρίου στη Λευκωσία.

**Βραβείο Ήθους και Κοινωνικής Προσφοράς:**  
Χρηματικό βραβείο ύψους €500 στην φοιτήτρια του Τμήματος Νοσηλευτικής, Μαρία Μαραγκού. Η Μαρία από το 2018 δραστηριοποιείται ενεργά σε εθελοντικές οργανώσεις και μη κυβερνητικούς

οργανισμούς που στοχεύουν στην υποστήριξη ανθρώπων που το χρειάζονται. Συμμετέχει σε προγράμματα του Μη Κυβερνητικού Οργανισμού Sophia for Children που έχει ως βασικό σκοπό την καταπολέμηση της φτώχειας και των συνεπειών της στην Κένυα της Αφρικής. Είναι επίσης εθελόντρια στις δραστηριότητες του ΠΑΣΥΚΑΦ που παρέχει επαγγελματικές υπηρεσίες υγείας αλλά και προγράμματα υποστήριξης σε ασθενείς με καρκίνο. Είναι μέλος της εθελοντικής ομάδας Rescue One, που παρέχει βασική εκπαίδευση πρώτων βοηθειών, ανταπόκρισης σε πλημμύρες, δασικές και αγροτικές πυρκαγιές και άλλες μαζικές καταστροφές.





---

*Ερευνητική  
Δραστηριότητα,  
Ακαδημαϊκή Αριστεία  
και Καινοτομία*

04

---



# 04

Ερευνητική  
Δραστηριότητα,  
Ακαδημαϊκή Αριστεία  
και Καινοτομία

“Στόχος του Πανεπιστημίου είναι η παραγωγή νέας γνώσης μέσα από την Έρευνα”

### Ερευνητική Δραστηριότητα και Ακαδημαϊκή Αριστεία

Πρωταρχικός στόχος του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου (ΤΕΠΑΚ) είναι η μετάδοση της γνώσης με την Εκπαίδευση και η παραγωγή νέας γνώσης μέσα από την Έρευνα. Η αξιοποίηση του υπάρχοντος δυναμικού και της υφιστάμενης γνώσης, αλλά και η δημιουργία νέας γνώσης, αποτελούν πρωταρχικό παράγοντα στη διαμόρφωση πολιτικής Έρευνας και την ανάπτυξη των ερευνητικών δραστηριοτήτων των μελών του ακαδημαϊκού προσωπικού του ΤΕΠΑΚ.

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της ερευνητικής κουλτούρας και της δημιουργίας ερευνητικής κρίσιμης μάζας, το ΤΕΠΑΚ επικεντρώνεται στην ισόρροπη και ορθολογιστική διαχείριση των εσωτερικών πόρων και στη δημιουργία ευκαιριών συμμετοχής στα ερευνητικά δρώμενα για προσέλκυση εξωτερικών πόρων. Η ενίσχυση της δυνατότητας του Πανεπιστημίου για καλύτερη αξιοποίηση των ευκαιριών διεκδίκησης εξωτερικής χρηματοδότησης για την έρευνα, συμβάλουν στην ανάπτυξη ερευνητικών υποδομών, στην προσέλκυση υψηλού επιπέδου ερευνητικού δυναμικού, στην εκπόνηση υψηλού επιπέδου έρευνα σε τομείς αιχμής και στην αξιοποίηση της νέας γνώσης σε τομείς καινοτομίας.

Σε πλήρη εναρμόνιση με τις διακηρύξεις της ευρωπαϊκής ένωσης όσον αφορά τη δημιουργία Ενιαίου Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης και Ευρωπαϊκού Χώρου Έρευνας, το ΤΕΠΑΚ υιοθετεί τις ακόλουθες αρχές στην έρευνα:

- Ίση αντιμετώπιση ειδών και περιοχών έρευνας
- Ίσες ευκαιρίες για όλα τα μέλη του ακαδημαϊκού προσωπικού
- Υποστήριξη ερευνητικής δραστηριότητας
- Προαγωγή του ανταγωνισμού και της αριστείας στην έρευνα
- Στήριξη των νέων μελών του ακαδημαϊκού προσωπικού, μέσω της εναρκτήριας χρηματοδότησης, για δημιουργία ερευνητικής υποδομής με έμφαση στα ερευνητικά εργαστήρια.
- Ενθάρρυνση και στήριξη υποβολής Προτάσεων σε ανταγωνιστικά Ερευνητικά Προγράμματα για εξασφάλιση εξωτερικής χρηματοδότησης
- Προσέλκυση υψηλού επιπέδου ερευνητικού δυναμικού

Ως αποτέλεσμα των πιο πάνω, το ΤΕΠΑΚ συμμετείχε επιτυχώς σε ερευνητικά προγράμματα του χρηματοδοτικού προγράμματος ΟΡΙΖΟΝΤΑ 2020 (HORIZON 2020). Σημαντική είναι επίσης η συμμετοχή του Πανεπιστημίου σε Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας αλλά και σε άλλα Προγράμματα Εξωτερικής ή Ιδιωτικής χρηματοδότησης. Σε επίπεδο εθνικής χρηματοδότησης το ΤΕΠΑΚ συμμετέχει σε μεγάλο αριθμό Ερευνητικών Έργων του Ιδρύματος Διαχείρισης Έρευνας και Καινοτομίας (ΙΔΕΚ) στο πλαίσιο της Προκήρυξης Προγραμμάτων για Έρευνα, Τεχνολογική Ανάπτυξη και Καινοτομία RESTART 2016 - 2020. Σημαντική αναμένεται να είναι η συμμετοχή του ΤΕΠΑΚ και στο νέο ευρωπαϊκό χρηματοδοτικό Πρόγραμμα HORIZON Europe, οι πρώτες προσκλήσεις υποβολής προτάσεων του οποίου αναμένεται να προκηρυχθούν εντός του 2022.

Σημαντικό ρόλο για την επίτευξη των στόχων αλλά και για την ορθή λειτουργία και διαχείριση των Ερευνητικών Προγραμμάτων διαδραματίζει η Συγκλητική Επιτροπή Έρευνας και

“Διάχυσης της νέας γνώσης-πληροφορίας για χρήση τους προς οικονομικό όφελος του Πανεπιστημίου και των ερευνητών”

Καινοτομίας, η οποία οριοθετεί και κατευθύνει την Έρευνα και την Καινοτομία στο Πανεπιστήμιο.

**Συγκλητική Επιτροπή Έρευνας και Καινοτομίας**

Κύριος σκοπός της Επιτροπής είναι η υποβολή προτάσεων προς τη Σύγκλητο για την πολιτική έρευνας και καινοτομίας του Πανεπιστημίου και η προώθηση της υλοποίησης της πολιτικής αυτής. Η Επιτροπή είναι αρμόδια για την εσωτερική διασφάλιση ποιότητας της ερευνητικής δραστηριότητας του Πανεπιστημίου και για το σκοπό αυτό προτείνει προς τη Σύγκλητο σχετικούς δείκτες ποιότητας και μεριμνά για τη συλλογή των αναγκών στοιχείων για την εφαρμογή των δεικτών ποιότητας. Τα στοιχεία αυτά αφορούν στην εσωτερική και εξωτερική χρηματοδότηση της έρευνας, και την παραγωγικότητα της έρευνας κυρίως σε δημοσιεύσεις. Η Επιτροπή επιλαμβάνεται και του θέματος της αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της ερευνητικής δραστηριότητας και της διάχυσης της νέας γνώσης-πληροφορίας για χρήση τους προς οικονομικό όφελος του Πανεπιστημίου και των ερευνητών.

**Με βάση τα πιο πάνω, οι αρμοδιότητες της Επιτροπής είναι οι εξής:**

1. Η Επιτροπή διαμορφώνει και υποβάλλει εισηγήσεις για γενικότερες πολιτικές και διαδικασίες που αφορούν στην έρευνα.
2. Διαμορφώνει πολιτική και προωθεί προσκλήσεις υποβολής προτάσεων για

εσωτερικά Ερευνητικά Προγράμματα, και δημιουργεί την αναγκαία υποδομή για την αξιολόγησή τους και την κατανομή των αναγκών πόρων.

3. Διαμορφώνει πολιτική που αφορά στην υποβολή και διαχείριση εξωτερικά χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων και μεριμνά για τη σωστή εξασφάλιση των συμφερόντων του Πανεπιστημίου σ' ό,τι αφορά:
  - την αναγκαία συγχρηματοδότηση
  - την εξασφάλιση του Πανεπιστημίου έναντι υποχρεώσεων τόσο επιστημονικών όσο και οικονομικών, σε σχέση με τις απαιτήσεις των χρηματοδοτών.
4. Εισηγείται την ετήσια κατανομή του κονδυλίου της Ερευνητικής Δραστηριότητας (3/319) και του κονδυλίου 3/324, που αφορά στη μοριοδότηση για στήριξη υποβολής προτάσεων σε ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα, με βάση τις σχετικές πρόνοιες του Προϋπολογισμού του Πανεπιστημίου και τους οποιουσδήποτε άλλους πόρους, καθώς και τις σχετικές πολιτικές. Με βάση τους οικονομικούς πόρους του Πανεπιστημίου αξιολογεί επίσης σε ετήσια βάση αιτήματα για εναρκτήρια χρηματοδότηση.
5. Εξετάζει επίσης άλλα αιτήματα που αφορούν κάλυψη δαπανών από πιθανόν απορρέοντα θέματα εγκεκριμένων ερευνητικών προγραμμάτων (π.χ., επιλεξιμότητα δαπανών, απόσβεση

- εξοπλισμού, συγχρηματοδότηση, κλπ.) και υποβάλει σχετικές τεκμηριωμένες εισηγήσεις στα αρμόδια Σώματα, όπου χρειάζεται.
6. Διασφαλίζει την παραγωγή των αναγκαίων στατιστικών στοιχείων, δεικτών απόδοσης και επιπέδων ποιότητας (benchmarks) που αφορούν στην ερευνητική εικόνα του Πανεπιστημίου και τη σύγκριση του με άλλα πανεπιστήμια.
  7. Υποβάλλει εισηγήσεις ως προς τη βελτίωση των ερευνητικών συνεργασιών, τις συνεργασίες με Τεχνολογικά Πάρκα, Εκκολαπτήρια και Βιομηχανικές Υπηρεσίες.
  8. Είναι υπεύθυνη για το γενικό πλαίσιο αξιοποίησης αποτελεσμάτων έρευνας στο ΤΕΠΑΚ και μεριμνά για την προστασία και τη σωστή εξασφάλιση των συμφερόντων του Πανεπιστημίου σ' ό,τι αφορά στα πνευματικά του δικαιώματα.
  9. Μεριμνά για την εφαρμογή του Πλαισίου Πολιτικής για Ιδιοκτησία, Διανομή και Εμπορική Εκμετάλλευση Τεχνολογίας του ΤΕΠΑΚ βάσει των Εσωτερικών Κανονισμών και τη Νομοθεσία (θεωρητικό και νομικό υπόβαθρο).
  10. Εισηγείται σχετικές διαδικασίες/έγγραφα/έντυπα που αφορούν και εφαρμόζουν Γενικές Πολιτικές, Ιδιοκτησιακά Δικαιώματα του Πανεπιστημίου, Προστασία των Δικαιωμάτων Πνευματικής Ιδιοκτησίας, Εμπορικά μυστικά, Υλικά Αγαθά Έρευνας, Εμπορική Εκμετάλλευση, Αδειοδότηση, Παραίτηση Πανεπιστημίου από τα δικαιώματά του, Σύγκρουση Συμφερόντων ή δέσμευσης, κ.λ.π.
  11. Εξετάζει αιτήματα που αφορούν ζητήματα καινοτομίας και μεταφοράς τεχνολογίας. Οι εισηγήσεις της υποβάλλονται στην Επιτροπή Οικονομικών του Συμβουλίου για μελέτη και επεξεργασία.
  12. Αναγνωρίζει ερευνητικά αποτελέσματα τα οποία έχουν ενδιαφέρον εμπορικής εκμετάλλευσης, και υποβάλλει εισηγήσεις για την αδειοδότηση και μεταφορά τεχνολογιών από το Πανεπιστήμιο/ερευνητικά κέντρα στην αγορά.
  13. Εισηγείται πλαίσιο πολιτικής για την εμπορική αξιοποίηση των

ερευνητικών αποτελεσμάτων και προωθεί την ευρύτερη δικτύωση με ιδρύματα, επιχειρήσεις και δημόσιους οργανισμούς και υπηρεσίες της ημεδαπής και της αλλοδαπής.

14. Εισηγείται πολιτικές για αξιοποίηση και διοχέτευση των εσόδων που προκύπτουν μέσα από τη διαδικασία παραχώρησης αδειών χρήσης για τη χρηματοδότηση της έρευνας και της εκπαίδευσης αλλά και της οικονομικής αναγνώρισης της συνεισφοράς των δημιουργών.
15. Εισηγείται προϋπολογισμό και τρόπους κατανομής κονδυλίων σε ζητήματα που αφορούν τις αρμοδιότητές της.
16. Μελετά οποιαδήποτε θέματα της ανατεθούν από τη Σύγκλητο ή αυτεπάγγελα όποια θέματα εμπίπτουν στις αρμοδιότητές της.

#### **Ειδική Ad Hoc Επιτροπή Αποδοχής Ερευνητικών Έργων Εξωτερικής Χρηματοδότησης**

Κύριος σκοπός της Ειδικής Ad Hoc Επιτροπής της Συγκλητικής Επιτροπής Έρευνας και Καινοτομίας για Καταγραφή και Αποδοχή Ερευνητικών Έργων είναι η επίσημη καταγραφή και ενημέρωση του Πανεπιστημίου για τα Εξωτερικής Χρηματοδότησης Ερευνητικά Έργα που εξασφαλίζει, καθώς και η εξέταση και λήψη απόφασης, εκ μέρους του Πανεπιστημίου, για την αποδοχή των Ερευνητικών Έργων Εξωτερικής Χρηματοδότησης.

#### **Με βάση τα πιο πάνω, οι αρμοδιότητες της Ειδικής Ad Hoc Επιτροπής της Συγκλητικής Επιτροπής Έρευνας αναλύονται ως εξής:**

1. Εξετάζει αιτήματα και αποφασίζει για την αποδοχή, εκ μέρους του Πανεπιστημίου, των Ερευνητικών Έργων Εξωτερικής Χρηματοδότησης, στα οποία συμμετέχει το ΤΕΠΑΚ ως ΑΦ ή ΣΦ. Η απόφασή της έχει άμεσα εκτελεστικό χαρακτήρα.
2. Υποστηρίζεται διοικητικά από τον Τομέα Έρευνας της Υπηρεσίας Έρευνας.
3. Διασφαλίζει την εφαρμογή των Πολιτικών για την υλοποίηση των Εξωτερικά Χρηματοδοτούμενων Ερευνητικών Έργων, βάσει των Εσωτερικών Κανονισμών και τη

## “Αξιοποίηση χρηματοδοτικών δυνατοτήτων για ενίσχυση της ερευνητικής δράσης”

Νομοθεσία (πχ Διαχειριστική Χρέωση, Συγχρηματοδότηση, Απόσβεση Εξοπλισμού, Σύγκρουση Συμφερόντων, Βιωσιμότητα Εταιρειών, Πρόνοιες Προϋπολογισμού κλπ). Δύναται να επιστρέψει το αίτημα σε περίπτωση μη συμπερίληψης των εγγράφων με αυτό ή/και μη εφαρμογής των Πολιτικών του Πανεπιστημίου και να ζητήσει επαναυπόβολή του.

### **Χρηματοδότηση από Εσωτερικούς Πόρους**

Το Πανεπιστήμιο, με γνώμονα την προώθηση και ενίσχυση υψηλής ποιότητας έρευνας σε κλάδους αιχμής που έχουν μεγάλη οικονομική, τεχνική και επιστημονική σημασία για την κοινωνία και οικονομία, αξιοποιεί μέρος του προϋπολογισμού του για σκοπούς έρευνας. Μέσα από την υλοποίηση ερευνητικών δραστηριοτήτων και προγραμμάτων από τους εσωτερικούς πόρους του Πανεπιστημίου, ενισχύεται η ερευνητική δράση, η δημιουργία νέων θέσεων εργασίας για εργοδότηση νέων ερευνητών, η δικτύωση με την επιστημονική κοινότητα της Κύπρου και του εξωτερικού και η δημιουργία της αναγκαίας υποδομής έρευνας. Παράλληλα, ενισχύονται οι απαραίτητες εκείνες προϋποθέσεις για την διεκδίκηση χρηματοδότησης ερευνητικών προγραμμάτων από εγχώριους και διεθνείς χρηματοδότες έρευνας μέσω των δραστηριοτήτων που περιγράφονται στη συνέχεια.

Κατά το 2020, το ύψος της εσωτερικής χρηματοδότησης έρευνας από κονδύλια κρατικού προϋπολογισμού (3/319, 1/102 και 3/324) ανήλθε στο 1,123,500.00 ευρώ.

Κατά το 2021, το ύψος της εσωτερικής χρηματοδότησης έρευνας από κονδύλια κρατικού προϋπολογισμού (3/319, 1/102 και 3/324) ανήλθε στα 1,121,000.00 ευρώ.

Τα πιο πάνω ποσά κατανέμονται στις ακόλουθες δράσεις, στη βάση των Πολιτικών του Πανεπιστημίου.

### **Εναρκτήρια Χρηματοδότηση**

#### *Γενική Φιλοσοφία*

Ο θεσμός της Εναρκτήριας Χρηματοδότησης τέθηκε σε ισχύ την 1η Ιανουαρίου 2007 με σκοπό τη χρηματοδότηση των εκλεγμένων νεοεισερχόμενων μελών του Διδακτικού και Εκπαιδευτικού Προσωπικού (ΔΕΠ) για δημιουργία βασικής υποδομής έρευνας και εργοδότησης νέων ερευνητών. Απώτερος στόχος του θεσμού της Εναρκτήριας Χρηματοδότησης είναι η ενίσχυση του ερευνητικού προφίλ των μελών του Πανεπιστημίου και η δημιουργία των κατάλληλων προϋποθέσεων ώστε να γίνουν πιο ανταγωνιστικοί στη διεκδίκηση εξωτερικής χρηματοδότησης. Η Συγκλητική Επιτροπή Έρευνας και Καινοτομίας μετά από αξιολόγηση των αιτημάτων για Εναρκτήρια Χρηματοδότηση εγκρίνει την κάλυψη συγκεκριμένων επιλέξιμων δαπανών με χρονική διάρκεια δυο ετών.





“Δημιουργία νέων θέσεων εργασίας για νέους ερευνητές και δικτύωση με την επιστημονική κοινότητα της Κύπρου και του εξωτερικού”

49

#### **Πεπραγμένα Εναρκτήριας Χρηματοδότησης**

Κατά το έτος 2020, βρίσκονταν σε ισχύ 25 εγκεκριμένες Εναρκτήριες Χρηματοδοτήσεις (ΕΧ), εκ των οποίων επτά (7) είχαν έναρξη το 2020. Το συνολικό ποσό (κονδύλια 3/319 και 1/102) που κατανεμήθηκε και στις 25 ΕΧ ανήλθε στις 315,586.00 ευρώ περίπου.

Κατά το έτος 2021, βρίσκονται σε ισχύ 24 εγκεκριμένες Εναρκτήριες Χρηματοδοτήσεις, εκ των οποίων έξι (6) είχαν έναρξη το 2021. Το συνολικό ποσό (κονδύλια 3/319 και 1/102) που κατανεμήθηκε και στις 24 ΕΧ ανήλθε στις 420,051.00 ευρώ περίπου.

#### **Ερευνητική Δραστηριότητα**

##### **Γενική Φιλοσοφία**

Ο θεσμός της Ερευνητικής Δραστηριότητας (ΕΔ), επιτρέπει στο ακαδημαϊκό προσωπικό να διατηρήσει επαφή με τη διεθνή επιστημονική κοινότητα. Τα ποσά που κατανέμονται στοχεύουν, πρωτίστως, στη διάχυση ερευνητικών αποτελεσμάτων σε διεθνή συνέδρια και στη δικτύωση με την διεθνή επιστημονική κοινότητα.

#### **Πεπραγμένα Ερευνητικής Δραστηριότητας**

Κατά το έτος 2020 για την Ερευνητική Δραστηριότητα κατανεμήθηκε ποσό ύψους 571,000.00 ευρώ σε 166 δικαιούχους (μέλη ΔΕΠ και ΕΕΠ).

Κατά το έτος 2021 για την Ερευνητική Δραστηριότητα κατανεμήθηκε ποσό ύψους 570,000.00 σε 166 δικαιούχους (μέλη ΔΕΠ και ΕΕΠ).

Η κατανομή στους δικαιούχους (μέλη ΔΕΠ και ΕΕΠ) γίνεται στη βάση κριτηρίων απόδοσης και ποιότητας.

#### **Στήριξη Υποβολής Προτάσεων σε Ανταγωνιστικά Ερευνητικά Προγράμματα (κονδύλι 3/324)**

##### **Γενική Φιλοσοφία**

Η Συγκλητική Επιτροπή Έρευνας και Καινοτομίας με στόχο τη στήριξη υποβολής προτάσεων σε ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα (κονδύλι 3/324), προκήρυξε κατά τα έτη 2020 και 2021, Πρόσκληση Καταγραφής Προτάσεων που υποβλήθηκαν για εξασφάλιση εξωτερικής χρηματοδότησης. Σκοπός της Πρόσκλησης, είναι η ενθάρρυνση της συμμετοχής σε ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα, μέσω της υποβολής Ερευνητικών Προτάσεων, και κατ' επέκταση, η άντληση και αξιοποίηση κονδυλίων που ενισχύουν όχι μόνο τον προϋπολογισμό του ΤΕΠΑΚ αλλά και την ανάθεση εργοδοτήσεων σε νέους ερευνητές. Παράλληλα, αφορά και σε δαπάνες διεθνούς δικτύωσης των μελών ΔΕΠ και στη διεύρυνση των ευκαιριών τους για συμμετοχή σε ερευνητικές προτάσεις, προωθώντας

## “Θέσπιση του προγράμματος ΜΕΤΑΔΙΔΑΚΤΩΡ για προσέλκυση και ενίσχυση νέων άριστων επιστημόνων”

έτσι την ανάπτυξη συνεργασιών ανάμεσα στο Πανεπιστήμιο και άλλους κορυφαίους ευρωπαϊκούς και διεθνείς ερευνητικούς οργανισμούς.

**Πεπραγμένα Στήριξης Υποβολής Προτάσεων σε Ανταγωνιστικά Ερευνητικά Προγράμματα**  
Κατά το έτος 2020, στο πλαίσιο της στήριξης υποβολής προτάσεων σε ανταγωνιστικά Ερευνητικά Προγράμματα (κονδύλι 3/324) κατανεμήθηκε ποσό ύψους 150,000.00 ευρώ σε 61 δικαιούχους (μέλη ΔΕΠ και ΕΕΠ).

Κατά το έτος 2021, στο πλαίσιο της στήριξης υποβολής προτάσεων σε ανταγωνιστικά Ερευνητικά Προγράμματα (κονδύλι 3/324) κατανεμήθηκε ποσό ύψους 149,500.00 σε 62 δικαιούχους (μέλη ΔΕΠ και ΕΕΠ). Η κατανομή των ποσών στους δικαιούχους γίνεται στη βάση μοριοδότησης με κύριο κριτήριο τον αριθμό των υποβληθεισών ερευνητικών προτάσεων στα διάφορα χρηματοδοτικά πλαίσια για εξασφάλιση εξωτερικής χρηματοδότησης.

### **Πρόγραμμα ΜΕΤΑΔΙΔΑΚΤΩΡ**

#### **Γενική Φιλοσοφία**

Το Πανεπιστήμιο, πιστό στην αποστολή του για την περαιτέρω προώθηση και ενδυνάμωση της Έρευνας, της Αριστείας και της Καινοτομίας, προκήρυξε για πρώτη φορά τον Ιούλιο του 2020, διαδικασία υποβολής ερευνητικών προτάσεων στο πλαίσιο του Προγράμματος «ΜΕΤΑΔΙΔΑΚΤΩΡ».

Κύριος στόχος του Προγράμματος είναι η προσέλκυση και ενίσχυση νέων άριστων επιστημόνων μεταδιδακτορικού επιπέδου, με προοπτική υψηλού βαθμού αυτοδυναμίας, για την παραγωγή σημαντικών ερευνητικών αποτελεσμάτων. Μέσω της υλοποίησης των εσωτερικών ερευνητικών προγραμμάτων «ΜΕΤΑΔΙΔΑΚΤΩΡ», ενισχύεται στην πράξη η δημιουργικότητα και η καινοτομία των νέων επιστημόνων και επιδιώκεται η εμπλοκή τους στην ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων έρευνας. Με τον τρόπο αυτό, δημιουργούνται παράλληλα οι κατάλληλες προοπτικές για την επιστημονική και επαγγελματική τους εξέλιξη. Επιπρόσθετα, το Πρόγραμμα αναμένεται να συμβάλει στη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας για νέους ερευνητές σε τομείς αιχμής.

### **Πεπραγμένα Προκήρυξης Προγράμματος ΜΕΤΑΔΙΔΑΚΤΩΡ**

Στο πλαίσιο της πρώτης Προκήρυξης του Προγράμματος «ΜΕΤΑΔΙΔΑΚΤΩΡ» το 2020, υποβλήθηκαν 38 προτάσεις, εκ των οποίων οι 35 κρίθηκαν ως επιλέξιμες μετά την ολοκλήρωση του προκαταρκτικού ελέγχου. Με συνολικό προϋπολογισμό 220,000.00 ευρώ προχώρησαν στη φάση της υλοποίησης έντεκα (11) ερευνητικά έργα μεταδιδακτορικών ερευνητών, υψηλών προδιαγραφών επιστημονικής ποιότητας και πρωτοτυπίας, με μέγιστη χρηματοδότηση ανά πρόγραμμα τις 20,000.00 ευρώ. Ποσοστό ίσο με 30%



των προτάσεων που εξασφάλισαν χρηματοδότηση προέρχεται από ερευνητές που δραστηριοποιούνται εκτός του ΤΕΠΑΚ, δίνοντας τους τη δυνατότητα να ενταχθούν στην ακαδημαϊκή κοινότητα του Πανεπιστημίου, να διεξάγουν έρευνα και να παράξουν ερευνητικά αποτελέσματα σε ένα σύγχρονο και άρτια εξοπλισμένο Πανεπιστήμιο, σε συνεργασία με υψηλού επιπέδου ακαδημαϊκούς.

Η δεύτερη Προκήρυξη του Προγράμματος «ΜΕΤΑΔΙΔΑΚΤΩΡ» το 2021, πραγματοποιήθηκε εντός Ιουνίου 2021 και τα τελικά αποτελέσματα αναμένονται να ανακοινωθούν αρχές του 2022.

#### **Χρηματοδότηση από Εξωτερικές Πηγές**

Στο πλαίσιο των γενικών στόχων για την ανάπτυξη της γνώσης και τη μεταφορά τεχνογνωσίας το Πανεπιστήμιο κατευθύνει τις δραστηριότητές του στους ακόλουθους τομείς προτεραιότητας:

1. Προώθηση της ευρωπαϊκής διάστασης στο χώρο της δημιουργικής δράσης μέσω της ευρείας και ουσιαστικής συμμετοχής σε ευρωπαϊκές συμπράξεις προώθησης ερευνητικών δραστηριοτήτων. Για επίτευξη του στόχου έχουν εφαρμοσθεί επιτυχίες πρακτικές επικοινωνίας και σύμπραξης.
2. Ενίσχυση της κρίσιμης μάζας της Έρευνας με εστίαση σε τομείς βαρύνουσας σημασίας στο χώρο της γνώσης και της δημιουργίας. Η επίτευξη του στόχου ακολούθησε την μέθοδο της εξέτασης των υφιστάμενων δεδομένων στο χώρο της ευρωπαϊκών αναπτυξιακών και ερευνητικών δρώμενων και την ενδελεχή μελέτη των στρατηγικών σχεδίων και στόχων.
3. Προώθηση πρωτοβουλιών στον τομέα ενίσχυσης των δυνατοτήτων ανάπτυξης τεχνολογικών βάσεων – πλατφόρμων και υποδομής έρευνας. Η δυνατότητα ανάπτυξης τεχνολογικών πλατφόρμων και υποδομής έρευνας ώθησε στην αξιολόγηση και προσέγγιση δικτύων ανάπτυξης υποδομών έρευνας με καινοτόμες τεχνολογικές εφαρμογές.
4. Προώθηση της ερευνητικής ταυτότητας του Πανεπιστημίου και ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με πανεπιστήμια και κέντρα προώθησης δραστηριοτήτων

για ευρύτερη δραστηριοποίηση στον Ευρωπαϊκό Χώρο Έρευνας.

5. Δημιουργία προϋποθέσεων για σύνδεση με τη βιομηχανική βάση και τη διασύνδεση με την ιδιωτική πρωτοβουλία. Η δημιουργία του Γραφείου Διασύνδεσης στο ΤΕΠΑΚ και ο πρώτος χρόνος λειτουργίας του ώθησαν στη σύναψη συνεργατικών σχέσεων με τον ιδιωτικό τομέα, αλλά κυρίως στη σύμπραξη σε δράσεις προώθησης καινοτόμων προϊόντων και Υπηρεσιών.

#### **Ερευνητικά Προγράμματα RESTART 2016 – 2020 του ΙΔΕΚ**

##### *Γενικές Πληροφορίες*

Το Ίδρυμα Έρευνας και Καινοτομίας (ΙΔΕΚ) αποτελεί τον σημαντικότερο χρηματοδότη έρευνας του ΤΕΠΑΚ σε κρατικό επίπεδο μέσα από τις ανταγωνιστικές διαδικασίες που εφαρμόζονται στο πλαίσιο των Προγραμμάτων για Έρευνα, Τεχνολογική Ανάπτυξη και Καινοτομία (RESTART 2016 - 2020) που προκηρύσσει και η οποία περιλαμβάνει μεγάλο αριθμό Ερευνητικών Προγραμμάτων και Δράσεων. Μέσα από την επίτευξη των χρηματοδοτήσεων και την υλοποίηση Ερευνητικών Έργων προσφέρεται η δυνατότητα για διατμηματικές συνεργασίες μέσα στο Πανεπιστήμιο καθώς επίσης και για συνεργασίες με εξωτερικούς συνεργάτες, εντός και εκτός Κύπρου, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην ανάπτυξη της επιστημονικής έρευνας και τεχνογνωσίας, στην επέκταση των ορίων γνώσης, στην εργοδότηση και εκπαίδευση νέων ερευνητών, στην ανάπτυξη των υποδομών έρευνας και στην επίλυση σημαντικών προβλημάτων της κοινωνίας και της οικονομίας.

##### *Συμμετοχή ΤΕΠΑΚ στα Ερευνητικά Προγράμματα RESTART 2016-2020 του ΙΔΕΚ*

Εντός του 2020 και του 2021, το Πανεπιστήμιο συμμετείχε στο πλαίσιο της πρόσκλησης Προγραμμάτων RESTART 2016-2020 που αποτελούν το τρέχον πολυετές αναπτυξιακό πλαίσιο Προγραμμάτων για στήριξη της Έρευνας, της Τεχνολογικής Ανάπτυξης και της Καινοτομίας (ΕΤΑΚ) στην Κύπρο, το οποίο συγχρηματοδοτείται από εθνικούς και ευρωπαϊκούς πόρους και υλοποιείται

“Το Πανεπιστήμιο συμμετείχε συνολικά σε πέραν των 100 περίπου νέων Ερευνητικών Προτάσεων με ρόλο Ανάδοχου ή Συνεργαζόμενου Φορέα”

σε συνδυασμό με άλλες εθνικές πρωτοβουλίες και Προγράμματα. Στο πλαίσιο των μέχρι στιγμής προκηρύξεων των Προσλήσεων του Προγράμματος RESTART 2016-2020, κατά το 2020 βρίσκονταν σε ισχύ 49 έργα, στα οποία το ΤΕΠΑΚ συμμετείχε με συνολικό προϋπολογισμό για το ΤΕΠΑΚ να ξεπερνά τα 7,8 εκατ. Ευρώ. Το πρώτο εξάμηνο του 2021, βρίσκονταν σε ισχύ 34 Έργα με συνολικό προϋπολογισμό για το ΤΕΠΑΚ να ξεπερνά τα 5 εκατ. Ευρώ. Αξίζει να σημειωθεί ότι, στα πλείστα Έργα το ΤΕΠΑΚ συμμετείχε με την ιδιότητα του Ανάδοχου Φορέα. Στο πλαίσιο των Ερευνητικών Έργων ΙΔΕΚ, δημιουργήθηκαν πέραν των 200 περίπου νέων θέσεων εργασίας που αφορούν σε πρόσληψη και απασχόληση μεταπτυχιακών συνεργατών.

#### **Ευρωπαϊκά Προγράμματα ΟΡΙΖΟΝΤΑ 2020**

##### *Γενικές Πληροφορίες*

Το Πρόγραμμα “ΟΡΙΖΟΝΤΑΣ 2020” (“HORIZON 2020”), αποτελεί το τρέχον χρηματοδοτικό Πρόγραμμα Πλαίσιο της ΕΕ για την Έρευνα και την Καινοτομία και καλύπτει την περίοδο 2014 – 2020. Το Πρόγραμμα στοχεύει στη χρηματοδότηση δραστηριοτήτων έρευνας και καινοτομίας, συνολικού προϋπολογισμού ύψους 70 δις ευρώ.

Το Πρόγραμμα στο σύνολό του υποστηρίζει πλήρως τη Στρατηγική “Ευρώπη 2020” για την επόμενη δεκαετία, η οποία αναδεικνύει

την έρευνα και την καινοτομία ως κεντρικούς μοχλούς για την επίτευξη έξυπνης, βιώσιμης και ολοκληρωμένης ανάπτυξης, στοχεύοντας παράλληλα στην αποτελεσματική αντιμετώπιση μειζόνων κοινωνικών προκλήσεων.

Συγκεκριμένα, το Πρόγραμμα αποτελεί προσπάθεια για:

- Ανταπόκριση στην οικονομική κρίση και βελτίωση των μελλοντικών συνθηκών για απασχόληση και ανάπτυξη.
- Αντιμετώπιση των ανησυχιών των κρατών σχετικά με την ευημερία, την ασφάλεια και το περιβάλλον.
- Ενδυνάμωση της παγκόσμιας θέσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης στην Έρευνα, Καινοτομία και Τεχνολογία.

#### **Συμμετοχή ΤΕΠΑΚ στο Πρόγραμμα ΟΡΙΖΟΝΤΑΣ 2020**

Στο πλαίσιο του Προγράμματος ΟΡΙΖΟΝΤΑ 2020 και των Προσλήσεων που προκηρύχθηκαν εντός του 2020 και του 2021, το ΤΕΠΑΚ συμμετείχε συνολικά σε πέραν των 100 περίπου νέων Ερευνητικών Προτάσεων με ρόλο Ανάδοχου ή Συνεργαζόμενου Φορέα.

Σύμφωνα με τα μέχρι στιγμής αποτελέσματα, εντός του 2020 και 2021 βρίσκονται σε ισχύ 40 Ερευνητικά Έργα με τη συνολική χρηματοδότηση για το ΤΕΠΑΚ να ανέρχεται στα 20 εκατ. Ευρώ περίπου, ενώ αρκετά από τα Ερευνητικά Έργα στα οποία συμμετείχε

το Πανεπιστήμιο έχουν ολοκληρωθεί επιτυχώς.

### **Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας (Interreg)**

#### **Γενικές Πληροφορίες**

Η Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία (ETC), γνωστό και ως Interreg, είναι ένας από τους δύο στόχους της πολιτικής συνοχής της ΕΕ και παρέχει ένα πλαίσιο για την εφαρμογή κοινών δράσεων και ανταλλαγών πολιτικής μεταξύ εθνικών, περιφερειακών και τοπικών παραγόντων από διάφορα κράτη μέλη.

Πρωταρχικός στόχος της ευρωπαϊκής εδαφικής συνεργασίας (ETC) είναι η προώθηση μιας αρμονικής οικονομικής, κοινωνικής και εδαφικής ανάπτυξης της Ένωσης στο σύνολό της.

Το Πρόγραμμα Interreg είναι δομημένο γύρω από τρία σκέλη συνεργασίας:

- Διασυνοριακή (Interreg A), Διασυνοριακή Συνεργασία εντός των Συνόρων της ΕΕ - Πρόγραμμα Συνεργασίας INTERREG V-ΑΕλλάδα-Κύπρος 2014-2020
- Διακρατική (Interreg B), Πρόγραμμα Συνεργασίας INTERREG V-B ΒΑΛΚΑΝΙΚΗ-ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ 2014-2020 (INTERREG BALKAN-MED)
- Διαπεριφερειακή (Interreg C), Πρόγραμμα Διαπεριφερειακής Συνεργασίας INTERREG.

Τα Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας στοχεύουν στη σύγκλιση οικονομικών και κοινωνικών μεγεθών μεταξύ των κρατών της ΕΕ και κατά συνέπεια επικεντρώνονται στην ανάπτυξη διασυνοριακών οικονομικών και κοινωνικών δραστηριοτήτων, στην καθιέρωση και ανάπτυξη διακρατικής συνεργασίας και στην ενίσχυση της αποτελεσματικότητας της περιφερειακής πολιτικής μέσω της προώθησης της διαπεριφερειακής συνεργασίας, της ανάπτυξης δικτύων και της ανταλλαγής εμπειριών μεταξύ των περιφερειακών και των τοπικών αρχών.

Ο συνολικός προϋπολογισμός του Προγράμματος ανέρχεται στα 64.560.486,00 €, από τα οποία τα 54.876.411,00 € προέρχονται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης – ΕΤΠΑ (85%)

και τα 8.472.545,65 € (15%) από εθνικούς πόρους.

#### **Συμμετοχή ΤΕΠΑΚ στο Πρόγραμμα Interreg**

#### **Ελλάδα – Κύπρος και INTERREG Balkan – MED**

Στο πλαίσιο του Προγράμματος INTERREG Ελλάδα – Κύπρος και INTERREG Balkan – MED για τα έτη 2020 και 2021 το ΤΕΠΑΚ συμμετείχε σε συνολικά 19 Έργα, με συνολική χρηματοδότηση για το ΤΕΠΑΚ ύψους 4 εκατ. Ευρώ περίπου.

#### **Πρόγραμμα Erasmus+**

#### **Γενικές Πληροφορίες**

Το Erasmus+ είναι το πρόγραμμα της ΕΕ για τη στήριξη της εκπαίδευσης, της κατάρτισης, της νεολαίας και του αθλητισμού στην Ευρώπη. Ο προϋπολογισμός του για την επταετία 2021-2027, αγγίζει τα 26,2 δισ. Ευρώ και θα διοχετευτεί μέσα από τις τρεις Βασικές Δράσεις του Προγράμματος, που είναι:

- Βασική Δράση 1: Κινητικότητα
- Βασική Δράση 2: Συμπράξεις
- Βασική Δράση 3: Διακρατικές δραστηριότητες και συνεργασίες (TCAs)

#### **Συμμετοχή ΤΕΠΑΚ στο Πρόγραμμα**

#### **ERASMUS+**

Εντός του 2020 -2021, το Πανεπιστήμιο κατάφερε να προσελκύσει, δέκα (10) Ερευνητικά Έργα με συνολικό προϋπολογισμό για το ΤΕΠΑΚ πέραν των 390.000,00 ευρώ, τα περισσότερα κάτω από τη Βασική Δράση 2, που στοχεύει στην ανάπτυξη στρατηγικών σχεδίων συνεργασίας, μεταξύ διάφορων οργανισμών, από χώρες του Προγράμματος ή χώρες-εταίρους. Κύριος στόχος των προγραμμάτων αυτών είναι η ανταλλαγή πρακτικών, μεθόδων, ιδεών και εμπειριών σε ευρωπαϊκό επίπεδο, στους τομείς της Εκπαίδευσης και Κατάρτισης, η απόκτηση εμπειριών, η ενίσχυση δικτύων αλλά και η ανάπτυξη και μεταφορά καινοτομίας μέσα από την εφαρμογή κοινών δράσεων και πρωτοβουλιών.

#### **Άλλα Προγράμματα Ευρωπαϊκής και Διεθνούς Χρηματοδότησης / Ιδιωτικής Χρηματοδότησης και Βραβεία**

#### **Γενικές Πληροφορίες**

Πέραν από τις συμβατικές πηγές χρηματοδότησης που έχουν αναλυθεί

“Το ενδιαφέρον του ακαδημαϊκού προσωπικού για προσέλκυση χρηματοδότησης από μη συμβατικές πηγές χρηματοδότησης παρουσιάζεται αυξανόμενο σε ετήσια βάση”

πιο πάνω, τα μέλη του ακαδημαϊκού προσωπικού αναζητούν επιπρόσθετες πηγές χρηματοδότησης από παγκόσμιους και περιφερειακούς οργανισμούς, εθνικούς φορείς τρίτων χωρών, δωρεές ειδικού σκοπού και ιδιωτική χρηματοδότηση της έρευνας τους από εθνικές και πολυεθνικές επιχειρήσεις του εξωτερικού. Το ενδιαφέρον του ακαδημαϊκού προσωπικού για προσέλκυση χρηματοδότησης από μη συμβατικές πηγές χρηματοδότησης παρουσιάζεται αυξανόμενο σε ετήσια βάση.

**Συμμετοχή ΤΕΠΑΚ σε Άλλα Προγράμματα Ευρωπαϊκής και Διεθνούς Χρηματοδότησης**  
Το Πρόγραμμα PRIMA (2018-2028), αποσκοπεί στην ανάπτυξη δυναμικού έρευνας και καινοτομίας καθώς και καινοτόμων και βιώσιμων λύσεων για συστήματα παροχής και διαχείρισης νερού, συστήματα γεωργικής παραγωγής, και αλυσίδες αγρο-τροφικών προϊόντων, προκειμένου να καταστούν πιο αποτελεσματικά και αποδοτικά από περιβαλλοντικής και κοινωνικής πλευράς, συμβάλλοντας στην αντιμετώπιση της ανεπάρκειας του νερού, της ασφάλειας και επάρκειας τροφίμων, της διατροφής, της υγείας, της ευημερίας και των προβλημάτων μεταναστευτικών ροών. Κάτω από τους τρεις θεματικούς τομείς που εξετάζει το πρόγραμμα (νερό – γεωργία – τρόφιμα), έχουν εξασφαλιστεί 5 νέα Ερευνητικά Έργα, συνολικού προϋπολογισμού περίπου 700.000,00 ευρώ.

Το πρόγραμμα LIFE+ αποτελεί χρηματοδοτικό μέσο της ΕΕ για το περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή. Ο γενικός στόχος του Προγράμματος είναι να συμβάλει στην εφαρμογή, την ενημέρωση και την ανάπτυξη της περιβαλλοντικής και κλιματικής πολιτικής και νομοθεσίας της ΕΕ μέσω της συγχρηματοδότησης έργων με ευρωπαϊκή προστιθέμενη αξία. Σήμερα βρίσκονται σε ισχύ 4 έργα LIFE+, κάτω από τους τομείς προτεραιότητας κυκλική οικονομία, προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή και μετάβαση σε καθαρές μορφές ενέργειας, με συνολικό προϋπολογισμό για το ΤΕΠΑΚ ύψους 542.306,00 Ευρώ.

Το ενδιαφέρον του ακαδημαϊκού προσωπικού για προσέλκυση χρηματοδότησης από μη συμβατικές πηγές χρηματοδότησης παρουσιάζεται αυξανόμενο σε ετήσια βάση, ειδικότερα σε ότι αφορά σε Κοινότητες Γνώσης και Καινοτομίας. Σε αυτό το πλαίσιο, σημαντική είναι η εξασφάλιση χρηματοδότησης μέσα από το Climate-KIC, το οποίο ιδρύθηκε από το Ευρωπαϊκό Ινστιτούτο Καινοτομίας και Τεχνολογίας – EIT (<http://eit.europa.eu>) το 2010 και αποτελεί το ευρωπαϊκό όργανο υπεύθυνο για τη δημιουργία βιώσιμης ευρωπαϊκής ανάπτυξης και ενασχόλησης με τις παγκόσμιες προκλήσεις της εποχής μας. Η Κύπρος αποτελεί πλήρες μέλος της εν λόγω κοινότητας από το 2016. Το δίκτυο εταίρων του Climate-KIC στην Κύπρο, το

οποίο συντονίζεται από το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου, εξασφάλισε για το έτος 2020 χρηματοδότηση ύψους €215,324.73 για δράσεις εκπαίδευσης, καινοτομίας και επιχειρηματικότητας στον τομέα της πράσινης ανάπτυξης, ενώ για το έτος 2021 έχουν προγραμματιστεί παρόμοιας φύσης και διάρκειας δράσεις.

#### **Συμμετοχή ΤΕΠΑΚ σε Προγράμματα Ιδιωτικής Χρηματοδότησης/ Βραβεία**

Στο πλαίσιο εξασφάλισης χρηματοδότησης από Ιδιωτικούς Φορείς για εκπόνηση Ερευνητικών Προγραμμάτων, δύο σημαντικές επιτυχίες για το ΤΕΠΑΚ είναι οι ακόλουθες:

- Η χρηματοδότηση από την εταιρεία HUAWAI Technologies Co Ltd, με τίτλο Storage Data Flow Management based on Machine Learning, από το Τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Ηλεκτρονικών Υπολογιστών και Πληροφορικής
- Η χρηματοδότηση του ερευνητικού έργου RoMIMaP του εργαστηρίου RCDS του Τμήματος Μηχανολόγων Μηχανικών και Επιστήμης και Μηχανικής Υλικών. Το ερευνητικό έργο RoMIMaP χρηματοδοτείται από την εταιρεία Lemis-soler Corporate Management Limited, και αφορά στην ανάπτυξη της νέας γενιάς αυτόνομων ρομποτικών συστημάτων για θαλάσσιες επιχειρήσεις. Οι εργασίες για το ερευνητικό έργο RoMIMaP είναι ευθυγραμμισμένες με την στρατηγική έρευνας και καινοτομίας της Κύπρου, και η συγκεκριμένη χρηματοδότηση συνιστά μια σημαντική ιδιωτική ερευνητική επένδυση για το Πανεπιστήμιο.

Επιπλέον, το Πανεπιστήμιο έχει καταφέρει να εξασφαλίσει χρηματοδότηση από τον μη κερδοσκοπικό οργανισμό, Cyprus Seeds, ο οποίος στηρίζει δράσεις που σχεδιάζονται και προωθούνται στα πλαίσια στήριξης της έρευνας και της καινοτομίας. Κύριος στόχος του Cyprus Seeds, είναι η στήριξη της εμπορευματοποίησης της ακαδημαϊκής έρευνας των Κυπριακών Πανεπιστημίων με τη μορφή χορηγιών, καθοδήγησης, κατάρτισης και δικτύωσης στο εξωτερικό.

Συγκεκριμένα, έχει εξασφαλιστεί χρηματοδότηση συνολικού ύψους 95,000.00 ευρώ σε γνωστικά πεδία που σχετίζονται

με τα πιο κάτω:

- Novel physical-chemical oxidation processes for mitigating toxic cyanobacterial blooming
- MRI-guided robotic system for noninvasive focused ultrasound surgery
- Sustainable yield security through seed priming with non-toxic chemical agents coupled with advanced naturally derived, biodegradable hydrogel coatings.

#### **Συμμετοχή του ΤΕΠΑΚ στην Εκδήλωση «Βραδιά του Ερευνητή» 2020 - 2021**

Στο πλαίσιο προώθησης και υλοποίησης των στόχων και δραστηριοτήτων του, το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου, εντός του 2020 και 2021, συμμετείχε στην εκδήλωση «Βραδιά του Ερευνητή», η οποία διοργανώνεται σε ετήσια βάση από το Ίδρυμα Έρευνας και Καινοτομίας. Κατά τα έτη 2020 και 2021, η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε διαδικτυακά, μέσω ειδικής διαδικτυακής πλατφόρμας και στην οποία το ΤΕΠΑΚ είχε συμμετοχή με 18 περίπτερα - έντεκα (11) περίπτερα το 2020 και επτά (7) το 2021. Μέσα από τη συμμετοχή του Πανεπιστημίου στην εκδήλωση, δόθηκε η δυνατότητα στους ερευνητές και ακαδημαϊκούς του ΤΕΠΑΚ να παρουσιάσουν διαδικτυακά τις ερευνητικές τους δραστηριότητες και να αναδείξουν το σημαντικό ρόλο που διαδραματίζουν στην κοινωνία, να ενημερώσουν το κοινό για τη σημασία της έρευνας στο σύγχρονο κόσμο καθώς και για τις καθημερινές, πρακτικές εφαρμογές των ερευνητικών τους αποτελεσμάτων. Το συντονισμό της εκπροσώπησης του ΤΕΠΑΚ στις εκδηλώσεις, έχει ο Τομέας Έρευνας της Υπηρεσίας Έρευνας.

#### **Γραφείο Διασύνδεσης Πανεπιστημίου με τον Επιχειρηματικό Κόσμο**

##### **Πλαίσιο λειτουργίας**

Το Γραφείο Διασύνδεσης με τον Επιχειρηματικό Κόσμο λειτουργεί στο Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου από το 2011 στα πλαίσια του συγχρηματοδοτούμενου από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο Έργου «Γραφεία Διασύνδεσης Πανεπιστημίων με την Αγορά Εργασίας»

## “Πρωώθηση συνεργασιών με φορείς του κράτους, την τοπική κοινωνία και τον επιχειρηματικό κόσμο”

Η διασύνδεση με φορείς της χώρας που δραστηριοποιούνται σε επιστημονικούς κλάδους που σχετίζονται με τα τμήματα του Πανεπιστημίου επικεντρώνεται σε πτυχές όπως (i) τη δυνατότητα τοποθέτησης φοιτητών, (ii) τον εντοπισμό αναγκών για παροχή εξειδικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών, και (iii) την ανάπτυξη συνεργασιών για τη συμμετοχή από κοινού σε ερευνητικές προτάσεις.

Η αναγκαιότητα σύγκλισης των γνώσεων που αποκτούνται από τους φοιτητές κατά τη διάρκεια των σπουδών τους σε σχέση με τις δεξιότητες που αναζητούν οι σημερινοί εργοδότες στους νέους απόφοιτους προϋποθέτει την αποτελεσματική διασύνδεση του εκπαιδευτικού συστήματος με την αγορά εργασίας. Ως εκ τούτου, με την επέκταση της πρακτικής άσκησης σε προγράμματα σπουδών του Πανεπιστημίου που δεν ήταν τα τελευταία χρόνια ενταγμένα στο θεσμό, το Γραφείο Διασύνδεσης επικεντρώθηκε στην περαιτέρω βελτίωση της σύνδεσης της Πανεπιστημιακής κοινότητας με την αγορά εργασίας, με έμφαση στις επ’ αμοιβή τοποθετήσεις φοιτητών σε επιχειρήσεις για πρακτική άσκηση και απόκτηση επαγγελματικής εμπειρίας.

### **Πεπραγμένα Γραφείου Διασύνδεσης ΤΕΠΑΚ**

Το 2020 και το 2021, το Γραφείο Διασύνδεσης συνεργάστηκε με 50 και πλέον κοινωνικούς και παραγωγικούς

φορείς της χώρας με σκοπό την παροχή στους φοιτητές της ευκαιρίας για ενδοεπιχειρησιακή κατάρτιση και αφομοίωση της επιστημονικής γνώσης σε πραγματικές συνθήκες εργασίας. Μέσω της καινοτόμας εφαρμογής της «Κοινής Δικτυακής Πύλης», η οποία υλοποιήθηκε στα πλαίσια του συγχρηματοδοτούμενου Έργου, διενεργήθηκαν, τα τελευταία δύο χρόνια, 76 επ’ αμοιβή τοποθετήσεις φοιτητών και κατανεμήθηκε στους συμμετέχοντες φοιτητές συνολική χορηγία €38,000. Ιδιαίτερα σημαντική εξέλιξη αποτελεί το γεγονός ότι στο 78% των φοιτητών προσφέρθηκε επιπλέον αμοιβή κατά τη διάρκεια της πρακτικής τους άσκησης, ενώ το 45% των φοιτητών αποδέχθηκαν πρόταση από τους οργανισμούς υποδοχής για συνέχιση της εργοδότησης. Επισημαίνεται επίσης, ότι το ποσοστό συμμετοχής ανδρών και γυναικών ήταν σχεδόν ισορροπημένο. Ιδιαίτερα επωφελής υπήρξε και η παροχή συμβουλευτικής από το Γραφείο Διασύνδεσης για προετοιμασία των φοιτητών για ένταξη στον εργασιακό χώρο και μετάδοση της σημασίας των εννοιών της Επιχειρηματικότητας και της Καινοτομίας με παρονομαστή την ενδυνάμωση του πνεύματος της συνεχούς βελτίωσης μέσω της διενέργειας σεμιναρίων επιμόρφωσης. Επιπρόσθετα, το Γραφείο Διασύνδεσης συνέχισε τις επαφές του με φορείς για δικτύωση και ανίχνευση πεδίων με προοπτικές ανάπτυξης συνεργασίας.



## Europe Direct Λεμεσού

### Γενικές Πληροφορίες

Το Europe Direct Λεμεσού είναι Κέντρο Ευρωπαϊκής Πληροφόρησης και εδρεύει στο Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου από τον Ιανουάριο του 2013 και υπάγεται στην Υπηρεσία Έρευνας. Απευθύνεται προς όλους τους πολίτες και οργανωμένους φορείς της πολιτείας με στόχο την παροχή πληροφοριών και συμβουλών για αξιοποίηση των ευρωπαϊκών ευκαιριών και χρηματοδοτήσεων.

Συγκεκριμένα, το Europe Direct Λεμεσού προσφέρει τις παρακάτω υπηρεσίες:

- Παροχή πληροφοριών, βοήθειας και συμβουλών στους πολίτες σε σχέση με ευρωπαϊκά θέματα (δικαιώματα που απορρέουν από την Ευρωπαϊκή ιθαγένεια, ευκαιρίες χρηματοδότησης, προγράμματα εκπαίδευσης και κατάρτισης, νομοθεσία, κ.ά.)
- Προώθηση και ενθάρρυνση της ενεργούς συμμετοχής των πολιτών στα κοινотικά προγράμματα.
- Δημιουργία και διάχυση Ενημερωτικού Δελτίου (ηλεκτρονικού και έντυπου) με σημαντικές πληροφορίες για Ευρωπαϊκά θέματα.
- Διοργάνωση ημερίδων και εκδηλώσεων ενημερωτικού και επιμορφωτικού χαρακτήρα για το ευρύ κοινό.
- Παροχή ευρωπαϊκών εκδόσεων.

Το Europe Direct Λεμεσού ανήκει στο Πανευρωπαϊκό Δίκτυο Europe Direct στα 27 κράτη μέλη της ΕΕ και υποστηρίζεται από 7 Συνεργάτες, τους Δήμους της Μείζονος Λεμεσού (Δήμος Λεμεσού, Δήμος Αγίου Αθανασίου, Δήμος Γερμασόγειας, Δήμος Μέσα Γειτονιάς), το Δήμο Δερύνειας, το Δήμο Μόρφου, καθώς και την Αναπτυξιακή Εταιρεία Λεμεσού.

Αξίζει να σημειωθεί ότι, το Europe Direct Λεμεσού έχει επιλεγεί ως φορέας υποδοχής από την Αντιπροσωπεία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στην Κύπρο και εξασφάλισε επιτυχώς χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση για λειτουργία του και εντός της νέας προγραμματικής περιόδου 2021 - 2025.

### Πεπραγμένα Europe Direct Λεμεσού

Για την υλοποίηση των στόχων του Κέντρου χρησιμοποιούνται τα παρακάτω εργαλεία

ενημέρωσης και επικοινωνίας, κατά τα έτη 2020 και 2021:

- Κατ' ιδίαν συναντήσεις
- Τηλεφωνική και Ηλεκτρονική Επικοινωνία
- Ιστοσελίδα <http://europedirect.cut.ac.cy>, Facebook <https://www.facebook.com/europedirectlimassol> και Twitter [www.twitter.com/EuropeDirectLim](http://www.twitter.com/EuropeDirectLim)
- Ενημερωτικό Δελτίο: Κατά την πιο πάνω χρονική περίοδο έχουν εκδοθεί 7 τεύχη τα οποία έχουν αποσταλεί σε περίπου 3500 συνδρομητές έκαστο.
- Ραδιοφωνικά ένθετα
- Εκδηλώσεις και Ημερίδες: Κατά τη διάρκεια της χρονικής περιόδου 2020 - 2021 πραγματοποιήθηκαν 14 εκδηλώσεις και ημερίδες, οι κυριότερες από τις οποίες αναφέρονται πιο κάτω:
  - «Ημέρα της Ευρώπης: Διαδικτυακό Σεμινάριο για την Ψηφιακή Πολιτιστική Κληρονομιά» - 9 Μαΐου 2020.
  - Ημερίδα «Επαγγελματική εκπαίδευση, κατάρτιση και διά βίου μάθηση στη νέα εποχή» - 25 Νοεμβρίου 2020.
  - Ημερίδα «Το πρόγραμμα EU4Health και το Ευρωπαϊκό σχέδιο δράσης κατά του καρκίνου: Προκλήσεις και Προοπτικές» - 26 Μαρτίου 2021.
  - Ημερίδα «Η υιοθέτηση της Ευρωπαϊκής οδηγίας 2019/790 για τα δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας και τα συγγενικά δικαιώματα στην ψηφιακή ενιαία αγορά» - 28 Ιουνίου 2021.

## Σημαντικά Επιτεύγματα ΤΕΠΑΚ 2020 - 2021

### Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα EU+

Μία από τις πρόσφατες και μεγαλύτερες επιτυχίες του Πανεπιστημίου, στο πλαίσιο του Προγράμματος HORIZON2020, είναι η συμμετοχή του ΤΕΠΑΚ στο Έργο «European University of Technology» (EUt+), με συνολικό προϋπολογισμό πέραν των 6 εκατ. ευρώ. Η συμμαχία «Ευρωπαϊκό Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο-EUt+», στην οποία το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου συμμετέχει ως μέλος, αποτελεί μια από τις 24 νικητήριες προτάσεις στη δεύτερη πρόσκληση υποβολής προτάσεων για πιλοτικές πρωτοβουλίες για τη δημιουργία Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων του μέλλοντος. Η χρηματοδότηση



“Το ΤΕΠΑΚ συμμετέχει στο Ευρωπαϊκό Πρόγραμμα EU+ με απώτερο στόχο να γίνει ένα από τα «Πανεπιστήμια του Μέλλοντος»”

της πρότασης θα υποστηρίξει την οκταμελή διακρατική Συμμαχία για τη δημιουργία ενός πρωτοποριακού μοντέλου συνεργασίας που θα φέρει επανάσταση στην ποιότητα και την ανταγωνιστικότητα της Ευρωπαϊκής τριτοβάθμιας εκπαίδευσης που εστιάζει στην τεχνολογία. Συγκεκριμένα, Το ΤΕΠΑΚ συμμετέχει στην εν λόγω Συμμαχία με άλλα επτά Πανεπιστήμια από τη Γερμανία, τη Γαλλία, τη Λετονία, την Ιρλανδία, τη Βουλγαρία, την Ισπανία και τη Ρουμανία με σκοπό τη δημιουργία του Ευρωπαϊκού Τεχνολογικού Πανεπιστημίου με κεντρικό πυλώνα «Think human first» και με απώτερο στόχο να γίνει ένα από τα «Πανεπιστήμια του Μέλλοντος».

#### **Κέντρο Αριστείας «ERATOSTHENES»**

Εξαιρετικά σημαντική εξέλιξη εντός του 2020, είναι η έναρξη της λειτουργίας του Κέντρου Αριστείας «ERATOSTHENES», με τίτλο «ERATOSTHENES: Excellence Research Centre for Earth Surveillance and Space-Based Monitoring of the Environment» και ακρώνυμο «Excelsior», του οποίου Συντονιστής είναι το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου. Το Κέντρο Αριστείας «ERATOSTHENES» προέκυψε μέσω του Προγράμματος Excelsior (Horizon 2020 / Teaming) της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Στόχος του Προγράμματος «Excelsior» είναι η ίδρυση και η λειτουργία ενός κέντρου αριστείας για τη διεξαγωγή υψηλού επιπέδου βασικής και εφαρμοσμένης έρευνας σε θέματα παρατήρησης της Γης. Το πρόγραμμα


ξεκίνησε την 1η Οκτωβρίου 2019 και έχει διάρκεια 84 μήνες και χρηματοδοτείται με €15εκ από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και με €15εκ από την Κυπριακή Δημοκρατία.

#### **Κέντρο Αριστείας «CYENS» (πρώην RISE)**

Ακόμα μια σημαντική επιτυχία του ΤΕΠΑΚ, είναι η συμμετοχή του στο Πρόγραμμα RISE (Horizon 2020 / Teaming) της Ευρωπαϊκής Ένωσης που στοχεύει στη δημιουργία του Κέντρου Αριστείας «CYENS» (πρώην RISE) για τεχνολογική και επιχειρηματική καινοτομία. Το Κέντρο Αριστείας «CYENS», το οποίο ειδικεύεται σε διαδραστικά μέσα, έξυπνα συστήματα και αναδυόμενες τεχνολογίες, θα προκύψει μέσω της υλοποίησης του Ερευνητικού Προγράμματος με τίτλο «Research Center in Interactive Media, Smart System and Emerging Technologies – RISE» και ακρώνυμο «RISE», του οποίου Συντονιστής είναι ο Δήμος Λευκωσίας και στο οποίο συμμετέχει το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου ως Συνεργαζόμενος Φορέας. Το πρόγραμμα ξεκίνησε την 1η Νοεμβρίου 2017 και έχει διάρκεια 84 μήνες και χρηματοδοτείται με €15εκ από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και με €15εκ από την Κυπριακή Δημοκρατία.

#### **Έδρα της UNESCO στην Ψηφιακή Πολιτιστική Κληρονομιά**

Επιπρόσθετα, αξίζει να σημειωθεί ότι, το ΤΕΠΑΚ πρωτοπορεί στη διαχείριση Ψηφιακής Πολιτιστικής Κληρονομιάς.



“Ίδρυση και λειτουργία  
κέντρων αριστείας για  
τη διεξαγωγή υψηλού επιπέδου  
έρευνας”

“Πολύ σημαντική επιτυχία για το Πανεπιστήμιο είναι η χρηματοδότηση για ενίσχυση της Καινοτομίας και της Επιχειρηματικότητας”

Συγκεκριμένα, η μοναδική παγκοσμίως Έδρα της UNESCO στην Ψηφιακή Πολιτιστική Κληρονομιά (UNESCO chair on Digital Cultural Heritage), όπως επίσης και η μοναδική στην ΕΕ Έδρα Ευρωπαϊκού Χώρου Έρευνας στην Ψηφιακή Πολιτιστική Κληρονομιά (EU-ERA Chair on Digital Cultural Heritage), δόθηκαν στο Εργαστήριο Ψηφιακής Πολιτιστικής Κληρονομιάς του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου. Ειδικότερα σε ότι αφορά στην Έδρα UNESCO, πρόκειται για μια τιμητική ανάθεση, την οποία η UNESCO δίνει μόνο σε έναν Φορέα από όλο τον κόσμο, ως επιβράβευση της Αριστείας στην Επιστήμη, στην Έρευνα, στην Εκπαίδευση, στην καινοτομία, την κοινωνική προσφορά, τις νέες τεχνολογίες, την ψηφιοποίηση, τη διάσωση και την ανάδειξη της Πολιτιστικής Κληρονομιάς του Ανθρώπου.

**Εισαγωγή του νέου θεσμού εσωτερικών μικρών ατομικών ερευνητικών προγραμμάτων «Pump Priming»**

Ο θεσμός σκοπό έχει να υποστηρίξει και να δώσει ώθηση σε νέους ακαδημαϊκούς οι οποίοι βρίσκονται στην αρχή της ακαδημαϊκής τους καριέρας και κατέχουν θέσεις Λέκτορα και Επίκουρου Καθηγητή, προσφέροντας τους την δυνατότητα εκπόνησης ερευνητικών έργων σύντομης διάρκειας. Τα εν λόγω ερευνητικά έργα αφορούν σε θέματα/επιστημονικά πεδία τα οποία είναι εν δυνάμει δημοσιεύσιμα σε επιστημονικά περιοδικά υψηλής απήχησης ή ικανά να προσελκύσουν εξωτερική

χρηματοδότηση, όμως ίσως δεν είναι αρκετά ώριμα για να το πετύχουν στην παρούσα φάση.

**Ερευνητική και Ακαδημαϊκή αριστεία**

Το υψηλής ποιότητας και διεθνούς απήχησης ερευνητικό έργο του Πανεπιστημίου αντικατοπτρίζεται στη συμπερίληψη έντεκα (11) ακαδημαϊκών του στη λίστα των κορυφαίων επιστημόνων παγκοσμίως για το έτος 2020.

Στον κατάλογο των 100.000 κορυφαίων ερευνητών παγκοσμίως περιλαμβάνονται τα εξής τέσσερα μέλη ΔΕΠ του ΤΕΠΑΚ (σε φθίνουσα σειρά κατάταξης): Καθηγητής Καλογήρου Σωτήρης, Καθηγητής Κελίρης Παντελής, Καθηγητής Παναγίδης Φώτης και Καθηγητής Γκέκας Βασίλειος (πρώην μέλος ΔΕΠ). Στον κατάλογο με το 2% των κορυφαίων ερευνητών στο επί μέρους επιστημονικό τους πεδίο περιλαμβάνονται οι ανωτέρω και επιπλέον τα εξής επτά μέλη ΔΕΠ (σε φθίνουσα σειρά κατάταξης): Καθηγητής Κυριακίδης Φαίδων, Καθηγητής Λανίτης Ανδρέας, Επίκουρος Καθηγητής Τζωρτζάκης Νικόλαος, Αναπληρωτής Καθηγητής Ζαχαριάδης Θεόδωρος, Επίκουρος Καθηγητής Χατζής Σωτήριος, Καθηγητής Χατζημιτσής Διόφαντος, και Επίκουρος Καθηγητής Αγαπίου Άθως.

## Καινοτομία

### Χρηματοδότηση για την ενίσχυση της Καινοτομίας και της Επιχειρηματικότητας

Πολύ σημαντική επιτυχία για το Πανεπιστήμιο είναι η χρηματοδότηση ύψους €1.2 εκ. για ενίσχυση της Καινοτομίας και της Επιχειρηματικότητας η οποία εγκρίθηκε από το Ευρωπαϊκό Ινστιτούτο Καινοτομίας και Τεχνολογίας (EIT - European Institute of Innovation and Technology). Το Έργο «The Innovative European University of Technology» (Inno-EU+) μέσα από τους στόχους που έθεσε, αποδίδει ιδιαίτερη έμφαση στους τομείς της εκπαίδευσης στην επιχειρηματικότητα και την καινοτομία, των οργανωσιακών δυνατοτήτων και της μέτρησης του αντίκτυπου των πιο πάνω δράσεων. Αυτή η νέα επιτυχία και θετική εξέλιξη δικαιώνει τις στρατηγικές επιλογές για επικέντρωση στα θέματα Έρευνας και Καινοτομίας.

### Δημιουργία τεχνοβλαστών (spin-offs) από τα Δημόσια Πανεπιστήμια

Με στόχο την τροποποίηση της νομοθεσίας για τη δημιουργία τεχνοβλαστών (spin-offs) από τα Δημόσια Πανεπιστήμια, το ΤΕΠΑΚ συμμετέχει στις προσπάθειες που καταβάλλονται για να καταστεί ο σχετικός νόμος περισσότερο λειτουργικός όσον αφορά την μετατροπή των αποτελεσμάτων έρευνας από τα Δημόσια Πανεπιστήμια σε χειροπιαστό οικονομικό και κοινωνικό όφελος, μέσω της δημιουργίας τεχνοβλαστών και νεοφυών επιχειρήσεων (και θέσεων εργασίας) υψηλών αποδόσεων. Μετά από συλλογικές προσπάθειες των τριών Δημόσιων Πανεπιστημίων, υπό την αιγίδα του Ιδρύματος Έρευνας και Καινοτομίας (ΙΔΕΚ), κατετέθη τον Σεπτέμβριο 2021 στον Υφυπουργό Έρευνας, Καινοτομίας και Ψηφιακής Πολιτικής κοινό έγγραφο με τις προτεινόμενες τροποποιήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας. Το έγγραφο εστιάζεται στην υπέρβαση των δυσκολιών που αντιμετωπίζουν τα Δημόσια Πανεπιστήμια, που είναι ο κύριος μοχλός παραγωγής έρευνας και καινοτομίας στη χώρα, στην προσπάθεια τους να δημιουργήσουν τεχνοβλαστούς εκμεταλλεύσιμα διάφορα χρηματοδοτικά εργαλεία.



---

*Διεθνοποίηση,  
Εξωστρέφεια και  
Διασύνδεση με την  
Κοινωνία και τον  
Επιχειρηματικό Κόσμο*

---

05

---

# 05

Διεθνοποίηση,  
Εξωστρέφεια και  
Διασύνδεση με την  
Κοινωνία και τον  
Επιχειρηματικό Κόσμο





“Το Πανεπιστήμιο έχει αναπτύξει σχέση μέσω των διεθνών συνεργασιών του με διάφορες χώρες”

#### Διεθνοποίηση - Εξωστρέφεια

Η διεθνοποίηση αποτελεί ένα εκ πρωταρχικών στρατηγικών στόχων και σημαντικό στάδιο για την εξελικτική πορεία και καθιέρωση του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου στο διεθνές ακαδημαϊκό σύστημα. Βασικοί πυλώνες που θα οδηγήσουν σε διεθνοποίηση είναι η διεθνής συνεργασία, η δικτύωση, η καλλιέργεια των σχέσεων του Πανεπιστημίου με το ευρωπαϊκό και διεθνές περιβάλλον και η συνεχής προβολή του Πανεπιστημίου στο εξωτερικό.

Οι πιο πάνω στόχοι επιτυγχάνονται με τη συνεργασία των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας με πανεπιστήμια και ερευνητικά ινστιτούτα του εξωτερικού, με τη σύναψη διμερών συμφωνιών με εθνικούς και διεθνείς φορείς, και με τη συνδρομητική συμμετοχή του Πανεπιστημίου σε εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς.

#### Διεθνής Συνεργασία

##### Συμμετοχή σε Εθνικούς και Διεθνείς οργανισμούς και Διαπανεπιστημιακά Δίκτυα

Το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου συμμετέχει ενεργά ως μέλος σε σημαντικούς εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς καθώς και σε διαπανεπιστημιακά δίκτυα, που έχουν ως στόχο να προωθήσουν τη διεθνή συνεργασία μεταξύ των πανεπιστημίων

και να αναπτύξουν συνέργειες και στρατηγικές που συμβάλλουν στη βελτίωση των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δραστηριοτήτων τους.

Το Πανεπιστήμιο συνολικά, μέχρι το τέλος του 2021 είναι μέλος σε 77 οργανισμούς και δίκτυα. Το Πανεπιστήμιο είναι, μεταξύ άλλων, μέλος των ακόλουθων διεθνών οργανισμών:

1. International Association of Universities (IAU)
2. European University Association (EUA)
3. Euro-Mediterranean University (EMUNI)
4. Mediterranean Universities Union (UNIMED)
5. Heads of University Management & Administration Network in Europe (HUMANE)
6. European University Foundation (EUF)
7. International Association for the Exchange of Students for Technical Experience (IAESTE)
8. Ευρωπαϊκό Γραφείο Κύπρου
9. Association for the Advancement of Sustainability of Higher Education (AASHE)

#### Διμερείς συμφωνίες με πανεπιστήμια

Συνολικά, μέχρι το τέλος του 2021 το Πανεπιστήμιο διατηρεί 114 διμερείς συμφωνίες.

Ανάμεσα σε αυτά τα πανεπιστήμια συγκαταλέγονται:

1. The Nelson Mandela University
2. Ben Gurion University of the Negev
3. Ritsumeikan University
4. Korea National University of Cultural Heritage
5. Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο
6. University of California
7. University of Naples Federico II
8. University of Florida
9. University of East Anglia
10. The University of Technology Dresden

Το Πανεπιστήμιο έχει αναπτύξει σχέση μέσω των διεθνών συνεργασιών του με διάφορες χώρες όπως Ιταλία, Γαλλία, Γερμανία, Ρωσία, Εσθονία, Ελβετία, Ισραήλ, Αγγλία, Ιαπωνία, Κορέα, Λίβανο, Αφρική, και Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα. Μέσω αυτών των διμερών συμφωνιών, πραγματοποιήθηκαν δράσεις όπως η

2020-2021

Έκθεση  
Πεπραγμένων



66

ανταλλαγή ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού, η ανταλλαγή φοιτητών, υποβολή προτάσεων σε ερευνητικά προγράμματα και η ανάπτυξη εξ αποστάσεως διαπανεπιστημιακών προγραμμάτων σπουδών.

#### **ΕΥt+**

Εντός του 2021 πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις των εταίρων στις πιο κάτω πανεπιστημιούπολεις πανεπιστημίων που συμμετέχουν στη Συμμαχία για τη δημιουργία του ΕΥt+:

#### **Λεμεσός, Κύπρος (20-24 Σεπτεμβρίου 2021)**

Η πρώτη συνάντηση, με φυσική παρουσία, των Πρυτάνεων των οκτώ ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων, από ισάριθμες ευρωπαϊκές χώρες, που αποτελούν τη Συμμαχία «Ευρωπαϊκό Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο-ΕΥt+», φιλοξενήθηκε στο ΤΕΠΑΚ, στο πλαίσιο των δράσεων και εκδηλώσεων της «Εβδομάδας Λεμεσού» από τις 20 έως τις 24 Σεπτεμβρίου 2021.

Κατά τη διάρκεια της «Εβδομάδας Λεμεσού», συνεδρίασε το Διοικητικό Συμβούλιο του ΕΥt+ στην παρουσία της Γενικής Διευθύντριας της Γενικής Διεύθυνσης Παιδείας, Νεολαίας, Αθλητισμού και Πολιτισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, κ. Θέμιδας Χριστοφίδου και υπογράφηκε η «Συμφωνία της Λεμεσού», η οποία

προβλέπει, μεταξύ άλλων, τη δημιουργία Γραφείου Συντονισμού Διεθνών Ομάδων (International Teams Coordination Office - ITCO) σε κάθε Πανεπιστημιούπολη, τη δημιουργία του Γραφείου Erasmus ΕΥt+ και την υπογραφή Συμφώνου Συναντίληψης για τη δημιουργία συστάδων Προπτυχιακών και Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων.

#### **Darmstadt, Γερμανία (11 – 15 Οκτωβρίου 2021)**

Πραγματοποιήθηκε η εναρκτήρια συνάντηση του προγράμματος ΕΥtExtras. Το έργο έχει προϋπολογισμό 2 εκ. Ευρώ με χρηματοδότη την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και στοχεύει στη δημιουργία κοινού οδικού χάρτη για την έρευνα και καινοτομία της Συμμαχίας ΕΥt μέχρι το 2030. Στην διάρκεια του έργου θα δημιουργηθούν οι κοινές ερευνητικές δομές και πολιτικές έρευνας και καινοτομίας του ΕΥt. Στην διάρκεια της συνάντησης παρουσιάστηκε το έργο και απέσπασε τα θετικά σχόλια της Υπεύθυνης Επιστημονικής Λειτουργού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σε σχέση με το πλάνο ενεργειών και τη συνολική φιλοδοξία των στόχων που έχουν τεθεί. Επιπρόσθετα, ξεκίνησαν οι εργασίες για την εναρμόνιση των προγραμμάτων σπουδών των πτυχίων Μηχανολόγων Μηχανικών και Τηλεπικοινωνιών

EUT+  
starts  
here



“Υπογράφηκε η «Συμφωνία της Λεμεσού», η οποία προβλέπει, μεταξύ άλλων, τη δημιουργία Γραφείου Συντονισμού Διεθνών Ομάδων σε κάθε Πανεπιστημιούπολη”

67

και Δικτύων και πραγματοποιήθηκε η συνάντηση της ομάδας εργασίας για την προετοιμασία της συμφωνίας για την δημιουργία κοινών δομών Έρευνας και εκπαίδευσης διδακτορικών φοιτητών.

**Darmstadt, Γερμανία  
(11 – 15 Οκτωβρίου 2021)**

Υπογραφή Συμφωνίας μεταξύ των εταιρών η οποία προνοεί:

- α) Δημιουργία 5 κοινών Ερευνητικών Ινστιτούτων:
  1. European Culture and Technology Laboratory (ECT Lab+),
  2. European University of Technology Institute of Nanomaterials and Nano technologies (EUTINN),
  3. EUT Sustainability Lab
  4. European Laboratory for Pedagogical Action - Research And Student-Centred Learning (ELaRA),
  5. EUT+ Data Science Research Institute
- β) Δημιουργία κοινής Σχολής Μεταπτυχιακών Σπουδών (θέματα εκπαίδευσης Διδακτορικών Φοιτητών) – Research Graduate School
  - Προσφορά Διδακτορικών Τίτλων Σπουδών
  - Προσφορά Μεταπτυχιακού Τίτλου Σπουδών μέσω Έρευνας (Master by Research – MRes)
- γ) Κοινές Υποστηρικτικές Διοικητικές Δομές
  - Γραφεία Διοικητικής Υποστήριξης

Ινστιτούτων (Research Institute Secretary Offices)

- Κοινό Γραφείο Υποστήριξης Έρευνας (Common Research Office)
- Κοινό Γραφείο Υποστήριξης Σχολής Μεταπτυχιακών Σπουδών (θέματα εκπαίδευσης Διδακτορικών Φοιτητών) – Research Graduate School Common Office

Επίσης, συνεχίστηκαν οι εργασίες για την εναρμόνιση των προγραμμάτων σπουδών των πτυχίων Μηχανολόγων Μηχανικών και Τηλεπικοινωνιών και Δικτύων και ξεκίνησαν οι εργασίες για την εναρμόνιση του προγράμματος σπουδών του πτυχίου Πολιτικής Μηχανικής.

Πραγματοποιήθηκε συνάντηση της ομάδας εργασίας για την διαλειτουργικότητα των υφιστάμενων πληροφοριακών συστημάτων, την δημιουργία κοινών ψηφιακών εργαλείων και την υιοθέτηση της Ευρωπαϊκής Φοιτητικής Κάρτας (European Student Card).

**Σόφια, Βουλγαρία (7-9 Δεκεμβρίου 2021)**

Πραγματοποιήθηκε συνάντηση των Πρυτάνεων κατά την οποία συζητήθηκαν:

- Δημιουργία νέων δομών διοίκησης του EUT+ επιπρόσθετα και ανεξάρτητα από τις υφιστάμενες δομές που προβλέπονται από το έργο.

“Η συνεργασία με εθνικούς κοινωνικούς και παραγωγικούς φορείς αποτελεί προτεραιότητα του Πανεπιστημίου”

-Διερεύνηση με τα οκτώ Υπουργεία Παιδείας των υφιστάμενων νομικών πλαισίων για τον καθορισμό κατάλληλης νομικής δομής για την δημιουργία της συν-ομοσπονδίας του EUt+.

Επιπρόσθετα πραγματοποιήθηκε συνάντηση των Διευθυντών Διοικητικών Υπηρεσιών των Πανεπιστημίων της Συμμαχίας κατά την οποία παρουσιάστηκαν οι διοικητικές δομές εκάστου πανεπιστημίου, συμφωνήθηκε η εφαρμογή του Πλάνου Κινητικότητας και Εκπαίδευσης Διοικητικών Υπαλλήλων σε θέματα που αφορούν την Συμμαχία για το 2022 και ξεκίνησαν οι εργασίες για την εφαρμογή των Συμφωνιών σε σχέση με τη δημιουργία κοινών διοικητικών δομών (κοινά γραφεία).

Στο πλαίσιο της συνάντησης, συνεχίστηκαν οι εργασίες για την εναρμόνιση των προγραμμάτων σπουδών των πτυχίων Μηχανολόγων Μηχανικών και Τηλεπικοινωνιών και Δικτύων και Πολιτικής Μηχανικής.

Κατά τη διάρκεια της συνάντησης που πραγματοποιήθηκε στη Σόφια, υπεγράφη η Συμφωνία λίστας μαθημάτων με αυτόματη αναγνώριση για σκοπούς κινητικότητας φοιτητών στα τρία πτυχία. Επίσης, έγινε συνάντηση ομάδας εργασίας για την προετοιμασία συμφωνίας για την δημιουργία του Κοινού Γραφείου Καινοτομίας και Μεταφοράς Τεχνογνωσίας (Common Technology Transfer Office) και

ξεκίνησε το πρώτο ετήσιο συνέδριο του EUt Lab με τίτλο: Techne logos and the (Neg) Anthropocene.

#### **Διασύνδεση με την Κοινωνία και τον Επιχειρηματικό Κόσμο**

##### **Σύναψη πρωτόκολλων συνεργασίας με εθνικούς φορείς**

Πέραν των διεθνών συνεργασιών, η συνεργασία με εθνικούς κοινωνικούς και παραγωγικούς φορείς αποτελεί επίσης προτεραιότητα του Πανεπιστημίου. Το 2020 και το 2021 το Πανεπιστήμιο συνήψε 23 και 25 πρωτόκολλα συνεργασίας, αντίστοιχα. Συνολικά, μέχρι το τέλος του 2021 το Πανεπιστήμιο διατηρεί 228 πρωτόκολλα συνεργασίας.

Ανάμεσα στους συνεργαζόμενους φορείς συγκαταλέγονται οι:

1. Αρχή Ενέργειας Κύπρου
2. Τμήμα Αναπτύξεως Υδάτων
3. Αρχή Τηλεπικοινωνιών Κύπρου
4. Παιδιατρική Εταιρεία Κύπρου
5. Παγκύπρια Οργάνωση Αποκατάστασης Αναπήρων
6. Αρχή Λιμένων
7. Θέατρο Ριάλτο
8. Υπουργείο Ενέργειας, Εμπορίου και Βιομηχανίας
9. Ογκολογικό Κέντρο Τράπεζας Κύπρου
10. Κυπριακός Οργανισμός Αθλητισμού
11. Οργανισμός Νεολαίας Κύπρου





“Ο οργανισμός IAESTE εξυπηρετεί φοιτητές, εργοδότες και ακαδημαϊκά ιδρύματα μέσω εστιασμένων πρακτικών ασκήσεων επαγγελματικής φύσης “

69

### **Εθνική Γραμματεία IAESTE Cyprus**

Ο οργανισμός IAESTE (International Association for the Exchange of Students for Technical Experience) κοινώς γνωστή ως IAESTE, είναι μια οργάνωση εθνικών επιτροπών που εκπροσωπούν ακαδημαϊκά, βιομηχανικά και φοιτητικά ενδιαφέροντα. Η IAESTE Asbl είναι μη κερδοσκοπικός και μη πολιτικοποιημένος διεθνής οργανισμός ο οποίος διατηρεί επιχειρησιακές σχέσεις με την UNESCO και ιδρύθηκε στο Imperial College το 1948. Ο οργανισμός εξυπηρετεί φοιτητές, εργοδότες και ακαδημαϊκά ιδρύματα μέσω εστιασμένων πρακτικών ασκήσεων επαγγελματικής φύσης στο εξωτερικό, κοινωνικών και διαπολιτισμικών προγραμμάτων υποδοχής, διεθνούς δικτύωσης και άλλες δραστηριότητες οι οποίες βοηθούν τις καριέρες των φοιτητών και του καλού ονόματος των εργοδοτών σε περισσότερες από 80 χώρες παγκοσμίως.

Η Εθνική Επιτροπή IAESTE της Κυπριακής Δημοκρατίας (IAESTE Κύπρος) ιδρύθηκε το 1980 μέσω του Ανώτερου Τεχνολογικού Ινστιτούτου (ΑΤΙ), ενός δημόσιου τριτοβάθμιου εκπαιδευτικού ιδρύματος που δημιουργήθηκε ως συνεργασία μεταξύ της Κυπριακής Κυβέρνησης και του Αναπτυξιακού Προγράμματος των Ηνωμένων Εθνών (UNDP). Η IAESTE Κύπρος είναι πλήρες μέλος της IAESTE Asbl, εκπροσωπούμενη από την Εθνική Επιτροπή IAESTE Κύπρου.

Το 2011 συστάθηκε το σωματείο IAESTE Cyprus και ο Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου (ΤΕΠΑΚ) ορίστηκε και έκτοτε εκτελεί χρέη εθνικού διαχειριστή του προγράμματος.

Ο οργανισμός εξυπηρετεί τα καλώς νοούμενα συμφέροντα της ακαδημαϊκής και φοιτητικής κοινότητας καθώς και της βιομηχανίας. Κατά μέσο όρο, ετησίως μετέχουν στο πρόγραμμα 4,000 φοιτητές, 3,000 εργοδότες και 1,000 ακαδημαϊκά ιδρύματα μέσω των βασικών δράσεων που είναι η εστιασμένη επαγγελματική πρακτική άσκηση στο εξωτερικό, τα προγράμματα κοινωνικής και διαπολιτισμικής υποδοχής και η διεθνής δικτύωση. Οι στόχοι του προγράμματος είναι να προσφέρει σε φοιτητές τριτοβάθμιας εκπαίδευσης επαγγελματική εμπειρία σχετική με τις σπουδές τους, να παρέχει στους εργοδότες προσοντούχους εκπαιδευόμενους και να αυξάνει τον πολιτισμικό εμπλουτισμό των εκπαιδευόμενων και των χωρών που τους φιλοξενούν.

Η φετινή χρονιά σηματοδοτεί την 73η επέτειο του προγράμματος IAESTE και την 41η χρονιά της συμμετοχής της Κύπρου ως πλήρες μέλος του προγράμματος της IAESTE.

“Το ΤΕΠΑΚ έχει πλέον παγκύπρια παρουσία, από τη Λεμεσό, όπου κτυπά η καρδιά του, στη Λευκωσία, στη Λάρνακα και τώρα στην Πάφο”

#### **Παγκύπρια παρουσία Πανεπιστημίου**

Το ΤΕΠΑΚ έχει πλέον παρουσία παγκύπρια. Από τη Λεμεσό, όπου κτυπά η καρδιά του, εκεί που ξεκίνησε και συνεχίζει να αναπτύσσεται, στη Λευκωσία μέσω του Κέντρου Ερευνητικής Αριστείας CYENS όπου είμαστε συνιδρυτές του μαζί με τον Δήμο Λευκωσίας και τα άλλα δυο δημόσια Πανεπιστήμια, στη Λάρνακα μέσω της διαχείρισης του πρώτου χώρου νεανικής δημιουργικότητας του Youth Makerspace, σε συνεργασία με τον Οργανισμό Νεολαίας και τον Δήμο της Λάρνακας και τώρα στην Πάφο με την επισημοποίηση της συμφωνίας για στέγαση της νέας Διοίκησης Τουρισμού, Φιλοξενίας και Επιχειρηματικότητας. Επιπρόσθετα, το Πανεπιστήμιο έχει εξασφαλίσει τεμάχια γης στη Λόφου και στην Αχέλεια για την ανάπτυξη των πανεπιστημιακών του αγροκτημάτων για τις ανάγκες της Σχολής Γεωπονικών Επιστημών και Διαχείρισης Περιβάλλοντος καθώς και εγκαταστάσεις στον Άγιο Ιωάννη Αγρού και τον Άγιο Θεόδωρο Πιτσιλιάς για τις ανάγκες της Σχολής Καλών και Εφαρμοσμένων Τεχνών.

#### **Υπηρεσίες σε εξωτερικούς οργανισμούς**

Συνεχίστηκε με επιτυχία η παροχή υπηρεσιών για σκοπούς πλήρωσης κενών θέσεων στον δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα. Οι υπηρεσίες που παρέχονται στη Δημόσια Υπηρεσία, Ημικρατικούς Οργανισμούς, Αρχές Τοπικής Αυτοδιοίκησης και άλλους Οργανισμούς Δημοσίου και Ιδιωτικού

Δικαίου αποτελούν πηγή εσόδων για το Πανεπιστήμιο και περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων τη διοργάνωση ή/και διεξαγωγή γραπτών ή/και προφορικών εξετάσεων αξιολόγησης υποψηφίων για πλήρωση κενών θέσεων. Μεταξύ των οργανισμών συμπεριλαμβάνονταν το Υφυπουργείο Ναυτιλίας, το Υπουργείο Ενέργειας, Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού, το Υπουργείο Εσωτερικών - Τμήμα Πολεοδομίας και Οικήσεως, οι Δήμοι Λεμεσού, Λάρνακας, Πάφου, Αμμοχώστου, Αγίας Νάπας, Αγλαντζιάς, Ύψωνα και Κυθρέας, ο Οργανισμός Νεολαίας Κύπρου, το Ανοικτό Πανεπιστήμιο Κύπρου, το Συμβούλιο Υδατοπρομήθειας Λεμεσού, το Συμβούλιο Αποχετεύσεων Λάρνακας, το Τμήμα Αναπτύξεως Υδάτων, η Αρχή Αντιμετωπίσεων Εξαρτήσεων Κύπρου κ.α.

Οι υπηρεσίες αυτές θα προσφέρονται στο μέλλον μέσω του Κέντρου Επιχειρησιακής Αριστείας με στόχο την ενίσχυση και τον εμπλουτισμό τους.



“Επισημοποίηση της συμφωνίας για στέγαση της νέας Διοίκησης Τουρισμού, Φιλοξενίας και Επιχειρηματικότητας στην Πάφο”





---

*Ανάπτυξη,  
Διαρθρωτικές Αλλαγές  
και Μεταρρυθμίσεις*

06

---

# 06

Ανάπτυξη,  
Διαρθρωτικές  
Αλλαγές και  
Μεταρρυθμίσεις



“Το Πανεπιστήμιο επιδιώκει την ανάπτυξη νέων υποδομών και την αναμόρφωση υφιστάμενων, και τη μεταρρύθμιση στις διοικητικές του δομές”

Το Πανεπιστήμιο διατηρεί και ενισχύει την ανταγωνιστικότητα του μέσα από την διαρκή αναζήτηση και κατανόηση των μεταβαλλόμενων σύγχρονων αναγκών και απαιτήσεων της επιστήμης και της κοινωνίας. Η ικανότητα γρήγορης και αποτελεσματικής προσαρμογής σε νέες συνθήκες αποτελεί κρίσιμη παράμετρο για την επιτυχή επιδίωξη των στρατηγικών στόχων του Πανεπιστημίου. Σε αυτό το πλαίσιο, το Πανεπιστήμιο επιδιώκει την ανάπτυξη νέων υποδομών και την αναμόρφωση υφιστάμενων, την αξιοποίηση νέων τεχνολογικών μέσων στις λειτουργίες του και τη μεταρρύθμιση στις διοικητικές του δομές. Ταυτόχρονα, το Πανεπιστήμιο επιδιώκει την αλλαγή οργανωσιακής κουλτούρας και την καλλιέργεια ενός θετικού εργασιακού περιβάλλοντος που θα προασπίζεται τα δικαιώματα των μελών της κοινότητας του.

#### **Υιοθέτηση ηλεκτρονικής υπογραφής**

Το Πανεπιστήμιο μας αποτελεί τον πρώτο δημόσιο οργανισμό στην Κύπρο που υιοθετεί πλήρως την ηλεκτρονική υπογραφή, θέτοντας έτσι τις βάσεις για ευρεία χρήση της ηλεκτρονικής υπογραφής σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων του. Πρόκειται για ένα σημαντικό βήμα προς τα εμπρός που δίνει εμπράκτως ώθηση στην εφαρμογή της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης στο Πανεπιστήμιο μας

και την επιτυχή του μετάβαση στην νέα ψηφιακή εποχή. Για τη μελέτη, το σχεδιασμό εφαρμογής και την υλοποίηση αυτής της μεταρρυθμιστικής μας πρωτοβουλίας συνεργαστήκαμε στενά με τον Υφυπουργό Έρευνας, Καινοτομίας και Ψηφιακής Πολιτικής κ. Κυριάκο Κόκκινο και στελέχη του Υφυπουργείου. Η πλήρης υιοθέτηση της ηλεκτρονικής υπογραφής, αποτελεί τη μεγαλύτερη μεταρρυθμιστική πρωτοβουλία στην εφαρμογή της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης στο Πανεπιστήμιο μας. Μπορούμε να είμαστε περήφανοι αφού αποτελούμε πλέον πρότυπο δημόσιου οργανισμού που εφαρμόζει επιτυχώς τις ψηφιακές εξελίξεις.

#### **Δημιουργία και εφαρμογή λογισμικού συστήματος ηλεκτρονικής διαχείρισης οδηγιών πληρωμών**

Το νέο σύστημα, το οποίο αναπτύχθηκε εσωτερικά από Υπηρεσίες του Πανεπιστημίου, προσφέρει ηλεκτρονική αρχειοθέτηση οδηγιών πληρωμής, που καλύπτονται από τον κρατικό προϋπολογισμό, και σχετικών εγγράφων, ηλεκτρονική έγκριση από αρμόδιους λειτουργούς, άμεση πρόσβαση σε στοιχεία διαθεσιμότητας κονδυλίων, αποφυγή προώθησης οδηγιών με ελλιπή στοιχεία, ταχύτερη επεξεργασία και ελέγχους, αυτόματους υπολογισμούς, ενημέρωση για το στάδιο της διαδικασίας στο οποίο βρίσκεται η κάθε περίπτωση, που οδηγούν στην απλοποίηση της όλης διαδικασίας και στην αποδοτικότερη διαχείριση του όγκου εργασιών από την Υπηρεσία Οικονομικών.

#### **Δημιουργία και εφαρμογή λογισμικού συστήματος ηλεκτρονικής διαχείρισης οδηγιών πληρωμών των ερευνητικών προγραμμάτων**

Εφαρμόζεται πιλοτικά σε αριθμό ερευνητικών προγραμμάτων και όλες οι οδηγίες πληρωμής καταχωρούνται αποκλειστικά μέσω του συστήματος, δίνοντας την ευκαιρία σε όλο το προσωπικό της Υπηρεσίας Έρευνας να εξοικειωθεί αλλά και να εντοπίζονται σημεία που χρήζουν βελτίωσης. Αναμένεται ότι θα τεθεί σε πλήρη εφαρμογή τον Ιανουάριο 2022.

“Έχουν υλοποιηθεί σειρά πρωτοβουλιών για θέματα ισότητας και ενδυνάμωση της θέσης της γυναίκας στην επιστήμη και την εργασία”

#### **Δημιουργία και εφαρμογή λογισμικού συστήματος διαχείρισης διαδικασιών πρόσληψης και ανέλιξης ακαδημαϊκού προσωπικού**

Αναπτύχθηκε εσωτερικά λογισμικό σύστημα που στόχο έχει την απλοποίηση και αυτοματοποίηση των διαδικασιών εκλογής και ανέλιξης μελών ΔΕΠ και στη μείωση του χρόνου ολοκλήρωσης των διαδικασιών. Τα μέχρι στιγμής αποτελέσματα είναι πολύ ενθαρρυντικά καθώς ο χρόνος ολοκλήρωσης των διαδικασιών έχει μειωθεί σημαντικά.

#### **Αναβάθμιση ρόλου Συγκλητικών Επιτροπών**

Μειώθηκε σημαντικά ο αριθμός των Συγκλητικών Επιτροπών και διαφοροποιήθηκε ο τρόπος λειτουργίας τους ώστε αυτές να καταστούν σώματα διαμόρφωσης προτάσεων πολιτικής και όχι διαχείρισης της καθημερινότητας του Πανεπιστημίου.

#### **Πρόταξη της διαφάνειας στις εργασίες της Συγκλήτου και του Πρυτανικού Συμβουλίου**

Αμέσως μετά το πέρας των συνεδριάσεων και για σκοπούς έγκαιρης ενημέρωσης, αποστέλλεται σε όλη την πανεπιστημιακή κοινότητα σύνοψη των βασικότερων εργασιών των συνεδριών. Οι συνόψεις των αποφάσεων των επικυρωμένων πρακτικών αναρτώνται στην ιστοσελίδα του Πανεπιστημίου όπου υπάρχει ελεύθερη πρόσβαση.

#### **Προώπιση δικαιωμάτων μελών του Πανεπιστημίου**

Η αλλαγή οργανωσιακής κουλτούρας, η καλλιέργεια θετικού εργασιακού περιβάλλοντος και η προώπιση των δικαιωμάτων των μελών της πανεπιστημιακής κοινότητας αποτέλεσαν το πλαίσιο μέσα στο οποίο έχουν υλοποιηθεί σειρά πρωτοβουλιών για θέματα ισότητας, ίσων ευκαιριών των φύλων και ενδυνάμωση της θέσης της γυναίκας στην επιστήμη και την εργασία. Καθοριστική υπήρξε η σύσταση της Συγκλητικής Επιτροπής Ισότητας, μέσω της οποίας προωθήθηκαν και εγκρίθηκαν ο Κώδικας Πρακτικής για την Πρόληψη και την Αντιμετώπιση της Σεξουαλικής Παρενόχλησης και της Παρενόχλησης, το Εγχειρίδιο Συμπεριληπτικής Γλώσσας και η πολιτική για τον Μητρικό Θηλασμό στους χώρους του Πανεπιστημίου. Για πρώτη φορά θεσμοθετείται το Βραβείο Γυναικείας Προσωπικότητας «Τετραγωνίζοντας τον κύκλο» με στόχο την αναγνώριση της πολύτιμης προσφοράς των γυναικών που έχουν συμβάλει με ποικίλους και διάφορους τρόπους στο Πανεπιστήμιο - ως εκπαιδευτικοί, ακαδημαϊκοί, διοικητικό προσωπικό ή με άλλα καθήκοντα ή αξιώματα. Επίσης, από το 2020 το Πανεπιστήμιο εφαρμόζει μέσω του ερευνητικού έργου GenderSMART, σχέδιο ισότητας των φύλων, το οποίο από το 2022, θα αποτελεί κριτήριο επιλεξιμότητας



“Το Πανεπιστήμιο επιδιώκει την αλλαγή οργανωσιακής κουλτούρας και την καλλιέργεια ενός θετικού εργασιακού περιβάλλοντος”

77

για χρηματοδότηση από την ΕΕ και η ενσωμάτωση της διάστασης του φύλου στην έρευνα θα γίνει προϋπόθεση για την υποβολή προτάσεων στις προσκλήσεις του Horizon Europe στους περισσότερους τομείς.

#### **Δημιουργία ολοκληρωμένου νομικού πλαισίου λειτουργίας του Πανεπιστημίου**

Το ΤΕΠΑΚ από την ημέρα ίδρυσης του δεν έχει δικούς του Κανονισμούς που να ρυθμίζουν ορισμένα σημαντικά θέματα και δυνάμει του Νόμου του εφαρμόζει κατ' αναλογία τους αντίστοιχους του Πανεπιστημίου Κύπρου, με αποτέλεσμα να μην είναι σε θέση να μπορεί να τροποποιεί τους Κανονισμούς με βάση τις δικές του ανάγκες και δεδομένα. Το Πανεπιστήμιο εντός του 2020 και 2021 υπέβαλλε στο ΥΠΠΑΝ Κανονισμούς που έχουν υιοθετηθεί από τους αντίστοιχους του Πανεπιστημίου Κύπρου με ορισμένες λεκτικές προσαρμογές και διαφοροποιήσεις ούτως ώστε να ανταποκρίνονται στις σημερινές ανάγκες του ΤΕΠΑΚ. Επίσης, κρίνεται αναγκαίο όπως το ΤΕΠΑΚ αποκτήσει το δικό του θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο.





Βιβλιοθήκη

07

07

Βιβλιοθήκη

80



## “Η Βιβλιοθήκη του Πανεπιστημίου συνεργάζεται με άλλους τοπικούς οργανισμούς, βιβλιοθήκες και αρχεία”

Η Βιβλιοθήκη του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου είναι ανοικτή για το κοινό και παρέχει τη δυνατότητα δανεισμού των συλλογών της σε όλα τα μέλη της πανεπιστημιακής κοινότητας, αλλά και σε όσους πολίτες είναι εγγεγραμμένα μέλη της.

Κατά το 2020-2021 η Βιβλιοθήκη είχε συνολικά 6422 και 6309 εγγεγραμμένους χρήστες αντίστοιχα, ενώ έγιναν συνολικά 7376 δανεισμοί βιβλιακού και άλλου υλικού.

Κατά την περίοδο της πανδημίας, η Βιβλιοθήκη σε συνεργασία με την Κοινοπραξία Κυπριακών Βιβλιοθηκών (ΚΚΥΒ) και μελετώντας τις συστάσεις των διεθνών οργανισμών, ανέπτυξε πρωτόκολλα για την ασφαλή λειτουργία του χώρου. Όλες οι έντυπες αιτήσεις μετατράπηκαν σε ηλεκτρονικές φόρμες, οι συναλλαγές έγιναν ανέπαφες, εξασφαλίστηκε άδεια από τον ΟΣΔΕΛ (Οργανισμός Συλλογικής Διαχείρισης Έργων του Λόγου) για νόμιμη ηλεκτρονική αναπαραγωγή μέρους των βιβλίων, εξασφάλισε συσκευές απολύμανσης βιβλίων, οι χρήστες κλήθηκαν να κάνουν όλους τους δανεισμούς και επιστροφές βιβλίων μέσω των αυτόματων μηχανών και προσφέρθηκε υπηρεσία κράτησης υλικού μέσω της ιστοσελίδας για άμεση παραλαβή από τη Βιβλιοθήκη (“Click and Collect”).

Η συλλογή της Βιβλιοθήκης, μέχρι σήμερα, περιλαμβάνει 51022 αντίτυπα, έντυπου και οπτικοακουστικού υλικού. Επιπρόσθετα αριθμεί 87429 ηλεκτρονικά βιβλία τα οποία αποτελούν συνδρομές και μεμονωμένες αγορές της βιβλιοθήκης και προβάλλονται μέσα από τον αυτοματοποιημένο κατάλογο της Βιβλιοθήκης <https://libraryopac.cut.ac.cy/>. Επιπλέον παρέχει πρόσβαση (μέσω συνδρομών) σε 482,918 πακέτα ηλεκτρονικών βιβλίων τα οποία προβάλλονται μέσα από την ιστοσελίδα της βιβλιοθήκης.

Οι χρήστες της βιβλιοθήκης μπορούν να έχουν πρόσβαση σε όλο το υλικό της βιβλιοθήκης (έντυπο και ηλεκτρονικό) μέσω του εργαλείου πολλαπλής αναζήτησης “Παντογνώστης” και μόνο εντός του δικτύου του πανεπιστημίου ή μέσω της υπηρεσίας απομακρυσμένης πρόσβασης (VPN).

Η ιστοσελίδα της Βιβλιοθήκης (<http://library.cut.ac.cy>) συνεχίζει να υποστηρίζεται και να εμπλουτίζεται με νέο περιεχόμενο, ηλεκτρονικές πηγές πληροφόρησης, νέες υπηρεσίες, νέα και ανακοινώσεις. Η αναβάθμιση του λογισμικού με την τελευταία πάντα έκδοση του Drupal είναι συνεχής και παρέχει όλα τα πλεονεκτήματα ενός ανοικτού λογισμικού.

### Συνεργασίες Βιβλιοθήκης

Η συνεργασία της Βιβλιοθήκης με άλλους τοπικούς οργανισμούς, βιβλιοθήκες και αρχεία συνεχίζεται τόσο σε επίπεδο καταλογογράφησης και ψηφιοποίησης όσο και σε επίπεδο παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών.

Η Βιβλιοθήκη του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου συνεργάζεται άμεσα με τη Δημοτική Βιβλιοθήκη Λεμεσού. Η συνεργασία τους εφαρμόζεται σε όλα τα επίπεδα του κύκλου εργασιών και διαδικασιών της βιβλιοθήκης. Πιο συγκεκριμένα, με τη χρήση ενός κοινού αυτοματοποιημένου συστήματος βιβλιοθήκης επιτυγχάνονται κοινές πολιτικές ανάπτυξης συλλογής, δανεισμού, προώθησης και καταλογογράφησης

“Η Βιβλιοθήκη υπήρξε πρωτοπόρος στη χρήση ενός ολοκληρωμένου αυτοματοποιημένου συστήματος βιβλιοθήκης”

υλικού. Με την κοινή μετάβαση στο αυτοματοποιημένο σύστημα ανοικτού κώδικα KOHA έχει επιτευχθεί η δημιουργία ενός ενοποιημένου ηλεκτρονικού καταλόγου (OPAC), μέσω του οποίου οι χρήστες των δύο Βιβλιοθηκών μπορούν να ενημερώνονται για τις συλλογές τους σε πραγματικό χρόνο, αλλά και για την κατάσταση του προσωπικού τους λογαριασμού.

Σημειώνεται ότι η Βιβλιοθήκη του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου είναι υποστηρικτής εφαρμογών και λογισμικών ανοικτού κώδικα και υπήρξε πρωτοπόρος στη χρήση ενός ολοκληρωμένου αυτοματοποιημένου συστήματος βιβλιοθήκης, όπως είναι το KOHA.

Επιπρόσθετα, στο πλαίσιο διαχείρισης και προώθησης υλικού έχουν αναπτυχθεί από τη Βιβλιοθήκη, διάφορες πλατφόρμες προβολής και διαχείρισης υλικού και τεκμηρίων όπως, η πλατφόρμα HR E-Library (η οποία περιλαμβάνει υλικό από όλα τα σεμινάρια που πραγματοποιούνται από το πανεπιστήμιο ή από συνεργάτες για το πανεπιστήμιο) και η Wiki (για διευκόλυνση του διαμοιρασμού σημειώσεων με συνεργαζόμενες βιβλιοθήκες και οργανισμούς).

Η Βιβλιοθήκη έχει αναπτύξει συνεργασίες μέσα από τις οποίες υπογράφηκαν συμφωνίες με τοπικές βιβλιοθήκες ανά το Παγκύπριο. Οι συμφωνίες συνεργασίας

καλύπτουν θέματα καταλογογράφησης υλικού, υποστήριξης αυτοματοποιημένων συστημάτων, εκπαίδευσης προσωπικού και διαμόρφωσης πολιτικών σε βιβλιοθήκες. Συνεργαζόμενες βιβλιοθήκες είναι: η Βιβλιοθήκη της Ιεράς Μητρόπολης Λεμεσού, η Βιβλιοθήκη Θεατρικού Μουσείου, η Δημοτική Βιβλιοθήκη Πάφου, η Βιβλιοθήκη Δήμου Αγίου Αθανασίου και όλες οι Σχολικές Βιβλιοθήκες της επαρχίας Πάφου και Λεμεσού.

Συγκεκριμένα, η υποστήριξη των σχολικών βιβλιοθηκών απορρέει από την υπογραφή συμφωνίας ανάμεσα στη Βιβλιοθήκη του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου, τις Πολιτιστικές Υπηρεσίες και τη Διεύθυνση Μέσης Εκπαίδευσης του Υπουργείου Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νεολαίας, για τη δημιουργία και ανάπτυξη του “Ενιαίου Καταλόγου Σχολικών Βιβλιοθηκών”. Σκοπός της δημιουργίας του είναι η σταδιακή και ολοκληρωμένη οργάνωση, ανάπτυξη και στελέχωση των σχολικών βιβλιοθηκών.

Σημαντικό είναι να αναφερθεί ότι μέλη της βιβλιοθήκης συμμετέχουν σε εθνικές και διεθνείς ομάδες εργασιών όπως είναι η ομάδα Wikidata, Dewey Greek Authorities, IFLA School Libraries Section, κ.ά.

Επίσης, η Βιβλιοθήκη συνεργάζεται με το Παττίχειο Ιστορικό Αρχείο-Μουσείο και Κέντρο Μελετών, το Θεατρικό Μουσείο

Κύπρου, το Θέατρο Ριάλτο και το Ερευνητικό και Εκπαιδευτικό Κέντρο Φυσικής και Πολιτιστικής Κληρονομιάς (ΚΕΦΥΠΟΚ) σχετικά με την ψηφιοποίηση και τεκμηρίωση αρχείων/συλλογών. Ταυτόχρονα, η Βιβλιοθήκη συνεργάζεται με σχολεία αλλά και ιδιώτες-ιδιοκτήτες αρχείων, όπως είναι το Αρχείο Έλλης και Πανίκου Παιονίδη, το Αρχείο Στέλιου Πισή και το Αρχείο Μιχαλάκη Χαρίτου. Το 2021 υπογράφηκε το Πρωτόκολλο Συνεργασίας με τον Κυπριακό Οργανισμό Αθλητισμού (ΚΟΑ) για τη ψηφιοποίηση φωτογραφικού και άλλου υλικού, καταχώρηση και τεκμηρίωση του στις ψηφιακές πλατφόρμες της Βιβλιοθήκης.

#### **Αναβάθμιση υπηρεσιών**

Ολοκληρώθηκε η μετάβαση των υποσυστημάτων παραγγελιών και παραλαβών στο νέο σύστημα της Βιβλιοθήκης ΚΟΗΑ καθώς και η εκπαίδευση και καταγραφή νέων πολιτικών. Παραμετροποιήθηκε το εργαλείο GOBI και έχουν διεκπεραιωθεί όλες οι παραγγελίες και παραλαβές έντυπου και ηλεκτρονικού υλικού δια μέσω του ΚΟΗΑ. Επίσης, διεκπεραιώθηκαν οι ανανεώσεις των υφιστάμενων συνδρομών ηλεκτρονικών πηγών με τους Εκδότες και λόγω της συμμετοχής του ΤΕΠΑΚ στην Κοινοπραξία Κυπριακών Βιβλιοθηκών (ΚΚΥΒ) έχει επωφεληθεί μηδενική αύξηση στις τιμές για το 2021.

Στα πλαίσια ανανεώσεων των συμφωνιών με τους Εκδότες σε ηλεκτρονικές πηγές, έχουν μετατραπεί εννέα(9) συμφωνίες από «Read only Agreement» σε «Transformative Agreement», όπου όλα τα μέλη ΔΕΠ των ακαδημαϊκών ιδρυμάτων που συμμετέχουν στην ΚΚΥΒ, έχουν τη δυνατότητα να δημοσιεύουν σε όλα τα περιοδικά των σχετικών εκδοτών και η δημοσίευση τους να είναι ανοικτής πρόσβασης «open access» χωρίς επιπλέον χρέωση.

#### **Πληροφοριακό Σύστημα Διαχείρισης της Έρευνας (CRIS)**

Η Βιβλιοθήκη του ΤΕΠΑΚ έχει προχωρήσει στην αναβάθμιση του ιδρυματικού καταθετηρίου ΚΤΙΣΙΣ σε ένα Πληροφοριακό Σύστημα Διαχείρισης της Έρευνας (CRIS) με κύριο στόχο την καταγραφή, διαχείριση

και προβολή του συνόλου της επιστημονικής παραγωγής του ΤΕΠΑΚ. Η εφαρμογή ενός Πληροφοριακού Συστήματος Διαχείρισης της Έρευνας (CRIS) παρέχει τη δυνατότητα στα τα μέλη του Διδακτικού και Ερευνητικού Προσωπικού (ΔΕΠ) να προσθέσουν και να προβάλουν πέρα από τις επιστημονικές δημοσιεύσεις το σύνολο της ερευνητικής τους δραστηριότητας.

Επιπλέον, σε συνεργασία με τις αρχές του Πανεπιστημίου, έχει εφαρμόσει την Πολιτική Χρηματοδότησης της ερευνητικής δραστηριότητας των ερευνητών με βάση τα δεδομένα που εισάγονται στο Σύστημα Διαχείρισης της Ερευνητικής Δραστηριότητας. Έτσι δημιουργήθηκε η ανάγκη για εισαγωγή των δεδομένων του Ετήσιου Δελτίου Καταγραφής Δραστηριοτήτων Ακαδημαϊκού Προσωπικού (Annual Academic Staff Portfolio) στο ιδρυματικό καταθετήριο ΚΤΙΣΙΣ. Το χαρτοφυλάκιο είναι ένας τρόπος καταγραφής και τεκμηρίωσης των ακαδημαϊκών εμπειριών, των επιτευγμάτων και της επαγγελματικής τους εξέλιξης. Το προσωπικό της Βιβλιοθήκης καθοδήγησε ακαδημαϊκούς και ερευνητές όσον αφορά τη δημιουργία και συμπλήρωση του ερευνητικού τους προφίλ.

Επιπρόσθετα, μέσω του συστήματος ΚΤΙΣΙΣ παρέχεται διαφάνεια στα ερευνητικά δεδομένα του ιδρύματος, καθώς παρέχονται σε διεθνείς συσσωρευτές επιστημονικών δεδομένων όπως είναι το OpenAIRE, re3data.org, OpenDOAR, CORE, DART Europe καθιστώντας τα ερευνητικά αποτελέσματα άμεσα προσβάσιμα στην τοπική και διεθνή επιστημονική κοινότητα συμβάλλοντας έτσι στην προώθηση της Ανοικτής Επιστήμης και της Ανοικτής Πρόσβασης.

Επίσης η Βιβλιοθήκη έχει προχωρήσει στην ανάπτυξη διαδικτυακής εφαρμογής Web API όπου συλλέγει αυτόματα δεδομένα από βιβλιογραφικές βάσεις δεδομένων όπως είναι η Scopus, Web of Science, PubMed, Google Scholar, ORCID και τα εισάγει στο σύστημα ΚΤΙΣΙΣ. Με την αυτοματοποίηση της διαδικασίας εισαγωγής των βιβλιογραφικών

“Κατά τη διάρκεια της πανδημίας, οι Θεματικοί Βιβλιοθηκονόμοι πραγματοποιούσαν διαδικτυακά σεμινάρια σε καθημερινή βάση”

δεδομένων στο σύστημα ΚΤΙΣΙΣ επιτυγχάνεται ο στόχος της άμεσης συγκέντρωσης των αποτελεσμάτων της έρευνας παρέχοντας μεγαλύτερη ακρίβεια στην αποτύπωση και αξιολόγηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων του Πανεπιστημίου σε επίπεδο Ερευνητή, Τμήματος, Σχολής, Ερευνητικού κέντρου και Πανεπιστημίου.

#### **Εφαρμογή προγράμματος Πληροφοριακής Παιδείας - LIS 100S**

Από τον Σεπτέμβριο του 2021 εφαρμόστηκε για πρώτη φορά στο Πανεπιστήμιο το Πρόγραμμα Πληροφοριακής Παιδείας το οποίο απευθυνόταν σε πρωτοετείς φοιτητές του Τμήματος Γεωπονικών Επιστημών και Βιοτεχνολογίας και Επιστήμης Τροφίμων. Στόχος ήταν να μάθουν οι φοιτητές βασικές δεξιότητες εύρεσης πληροφοριών μέσα από επιστημονικές πηγές, να εξοικειωθούν με τις υπηρεσίες της Βιβλιοθήκης, να μάθουν βασικούς κανόνες αποφυγής της λογοκλοπής καθώς και πώς να παρουσιάζουν τις εργασίες τους. Το πρόγραμμα αποτελείται από 12 συναντήσεις διάρκειας μιας ώρας και περιλαμβάνει το θεωρητικό μέρος με παρουσιάσεις μέσω power point καθώς και το πρακτικό μέρος με μικρές ασκήσεις εφαρμογής (πχ quizzes με τη χρήση ηλεκτρονικών συσκευών, δραστηριότητες εντός της τάξης κλπ). Επίσης, δημιουργήθηκε σελίδα μαθήματος με τίτλο Πρόγραμμα Πληροφοριακής Παιδείας - LIS 100S όπου ο φοιτητής μπορεί

να βρει συγκεντρωμένο όλο το υλικό που παρουσιάστηκε κατά τη διάρκεια του εξαμήνου.

#### **Δημιουργία video tutorials για εκπαίδευση χρηστών**

Κατά τη διάρκεια της πανδημίας δημιουργήθηκαν νέες ανάγκες ενημέρωσης και εκπαίδευσης των χρηστών της Βιβλιοθήκης. Το Γραφείο των Θεματικών Βιβλιοθηκονόμων δημιούργησε τρία tutorials μέσω του καναλιού της Βιβλιοθήκης στο YouTube για τις Υπηρεσίες της Βιβλιοθήκης, την Αναζήτηση Υλικού, την Αξιολόγηση των Πηγών με σκοπό την καθοδήγηση των φοιτητών στο πλαίσιο της εξ αποστάσεως εκπαίδευσης.

#### **Εξ' αποστάσεως υποστήριξη φοιτητών- Online σεμινάρια & συναντήσεις**

Προκειμένου να ανταποκριθούν στα αιτήματα των φοιτητών κατά τη διάρκεια της πανδημίας οι Θεματικοί Βιβλιοθηκονόμοι πραγματοποιούσαν διαδικτυακά προγραμματισμένα και έκτακτα σεμινάρια σε καθημερινή βάση. Τα σεμινάρια μπορεί να ήταν ομαδικά ή ατομικά. Η ανάγκη αυτή έγινε συνήθεια και οι φοιτητές εξακολουθούν να συναντιούνται με τον Θεματικό τους Βιβλιοθηκονόμο προκειμένου να λύσουν απορίες ή να παρακολουθήσουν ένα ολοκληρωμένο σεμινάριο. Οι θεματικοί Βιβλιοθηκονόμοι



συμμετείχαν επίσης στο Δίκτυο Ενίσχυσης και Ανάπτυξης της Μάθησης του Πανεπιστημίου προσφέροντας δύο σεμινάρια:

- Σεμινάριο Mendeleev: εργαλείο διαχείρισης της βιβλιογραφίας. Το ΓΘΒ παρουσίασε τις δυνατότητες του εργαλείου με στόχο την εκπαίδευση των χρηστών για τη διαχείριση της βιβλιογραφίας τους και την αποφυγή της λογοκλοπής.
- Σεμινάριο ΚΤΙΣΙΣ: απευθυνόταν σε ακαδημαϊκούς και ερευνητές για τη δημιουργία του ακαδημαϊκού τους προφίλ στο ιδρυματικό αποθετήριο του Πανεπιστημίου.

Και στα 2 σεμινάρια οι συμμετέχοντες είχαν την ευκαιρία να παρακολουθήσουν τα εργαλεία που τους παρουσιάστηκαν αλλά και να υποβάλουν ερωτήσεις και να επιλύσουν απορίες.

#### **Ηλεκτρονική κατάθεση πτυχιακών & διδακτορικών διατριβών**

Οι Θεματικοί Βιβλιοθηκονόμοι βρίσκονταν στη διάθεση των φοιτητών καθ' όλη τη διάρκεια της συγγραφής της εργασίας τους. Πιο συγκεκριμένα ο Βιβλιοθηκονόμος πρόσφερε την καθοδήγηση στους φοιτητές όσον αφορά την δομή και τη μορφή της εργασίας τους, στον έλεγχο της μέσω του εργαλείου Turnitin για σκοπούς λογοκλοπής, στη μορφοποίηση της βιβλιογραφίας τους. Τέλος, πρόσφεραν βοήθεια στον τρόπο κατάθεσης των πτυχιακών και διδακτορικών διατριβών μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας της Βιβλιοθήκης.

#### **Εταιρική κοινωνική ευθύνη – Προβολή**

Από τον Δεκέμβριο του 2020 η Βιβλιοθήκη συντονίζει το πρόγραμμα Erasmus+ με τίτλο "Building the Capacity of Educators & Librarians in Information Literacy (EDUCABILITY)". Στο πρόγραμμα συμμετέχουν επίσης η Ελλάδα, η Σερβία και η Ισπανία. Η κάθε χώρα έχει αναλάβει παιδείες γύρω από τον Πληροφοριακό Γραμματισμό με σκοπό την ανάπτυξη ενός ελεύθερα διαθέσιμου Εκπαιδευτικού Πακέτου Πληροφοριακής Παιδείας - ILTP το οποίο θα αφορά έξι παιδείες: Κριτική Πληροφοριακή Παιδεία (Critical Literacy), Ψηφιακή Πληροφοριακή Παιδεία (Digital

Literacy), Πληροφοριακή Παιδεία σε Κινητά Μέσα (Mobile Literacy) και Πληροφοριακή Παιδεία των Μέσων (Media Literacy), Πληροφοριακός Γραμματισμός Δεδομένων (Data Literacy), και Πληροφοριακός Γραμματισμός Αειφορίας (Sustainability Literacy). Επιπρόσθετος στόχος είναι η εκπαίδευση εκπαιδευτικών και βιβλιοθηκονόμων στην απόκτηση δεξιοτήτων γύρω από τις έξι παιδείες.





—  
*Ανθρώπινο Δυναμικό*

—  
08  
—

08

Ανθρώπινο Δυναμικό



“Στόχος του Πανεπιστημίου είναι να προσελκύσει, να αναπτύξει και να διατηρήσει υψηλής στάθμης ανθρώπινο δυναμικό”

#### Ακαδημαϊκό Προσωπικό

Το επιστημονικό κύρος, τα ερευνητικά επιτεύγματα, οι ακαδημαϊκές διακρίσεις, η διεθνής αναγνώριση και η διδακτική δυνατότητα του ακαδημαϊκού προσωπικού καθορίζουν σε πολύ μεγάλο βαθμό το συνολικό επίπεδο ποιότητας κάθε σύγχρονου και ανταγωνιστικού πανεπιστημίου. Το ακαδημαϊκό προσωπικό που έχει ήδη εκλεγεί στο Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου διαθέτει υψηλές ακαδημαϊκές διακρίσεις και διδακτική εμπειρία σε πανεπιστήμια και ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης τόσο της Κύπρου και του εξωτερικού. Τα ελάχιστα προσόντα για το εκλεγμένο ακαδημαϊκό προσωπικό είναι ο διδακτορικός τίτλος και η ικανότητα πανεπιστημιακής διδασκαλίας και έρευνας.

Στο πλαίσιο της αυτόνομης λειτουργίας του Πανεπιστημίου, το ακαδημαϊκό προσωπικό λαμβάνει μέρος σε όλες τις θεσμικές διαδικασίες λήψης αποφάσεων μέσα από τη συμμετοχή του στα Συμβούλια των Τμημάτων και των Σχολών καθώς επίσης στη Σύγκλητο και το Συμβούλιο.

Στην παρούσα φάση, ο αριθμός εγκεκριμένων θέσεων εκλεγμένων μελών Διδακτικού και Ερευνητικού Προσωπικού (ΔΕΠ) έχει φθάσει τις 190 θέσεις, τις 71 θέσεις μελών ΔΕΠ ενταγμένου ακαδημαϊκού προσωπικού και τις 52 θέσεις Ειδικού Εκπαιδευτικού Προσωπικού.

#### Διοικητικές Υπηρεσίες

Οι Διοικητικές Υπηρεσίες αποτελούν στο σύνολο τους τον εκτελεστικό βραχίονα του Πανεπιστημίου και υποστηρίζουν καθοριστικά τη διδασκαλία, την έρευνα και την ευρύτερη κοινωνική του προσφορά. Διασφαλίζουν επίσης την αναγκαία υλικοτεχνική υποδομή και την έγκαιρη και αποτελεσματική υλοποίηση των αποφάσεων του Συμβουλίου και της Συγκλήτου.

Στόχος του Πανεπιστημίου είναι να προσελκύσει, να αναπτύξει και να διατηρήσει υψηλής στάθμης ανθρώπινο δυναμικό, καθιερώνοντας ένα ισχυρό, ευέλικτο και αποδοτικό διοικητικό πλαίσιο που να συνεχίσει να ανταποκρίνεται στις προκλήσεις με πλήρη επιτυχία και να παρέχει υψηλής ποιότητας υπηρεσίες.

Στο Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου, λειτουργούν οι Υπηρεσίες Ανθρώπινου Δυναμικού, Βιβλιοθήκης, Διαχείρισης Περιουσίας, Έρευνας, Οικονομικών, Σπουδών και Φοιτητικής Ευημερίας, Συστημάτων Πληροφορικής και Τεχνολογίας και Επικοινωνίας, Προώθησης και Διεθνοποίησης.

Το σύνολο του Διοικητικού Προσωπικού κατά το έτος 2020 είναι 222 συμπεριλαμβανομένου 7 αποσπάσεων από δημόσιο τομέα ή/και οργανισμούς δημοσίου δικαίου και κατά το έτος 2021 είναι 221 συμπεριλαμβανομένου 7 αποσπάσεων από δημόσιο τομέα ή/και οργανισμούς δημοσίου δικαίου.

Στο Πανεπιστήμιο διαμορφώνεται ένα εξατομικευμένο πλάνο ανάπτυξης για τα μέλη του διοικητικού προσωπικού προκειμένου να δίδεται η απαραίτητη καθοδήγηση και εκπαίδευση για την ανάπτυξη του προσωπικού.

#### Τομέας Στρατηγικής Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού – Εκπαίδευση και Ανάπτυξη

Η Υπηρεσία Ανθρώπινου Δυναμικού (ΥΑΔ) σχεδιάζει και εφαρμόζει στοχευμένο στρατηγικό πλάνο εκπαίδευσης και ανάπτυξης. Το πλάνο αυτό αποτελεί τη βάση και το κύριο μέσο για επίτευξη των στρατηγικών στόχων του

“Όλες οι δραστηριότητες εκπαίδευσης και ανάπτυξης που σχεδιάζει, που διαχειρίζεται και που υλοποιεί γίνονται με γνώμονα την ισότητα και την παροχή ίσων ευκαιριών”

Πανεπιστημίου αναφορικά με τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας της διοικητικής υποστήριξης.

Επίσης, η ΥΑΔ διασφαλίζει ότι, όλες οι δραστηριότητες εκπαίδευσης και ανάπτυξης που σχεδιάζει, που διαχειρίζεται και που υλοποιεί γίνονται με γνώμονα την ισότητα και την παροχή ίσων ευκαιριών προς όλους τους εργαζόμενους.

Η ΥΑΔ βάση του στρατηγικού πλάνου ανάπτυξης καταρτίζει ετήσιο πλάνο εκπαιδευτικών αναγκών για όλο το προσωπικό. Το πλάνο εκπαιδευτικών αναγκών είναι μια διαδικασία συλλογής και ανάλυσης πληροφοριών, δεδομένων και απόψεων για να εκτιμηθεί κατά πόσο ο οργανισμός χρειάζεται εκπαίδευση, γιατί να διεξαχθεί η εκπαίδευση, τι είδους εκπαίδευση, σε ποια τμήματα, για ποιους, για πόση διάρκεια και πότε. Οι πληροφορίες για τον καθορισμό των εκπαιδευτικών αναγκών συλλέγονται μέσω συνεντεύξεων, αξιολόγησης της απόδοσης, παρατήρησης, κ.α. και καθορίζονται βάση:

1. Τη στρατηγική κατεύθυνση του Πανεπιστημίου, όπως αυτή καθορίζεται από το Στρατηγικό Προγραμματισμό Ανάπτυξης.
2. Τις επιμέρους ανάγκες των Διοικητικών Υπηρεσιών του Πανεπιστημίου όπως αυτές απορρέουν από το αντικείμενο, τις συγκεκριμένες εργασίες και τις προτεραιότητες τους.
3. Τις ατομικές εκπαιδευτικές ανάγκες

για βελτίωση και ανάπτυξη του κάθε εργαζόμενου στο Πανεπιστήμιο (όπως αυτές προκύπτουν είτε από τις ετήσιες αξιολογήσεις απόδοσης, είτε από προσωπικό αίτημα του ενδιαφερόμενου που θα τύχει εξέτασης, είτε από εισήγηση του Προϊσταμένου).

4. Τους τομείς εκπαίδευσης βάση των ενδεικνυόμενων δεξιοτήτων / ικανοτήτων όπως παρουσιάζονται στην Ακαδημία ΤΕΠΑΚ.

Η Ακαδημία ΤΕΠΑΚ αναφέρεται στην εκπαιδευτική διαδρομή που ακολουθεί ο κάθε εργαζόμενος στο ΤΕΠΑΚ και χτίζει την ανάπτυξη και εξέλιξη του μέσα στο Πανεπιστήμιο, από την πρώτη ημέρα εργασίας του και μετέπειτα. Μέσω της Ακαδημίας ΤΕΠΑΚ, επιτυγχάνεται μια συνεχής διαδικασία ανάπτυξης και συγκεκριμένα στοχεύει να:

- αναπτύξει όλα τα μέλη της, στη βάση των αναμενόμενων δεξιοτήτων / ικανοτήτων με τις ενδεικνυόμενες συμπεριφορές, ανάλογα με το επίπεδο ιεραρχίας
- καλλιεργήσει κουλτούρα συνεχούς μάθησης και αυτοανάπτυξης
- ενδυναμώσει τα επίπεδα δέσμευσης και παρακίνησης
- βελτιώσει μακροπρόθεσμα την αποτελεσματικότητα του οργανισμού

Μέσα στο έτος 2020 έχουν πραγματοποιηθεί διάφορα ενδοεπιχειρησιακά εκπαιδευτικά προγράμματα, με διάφορες εκπαιδευτικές μεθόδους και για διαφορετικές κατηγορίες

**ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ (ΕΚΛΕΓΜΕΝΟ)**

ΕΤΟΣ	ΚΑΘΗΓΗΤΕΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΕΣ ΚΑΘΗΓΗΤΕΣ	ΕΠΙΚΟΥΡΟΙ ΚΑΘΗΓΗΤΕΣ	ΛΕΚΤΟΡΕΣ
2020	28	38	50	8
2021	30	45	47	11

**ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ (ΕΝΤΑΓΜΕΝΟ)**

	2020	2021
ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΕΣ ΚΑΘΗΓΗΤΕΣ	0	0
ΕΠΙΚΟΥΡΟΙ ΚΑΘΗΓΗΤΕΣ	26	27
ΑΝΩΤΕΡΟΙ ΛΕΚΤΟΡΕΣ	0	0
ΛΕΚΤΟΡΕΣ	0	0
ΠΡΩΤΟΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΕΣ	5	4
ΑΝΩΤΕΡΟΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΕΣ	1	2
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΕΣ	1	0
ΑΝΩΤΕΡΟΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΕΣ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ	0	0
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΕΣ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟΥ	1	1

**ΕΙΔΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ**

ΕΤΟΣ	ΜΕΛΗ
2020	34
2021	40

**ΕΠΙΣΚΕΠΤΕΣ ΚΑΘΗΓΗΤΕΣ**

ΕΤΟΣ	ΜΕΛΗ
2020	2
2021	1

προσωπικού. Τα θέματα αφορούσαν τόσο την ανάπτυξη δεξιοτήτων / ικανοτήτων όσο και τεχνικά / εξειδικευμένα θέματα. Κάποια προγράμματα που πραγματοποιήθηκαν αφορούσαν την παροχή ανατροφοδότησης με νοοτροπία ανάπτυξης, θέματα ασφάλειας και υγείας, τη διαχείριση δύσκολων καταστάσεων στο χώρο εργασίας, την κυβερνοασφάλεια και ασφάλεια πληροφοριακών συστημάτων, πρώτες βοήθειες στο χώρο του γυμναστηρίου και πως μπορούμε να διοικήσουμε και να κινητοποιήσουμε την ομάδα μας στον εικονικό (Virtual) χώρο εργασίας. Λόγω πανδημίας κάποια από τα προγράμματα πραγματοποιήθηκαν με τη φυσική παρουσία των συμμετεχόντων και κάποια

έγιναν διαδικτυακά. Στο σύνολο των ενδοεπιχειρησιακών προγραμμάτων συμμετείχαν περίπου 145 άτομα.

Επίσης, πέραν από τις ενδοεπιχειρησιακές εκπαιδεύσεις το προσωπικό συμμετείχε σε αρκετά πολυεπιχειρησιακά εκπαιδευτικά προγράμματα. Ιδιαίτερα, κατά τη διάρκεια της πανδημίας το προσωπικό ενημερωνόταν σε τακτά χρονικά διαστήματα και παροτρυνόταν να συμμετέχει σε διαδικτυακά προγράμματα που αφορούσαν τόσο προσωπική όσο και επαγγελματική εξέλιξη. Συγκεκριμένα, πέραν των 70 ατόμων συμμετείχαν σε διαζώσης ή / και διαδικτυακά προγράμματα.

“Βασικός σκοπός του Συστήματος Αξιολόγησης της Απόδοσης είναι να εντοπίσει τα δυνατά στοιχεία που χαρακτηρίζουν κάθε εργαζόμενο”

Μέσα στο έτος 2021 έχουν πραγματοποιηθεί διάφορα ενδοεπιχειρησιακά εκπαιδευτικά προγράμματα, με διάφορες εκπαιδευτικές μεθόδους και για διαφορετικές κατηγορίες προσωπικού. Τα θέματα αφορούσαν τόσο την ανάπτυξη δεξιοτήτων / ικανοτήτων όσο και τεχνικά / εξειδικευμένα θέματα. Κάποια προγράμματα που πραγματοποιήθηκαν αφορούσαν την παροχή ανατροφοδότησης με νοοτροπία ανάπτυξης για Ανώτερους Λειτουργούς, την εκπαίδευση της Διευθυντικής Ομάδας και όχι μόνο στο πρόγραμμα Dale Carnegie, διάφορα θέματα ασφάλειας και υγείας, τη διαχείριση αλλαγής, πρώτες βοήθειες για όλους τους πρώτους βοηθούς, Ομαδικότητα και συνεργασία για νεοσύστατη διοικητική υπηρεσία, social marketing και τις προκαταλήψεις, διακρίσεις και στερεότυπα σε σχέση με το φύλο.

Λόγω πανδημίας κάποια από τα προγράμματα πραγματοποιήθηκαν με τη φυσική παρουσία των συμμετεχόντων και κάποια έγιναν διαδικτυακά. Επίσης, πέραν από τις ενδοεπιχειρησιακές εκπαιδεύσεις το προσωπικό συμμετείχε σε αρκετά πολυεπιχειρησιακά εκπαιδευτικά προγράμματα είτε δια ζώσης είτε διαδικτυακά τα οποία πραγματοποιούνταν τόσο στην Κύπρο όσο και στο εξωτερικό. Για το Α' εξάμηνο του έτους 2021, περίπου το 55% του προσωπικού έχει παρακολουθήσει ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα είτε ενδοεπιχειρησιακό είτε πολυεπιχειρησιακό.

#### **Στρατηγική Διαχείριση και Απόδοση Ανθρώπινου Δυναμικού**

Το Σύστημα Αξιολόγησης της Απόδοσης εφαρμόζεται σε όλο το Διοικητικό προσωπικό και βασικός σκοπός του είναι να εντοπίσει τα δυνατά στοιχεία που χαρακτηρίζουν κάθε εργαζόμενο και να συμβάλει στην αύξηση της απόδοσης του προσωπικού στην εργασία. Επιπλέον, σκοπός του είναι η συνεχής βελτίωση των γνώσεων και δεξιοτήτων/ικανοτήτων του προσωπικού, με αποτέλεσμα τη συνεχή ανάπτυξή του. Το Σύστημα Αξιολόγησης της Απόδοσης είναι ένα δυναμικό σύστημα με έναν ετήσιο κύκλο, από τον Ιανουάριο μέχρι τον Δεκέμβριο.

Στάδια της διαδικασίας είναι η αυτοαξιολόγηση του εργαζομένου, η αξιολόγηση του υπηρεσιακού έργου και των κριτηρίων (δεξιοτήτων / ικανοτήτων) στη βάση συγκεκριμένης κλίμακας αξιολόγησης, ο καθορισμός νέων στόχων εργασίας για το επόμενο έτος και των εκπαιδευτικών αναγκών που μπορεί να υπάρχουν για την βέλτιστη επίτευξη των στόχων.

Μέσα στο έτος 2021 λόγω του ότι προστέθηκαν νέα μέλη ανάμεσα στη Διευθυντική Ομάδα, η ΥΑΔ παρέιχε εκπαίδευση / ενημέρωση για τις διαδικασίες του συστήματος.



## Κατά το έτη 2020 – 2021, η ΥΑΔ έχει αναπτύξει και υιοθετήσει σημαντικά έργα.

### 1.e-recruitment

Κατά το έτος 2020, η Υπηρεσία Ανθρώπινου Δυναμικού σε συνεργασία με μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας, έχει ξεκινήσει μία προσπάθεια για βελτίωση και αυτοματοποίηση των διαδικασιών εκλογής και ανέλιξης Διδακτικού και Ερευνητικού Προσωπικού (ΔΕΠ). Ως αποτέλεσμα, για όλες τις διαδικασίες εκλογής και ανέλιξης από το 2021 και μετέπειτα, οι αιτήσεις καταχωρούνται από τους ίδιους τους υποψήφιους σε ειδική ηλεκτρονική πλατφόρμα. Μέσω της πλατφόρμας, οι ακαδημαϊκοί ενημερώνονται αυτόματα για την ανάρτηση συστατικών επιστολών στη μερίδα της/του κάθε υποψηφίας/ου και τα μέλη των Ειδικών Επιτροπών έχουν άμεση πρόσβαση στις αιτήσεις των υποψηφίων για τη διεξαγωγή των εργασιών, συμπεριλαμβανομένου της αξιολόγησης των αιτήσεων, της πρόσκλησης των υποψηφίων σε προφορική συνέντευξη ηλεκτρονικά και την ενημέρωση όλων των υποψηφίων με την ολοκλήρωση της διαδικασίας πλήρωσης της θέσης. Στόχος της ΥΑΔ είναι όπως η χρήση της ηλεκτρονικής πλατφόρμας υιοθετηθεί ή εφαρμοστεί για σε όλες της διαδικασίες πρόσληψης ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού.

### 2. HRS4R

Η ΥΑΔ, σε συνεργασία με την Υπηρεσία Έρευνας, βρίσκεται στη διαδικασία εξασφάλισης της πιστοποίησης 'HR Excellence in Research'. Η διαδικασία αφορά στην ανάπτυξη μίας στρατηγικής ανθρώπινου δυναμικού για ερευνητές με στόχο την εναρμόνιση των εσωτερικών πολιτικών του Πανεπιστημίου με την Ευρωπαϊκή Χάρτα του Ερευνητή, η οποία βασίζεται στον ρόλο, τις ευθύνες και τα δικαιώματα των Ερευνητών και των εργοδοτών ή/και χρηματοδοτών των ερευνητών. Συγκεκριμένα, η στρατηγική εστιάζει, μεταξύ άλλων, στην ανοιχτή, διάφανη και αξιοκρατική διαδικασία επιλογή, την ενίσχυση της κινητικότητας, την κατάρτιση και εξέλιξη της σταδιοδρομίας των ερευνητών, στα δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας, στην ανάπτυξη ενός

ελκυστικού ερευνητικού περιβάλλοντος, στην ισόρροπη εκπροσώπηση των δύο φύλων και ίση μεταχείριση, στη διάδοση και αξιοποίηση αποτελεσμάτων, στην ηθική δεοντολογία και λογοδοσία. Η πιστοποίηση αναμένεται περί τα τέλη του έτους 2021. Το Πανεπιστήμιο δεσμεύεται στην συνεχή βελτίωση της στρατηγικής και τη διατήρηση της πιστοποίησης 'HR Excellence in Research' μέσω αυτό-αξιολόγησης ανά διετία και εξωτερικής αξιολόγησης από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή κάθε τέσσερα χρόνια.

### 3. Διαχείριση της Πανδημίας COVID-19

Το 2020, αντιμετωπίζοντας την πρόκληση της πανδημίας του COVID-19, η ΥΑΔ σε συνεργασία με τις αρχές του Πανεπιστημίου καθώς και άλλες Διοικητικές Υπηρεσίες, ήταν από την πρώτη στιγμή δίπλα στην Πανεπιστημιακή κοινότητα. Για πρώτη φορά εφαρμόστηκε ο θεσμός της τηλεργασίας και η επικοινωνία και συναντήσεις μέσω τηλεδιάσκεψης. Η ΥΑΔ είχε ενεργή συμμετοχή γενικότερα στη διαχείριση της πανδημίας από το Πανεπιστήμιο (επιτυχημένη), έχοντας συμμετοχή στην Ομάδα Διαχείρισης Κρίσης από την πρώτη στιγμή. Ο ρόλος της ΥΑΔ ήταν υποστηρικτικός τόσο για την αποτελεσματική εφαρμογή της τηλεργασίας και τη λειτουργικότητα του Πανεπιστημίου, θέτοντας μέτρα απόδοσης, όσο και για τη συνεχή επικοινωνία και επαφή με το προσωπικό και ειδικότερα την εμπύχωση του προσωπικού ως προς την ομαλή προσαρμογή και αντιμετώπιση των πρωτόγνωρων συνθηκών και προκλήσεων που έφερε η πανδημία σε όλα τα επίπεδα.

Στόχος της Υπηρεσίας και του Πανεπιστημίου γενικότερα είναι να εφαρμόσει και να διατηρήσει πρακτικές οι οποίες πρωτίστως έχουν σημαντική συνεισφορά στην εξισορρόπηση της οικογενειακής και επαγγελματικής ζωής και αποδεδειγμένα προσθέτουν στην παραγωγικότητα .

### 4. Θέματα Ισότητας

Η ΥΑΔ υποστηρίζει την Επιτροπή Ισότητας του Πανεπιστημίου, κυρίως μέσω εισηγήσεων για κατάρτιση πολιτικών

“Σημαντική επιτυχία του Πανεπιστημίου είναι ότι έχει καταρτίσει και εφαρμόσει τον δικό του Κώδικα Σεξουαλικής Παρενόχλησης και Παρενόχλησης”

που αφορούν την ισότητα, ίσες ευκαιρίες των δύο φύλων, την ενδυνάμωση της γυναίκας, τα δικαιώματα των ατόμων με ειδικές ικανότητες, την καταπολέμηση διακρίσεων λόγω φύλου ή σεξουαλικού προσανατολισμού, κοινωνικής τάξης, θρησκείας, χρώματος ή χώρα καταγωγής.

• **Κώδικας Σεξουαλικής Παρενόχλησης και Παρενόχλησης**

Μία σημαντική επιτυχία του Πανεπιστημίου είναι ότι έχει καταρτίσει και εφαρμόσει τον δικό του Κώδικα Σεξουαλικής Παρενόχλησης και Παρενόχλησης. Ο Κώδικας εναρμονίζει τη λειτουργία του Πανεπιστημίου με τον Περί Ίσης Μεταχείρισης Ανδρών και Γυναικών στην Απασχόληση και στην Επαγγελματική Εκπαίδευση Νόμο του 2002 και στοχεύει στην πρόληψη και στην αντιμετώπιση απαράδεκτων συμπεριφορών. Σκοπός είναι η καλλιέργεια ενός εργασιακού και κοινωνικού περιβάλλοντος στο οποίο να προστατεύεται πλήρως και από όλους η αξιοπρέπεια του ατόμου στη βάση του σεβασμού της προσωπικότητας κάθε Μέλους της Κοινότητας.

• **Πολιτική Μητρικού Θηλασμού**

Η ΥΑΔ, έχοντας ως στόχο την υποστήριξη και προαγωγή του μητρικού θηλασμού στους χώρους του Πανεπιστημίου, συμμετείχε στην συγγραφή και εφαρμογή της Πολιτικής Μητρικού Θηλασμού. Η εν λόγω πολιτική δίνει το δικαίωμα

σε όλες τις εργαζόμενες μητέρες του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου, αφού ολοκληρώσουν τις 18 εβδομάδες, να εργαστούν από το σπίτι για 8 επιπρόσθετες βδομάδες. Επίσης παρέχεται ευέλικτο ωράριο στις μητέρες που μπορούν και το επιλέγουν να αποχωρούν από το χώρο εργασίας τους, να μεταβαίνουν στο χώρο που φροντίζεται το βρέφος τους για άμεσο θηλασμό και να επανέρχονται στην εργασία τους συμπληρώνοντας πλήρως το ωράριο τους. Τέλος, σημαντικό αποτέλεσμα στην όλη προσπάθεια είναι και δημιουργία ενός ειδικά διαμορφωμένου χώρου μητρικού θηλασμού ή/και άντλησης μητρικού γάλακτος στον χώρο του Πανεπιστημίου, ο οποίος πληροί όλες τις προδιαγραφές που καθορίζονται από την Νομοθεσία.

**5. Gender Smart Project (2020)**

Το ΤΕΠΑΚ, μέσω του έργου Gender SMART, δεσμεύεται να αναπτύξει και να εφαρμόσει ένα Σχέδιο Ισότητας των φύλων (Gender Equality Plan), το οποίο βασίζεται στους εξής τέσσερις πυλώνες:

- Την οικοδόμηση κουλτούρας ισότητας των φύλων
- Την ανάπτυξη μέτρων, που στοχεύουν στην ισότιμη υποστήριξη της επαγγελματικής σταδιοδρομίας
- Την αναμόρφωση της διαδικασίας λήψης αποφάσεων και διακυβέρνησης
- Την ενσωμάτωση του παράγοντα «φύλο»

στη χρηματοδότηση, την επιστημονική έρευνα και τη διδασκαλία.

Η ΥΑΔ συμμετέχει ενεργά στο έργο και αναλαμβάνει διάφορες δράσεις για την εφαρμογή του πλάνου δράσης ισότητας. Η ΥΑΔ στα πλαίσια της δέσμευσης της και της συμμετοχής της στο έργο Gender SMART και για την υλοποίηση του πλάνου δράσης οργάνωσε εκπαιδεύσεις για Ακαδημαϊκό και Διοικητικό Προσωπικό με τίτλο «Προκαταλήψεις, στερεότυπα και διακρίσεις. Πως σχετίζονται με το φύλο;». Οι εκπαιδεύσεις είχαν τη μορφή εργαστηρίων τα οποία προσαρμόστηκαν στο περιβάλλον και στη κουλτούρα του Πανεπιστημίου αφού προηγουμένως η εκπαιδύτρια έλαβε πληροφόρηση από τους συμμετέχοντες με διάφορες μεθόδους. Επίσης, στα πλαίσια υλοποίησης του πλάνου δράσης του έργου, είναι σε εξέλιξη η εναρμόνιση των διαδικασιών στελέχωσης προσωπικού (σχέδια υπηρεσίας, προκηρύξεις, ανακοινώσεις, επιστολές ενημέρωσης, κατευθυντήριες γραμμές, κ.α.) με το Εγχειρίδιο συμπεριληπτικής γλώσσας το οποίο έχει καταρτιστεί από την Επιτροπή Ισότητας.

#### **6. Κέντρο Επιχειρησιακής Αριστείας**

Συνεχίζεται με επιτυχία η λειτουργία του Κέντρου Επιχειρησιακής Αριστείας το οποίο έχει ως σκοπό την ουσιαστική συμβολή στην αναβάθμιση των τομέων της επιμόρφωσης, αξιολόγησης και ανάπτυξης του προσωπικού στη Δημόσια Υπηρεσία, Ημικρατικούς Οργανισμούς, Αρχές Τοπικής Αυτοδιοίκησης, Ιδιωτικές Επιχειρήσεις και άλλους Οργανισμούς Δημοσίου και Ιδιωτικού Δικαίου, τόσο στην Κύπρο όσο και στο εξωτερικό και το οποίο είναι σημαντική πηγή εσόδων για το Πανεπιστήμιο. Οι υπηρεσίες του Κέντρου συμπεριλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, εκπαιδευτικά προγράμματα επιμόρφωσης και κατάρτισης, υπηρεσίες σε θέματα αξιολόγησης και ανάπτυξης προσωπικού, διοργάνωση διαλέξεων και σεμιναρίων επί επιστημονικών και επαγγελματικών θεμάτων και διοργάνωση και διεξαγωγή γραπτών εξετάσεων ή/και συνεντεύξεων επιλογής προσωπικού. Η μετεξέλιξη του Κέντρου περιλαμβάνει την ίδρυση και λειτουργία Σωματίου με στόχο την ενίσχυση και εμπλουτισμό των προσφερόμενων υπηρεσιών.

#### **7. Πρότυπο Investors in People (IiP) - Αναβάθμιση σε επίπεδο Silver και στόχευση για επαναπιστοποίηση**

Το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου, κατόπιν σχετικής αξιολόγησης η οποία πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο της λειτουργίας των Διοικητικών Υπηρεσιών κατά το 2019, κατάφερε για άλλη μια φορά να εξασφαλίσει την πιστοποίηση του σε θέματα Διαχείρισης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού – αυτή τη φορά σε ανώτερο επίπεδο silver - του αναγνωρισμένου παγκόσμιου προτύπου Investors In People (IiP). Η πρώτη πιστοποίηση σε βασικό επίπεδο (Standard) εξασφαλίστηκε το 2012, αναβαθμίστηκε σε επίπεδο Bronze το 2016 και πλέον μέχρι και το 2022 είναι αναβαθμισμένη σε επίπεδο Silver.

Η διάκριση αυτή έχει ιδιαίτερη σημασία, καθώς το Πανεπιστήμιο κατάφερε να διακριθεί σε πιο υψηλό επίπεδο στην πορεία του χρόνου, στο Investors in People Silver (IIP Silver).

Η διατήρηση και αναβάθμιση της πιστοποίησης αυτής δεν αποτελεί αυτοσκοπό, παρόλα αυτά συμβάλλει αποτελεσματικά στη συνεχιζόμενη ανάπτυξη των Διοικητικών Υπηρεσιών του Πανεπιστημίου καθώς και της Υπηρεσίας Ανθρώπινου Δυναμικού.

#### **8. Υλοποίηση Εγκεκριμένων Οργανογραμμάτων Διοικητικών Υπηρεσιών - θέσεις Προαγωγής**

Στο πλαίσιο της υλοποίησης των εγκεκριμένων οργανογραμμάτων των Διοικητικών Υπηρεσιών του ΤΕΠΑΚ, πληρώθηκαν για πρώτη φορά θέσεις Λειτουργού Πανεπιστημίου Α και Ανώτερου Λειτουργού Πανεπιστημίου, οι οποίες είναι και οι πρώτες θέσεις προαγωγής του Πανεπιστημίου. Τα οφέλη που θα προκύψουν από τη συνεχιζόμενη διαμόρφωση της οργανωτικής δομής είναι πολλαπλά, αφού οι Διοικητικές Υπηρεσίες έχουν τη δυνατότητα να γίνουν πιο αποτελεσματικές και να διασφαλίσουν την ορθολογιστική διαχείριση του διοικητικού προσωπικού.

---

“Κατάφερε να εξασφαλίσει την πιστοποίηση του σε θέματα Διαχείρισης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού - σε ανώτερο επίπεδο silver”


**9. Πρόγραμμα προσανατολισμού νεοεισερχόμενων μελών ακαδημαϊκού και Διοικητικού προσωπικού**

Στο πλαίσιο της προσπάθειας για αναβάθμιση της διαδικασίας ένταξης και προσανατολισμού των νεοεισερχόμενων μελών ακαδημαϊκού προσωπικού, η Υπηρεσία Ανθρώπινου Δυναμικού προχώρησε στη δημιουργία περιεκτικού ηλεκτρονικού οδηγού, στον οποίο περιλαμβάνονται χρήσιμες πληροφορίες σε όλες τις βασικές πτυχές της καθημερινότητας στο Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου. Μεταξύ άλλων περιλαμβάνονται πληροφορίες για θέματα έρευνας, ανθρώπινου δυναμικού, πληροφορικής και τεχνολογίας, σπουδών, οργανωτικής δομής καθώς επίσης και χρήσιμα στοιχεία για την πόλη της Λεμεσού και το Πανεπιστήμιο μας. Επόμενος στόχος είναι όπως ο ενημερωτικός αυτός ηλεκτρονικός οδηγός, εμπλουτιστεί με πρόσθετες πληροφορίες που θα είναι χρήσιμες τόσο για τα υπόλοιπα μέλη του διδακτικού προσωπικού όσο και για το σύνολο του διοικητικού προσωπικού.

**10. Ψηφιοποίηση Προσωπικών Φακέλων Προσωπικού**

Σε τροχιά υλοποίησης βρίσκεται η διαδικασία ψηφιοποίησης και δομημένης ταξινόμησης των προσωπικών φακέλων προσωπικού, ξεκινώντας από τους προσωπικούς φακέλους του διοικητικού προσωπικού. Η στόχευση της σημαντικής αυτής διαδικασίας είναι αφενός η ταχύτερη

και αποτελεσματικότερη διαχείριση των υφιστάμενων και νέων στοιχείων που απαρτίζουν τους προσωπικούς φακέλους προσωπικού και αφετέρου η διευκόλυνση της αναζήτησης, παράδοσης, παραλαβής και μετακίνησης των φυσικών προσωπικών φακέλων προσωπικού.



---

“Το Πανεπιστήμιο, μέσω του έργου Gender SMART, δεσμεύεται να αναπτύξει και να εφαρμόσει ένα Σχέδιο Ισότητας των φύλων (Gender Equality Plan)”





---

*Κτηριακές  
Εγκαταστάσεις και  
Τεχνολογικές Υποδομές*

---

09

---

# 09

100

Κτηριακές  
Εγκαταστάσεις  
και Τεχνολογικές  
Υποδομές



“Ένα σημαντικό έργο που ολοκληρώθηκε είναι τα Εργαστήρια Τμήματος Καλών Τεχνών-Β' Φάση”

#### Κτηριακές Εγκαταστάσεις

Οι χρονιές 2020 και 2021 ήταν πρωτόγνωρες για το Πανεπιστήμιο. Όλες οι δραστηριότητες κτηριακών αναπτύξεων αναπόφευκτα επηρεάστηκαν από την πανδημία, για αυτό και οι ρυθμοί υλοποίησης δεν ήταν οι επιθυμητοί. Παρά τα πολλά προβλήματα όμως, το έργο που έχει συντελεστεί είναι αξιοσημείωτο.

Ένα σημαντικό έργο που ολοκληρώθηκε την περίοδο αυτή είναι τα Εργαστήρια Τμήματος Καλών Τεχνών-Β' Φάση, με προσθήκη ειδικού χώρου για το εργαστήριο κεραμικής. Το έργο αυτό έχει παραδοθεί εντός του 2021 και ήδη χρησιμοποιείται από την Πανεπιστημιακή κοινότητα. Για το έργο αυτό αξιοποιήθηκε και χορηγία του Ιδρύματος Λεβέντη ύψους €200.000.

Αρχές του 2020 ολοκληρώθηκε η ανακαίνιση του ισόγειου του κτηρίου πρώην Συνεργατικού Ταμειυτηρίου Λεμεσού για στέγαση της νέας Υπηρεσίας Επικοινωνίας, Προώθησης και Διεθνοποίησης του Πανεπιστημίου. Μελετάται η πλήρης ανακαίνιση του κτηρίου η οποία θα συμπεριλαμβάνει στατική αναβάθμιση και σημαντικό επανασχεδιασμό των εσωτερικών χώρων.

Ακόμα ένα έργο που ολοκληρώθηκε το 2021 είναι το κτήριο των Νέων αιθουσών διδασκαλίας και Γραφείων

διοικητικών υπηρεσιών. Το Έργο αφορά την Ανακαίνιση/αναδιαρρύθμιση του Διατηρητέου κτηρίου σε γραφειακούς χώρους και την ανέγερση νέου κτηρίου έξι κοινόχρηστων αιθουσών διδασκαλίας. Το συμβόλαιο για τις κατασκευαστικές εργασίες υπογράφηκε στις 20/06/2019. Οι κατασκευαστικές εργασίες άρχισαν τον Ιούλιο του 2019 και ολοκληρώθηκαν τον Σεπτέμβριο του 2021. Η αξία της σύμβασης ανέρχεται στα € 3.127.000 + ΦΠΑ.

Το 2020 προκηρύχθηκε ο πρώτος αρχιτεκτονικός διαγωνισμός από το ΤΕΠΑΚ που αφορά τη μελέτη και επίβλεψη φοιτητικών εστιών στον πρώην οικισμό Βερεγγάρια. Η ανάπτυξη περιλαμβάνει 500 κλίνες, ένα καφεστιατόριο, δύο αίθουσες αεροβικής γυμναστικής, γυμναστήριο, περίπτερο, καθιστικό και αίθουσα παιγνιδιών. Παραλήφθηκαν 42 συμμετοχές από την Κύπρο και το εξωτερικό. Τα έργα κρίθηκαν ψηλού επιπέδου και απονεμήθηκαν πρώτο, δεύτερο και τρίτο βραβείο, ένας έπαινος και 5 εύφημες μνείες. Υπογράφηκε σύμβαση με τον Βραβευθέντα αρχιτέκτονα Ηρακλή Παπαχρίστου. Τον Απρίλιο 2021 ξεκίνησε η υλοποίηση της σύμβασης για τον Σχεδιασμό των Φοιτητικών Εστιών και βρίσκεται εντός χρονοδιαγράμματος. Το κόστος κατασκευής του έργου υπολογίζεται στα 48.5 εκ. Ευρώ. Οι κατασκευαστικές εργασίες εκτιμήθηκε ότι θα ολοκληρώνονταν περί τα μέσα του 2025.

Σε διαδικασία προσφοροδότησης είναι το έργο Ανακαίνιση/αναδιαρρύθμιση Διατηρητέου κτηρίου που βρίσκεται στη γωνία των οδών Αργυρού Δρουσιώτη και Μαραθώνος στο ιστορικό κέντρο της πόλης και ανέγερση νέου κτηρίου για τη στέγαση των γραφείων της Σχολής Επικοινωνίας και Μέσων Ενημέρωσης. Η εκτιμώμενη δαπάνη για το έργο ανέρχεται στα € 3.950.000 + ΦΠΑ.

Έχει ολοκληρωθεί η μελέτη για δημιουργία νέου κτηρίου για εργαστήρια ζωγραφικής στην οδό Αρχιεπισκόπου Κυπριανού. Το εμβαδό του κτηρίου θα είναι περίπου 2000τ.μ. και θα στεγάσει Εργαστήρια Νέων Μέσων στο υπόγειο, Αίθουσα Διδασκαλίας και Χώρο Εκθέσεων/Εκδηλώσεων στο

“Σημαντική θετική δημοσιότητα ήταν η πρόταση του Νέου Κτήριου Εργαστηρίων Τμήματος Καλών Τεχνών για τα βραβεία Responsible Business-Πράσινο Κτίριο (κέρδισε το χρυσό βραβείο)”

ισόγειο και εργαστήρια ζωγραφικής και γραφεία στον Α' και Β' όροφο. Το κτήριο σχεδιάστηκε ως κτήριο σχεδόν μηδενικής κατανάλωσης ενέργειας (με ΑΠΕ). Αναμένεται σύντομα να προκηρυχθούν προσφορές για την κατασκευή του.

Περαιτέρω, είναι υπό μελέτη έργο που αφορά την προσθήκη δύο ορόφων στην υφιστάμενη Κλινική Αποκατάστασης. Ο σχεδιασμός του έργου βρίσκεται στα αρχικά στάδια. Έχει ολοκληρωθεί η πρώτη αρχιτεκτονική μελέτη και έχει γίνει σχετική παρουσίαση στους ακαδημαϊκούς του Τμήματος. Αναμένεται σύντομα να ολοκληρωθούν οι μελέτες για την υποβολή στο Τμήμα Πολεοδομίας και Οικήσεως.

Έχει ολοκληρωθεί η Προμελέτη για Νέο Κτήριο Αιθουσών Πολλαπλών Χρήσεων στον χώρο στάθμευσης του πρώην κτιρίου Λαϊκής, το οποίο εξετάζεται στα πλαίσια της μελλοντικής ανάπτυξης του Πανεπιστημίου.

Στο στάδιο της μελέτης είναι επίσης και το Φυτίδειο Αθλητικό Κέντρο. Το Έργο αφορά την ανακαίνιση/αναδιαρρύθμιση των κτηριακών εγκαταστάσεων, γηπέδων και υπαίθριων χώρων στο Φυτίδειο Αθλητικό Κέντρο καθώς και την κατασκευή νέου κτηρίου όπου θα στεγάζεται το Αθλητικό Μουσείο. Τον συντονισμό των μελετών και εργασιών τον έχει ο Δήμος Λεμεσού. Το ΤΕΠΑΚ σαν μελλοντικός χρήστης

των γηπέδων εμπλέκεται ενεργά στην όλη διαδικασία για να διασφαλιστεί η λειτουργικότητα των εγκαταστάσεων βάση των απαιτήσεων του Πανεπιστημίου.

Με το βλέμμα στο μέλλον προχωρεί και η κατάρτιση κτηριολογικών προγραμμάτων για το Πανεπιστήμιο, λαμβάνοντας υπόψιν τις ανάγκες που θα προκύψουν ως συνεπακόλουθο της ανάπτυξης.

Στα πλαίσια βελτίωσης της εικόνας της ΥΔΠ και του Πανεπιστημίου παραχωρήθηκαν συμβουλευτικές υπηρεσίες στον ΜΚΟ 'Hope for Children' από προσωπικό της Υπηρεσίας μας.

Πρόσφατα λειτούργησε επίσης το Αγρόκτημα Λόφου, μαζί με επιπρόσθετα βοηθητικά έργα υποδομής που πραγματοποιήθηκαν σε μεταγενέστερο στάδιο.

Επιπρόσθετα, το Πανεπιστήμιο προχώρησε στην υπογραφή σύμβασης εκμίσθωσης κρατικής γης στην Αχέλεια, έκτασης πέραν των 44 δεκαρίων, στην οποία θα αναπτύξει το δεύτερο πανεπιστημιακό του αγρόκτημα.

Σημαντική θετική δημοσιότητα ήταν για το Πανεπιστήμιο η πρόταση του Νέου Κτηρίου Εργαστηρίων Τμήματος Καλών Τεχνών για τα βραβεία Responsible Business-Πράσινο Κτίριο (κέρδισε το χρυσό βραβείο).





“Προχώρησαν ενέργειες για τη βελτίωση της Πανεπιστημιακής Ζωής, σε θέματα ευαισθητοποίησης για τους 17 ΣΒΑ”

103

Τέλος, επιτεύχθηκαν σημαντικές οικονομικές εξοικονομήσεις στα ενοίκια που καταβάλλει το Πανεπιστήμιο για τις στεγαστικές του ανάγκες. Οι εν λόγω εξοικονομήσεις κατέστησαν εφικτές μετά από διαπραγμάτευση με τους ιδιοκτήτες νέων και υφιστάμενων κτηρίων, των οποίων τα συμβόλαια ενοικίασης έληξαν ή θα έληγαν σύντομα.

#### **Γραφείο Περιβαλλοντικής Πολιτικής**

Από τις αρχές του 2020, το Γραφείο συντονίζει της προσπάθειες της Ομάδας για τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SBA) του Ο.Η.Ε. που στηρίζει το Πανεπιστήμιο. Η ομάδα κατάφερε να συλλέξει τα δεδομένα του Πανεπιστημίου για τους 17 ΣΒΑ και να καταθέσει αυτά στη λίστα κατάταξης του THE Impact Rankings για το 2020 και 2021 με πολύ θετικά αποτελέσματα. Βάσει αυτών, προχώρησαν ενέργειες για τη βελτίωση της Πανεπιστημιακής Ζωής, αρχικά σε θέματα προώθησης, ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για τους 17 ΣΒΑ.

Μέσα σε αυτά τα πλαίσια, αρχές του 2021 προχώρησε η εγκατάσταση συστημάτων φίλτρων που συνδέονται απευθείας με την παροχή πόσιμου νερού των κτηρίων μειώνοντας δραστικά τη κατανάλωση πόσιμου νερού από πλαστικές μπουκάλες.

Επίσης, η ομάδα Αειφορικής Παιδείας, Έρευνας και Ανάπτυξης, όπου το Γραφείο Περιβαλλοντικής Πολιτικής είναι συντονιστής, προχώρησε στο τελικό σχεδιασμό του έργου Πιλοτικών Εστιών από χρησιμοποιημένα Εμπορευματοκιβώτια αλλά και στη συνεργασία με τη τοπική εταιρεία ενοικιάσεως ποδηλάτων για παροχή δωρεάν χρήσης ποδηλάτου από τη Πανεπιστημιακή Κοινότητα. Το Γραφείο Περιβαλλοντικής Πολιτικής συνέταξε τρία άρθρα για την αειφορία στο Πανεπιστήμιο αλλά ήταν και μέλος των ομάδων για σύνταξη τριών αιτήσεων για βραβεία καινοτομίας και αειφορίας.

#### **Ασφάλεια και Υγεία**

Το Δεκέμβριο του 2018 το Πανεπιστήμιο πιστοποιήθηκε με το νέο πρότυπο ISO45001 - Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας και αναμένεται η επαναπιστοποίηση του τον Δεκέμβριο του 2021. Η πιστοποίηση αφορά τόσο τις ακαδημαϊκές όσο και τις διοικητικές δραστηριότητες. Η μέχρι σήμερα εφαρμογή του εν λόγω συστήματος διαχείρισης έδωσε τη δυνατότητα στο Πανεπιστήμιο, μέσω της πρόληψης, να εντοπίζει και να διαχειρίζεται τους λειτουργικούς του κινδύνους και να βελτιώνει την απόδοσή του.

## “Εκπαίδευση της Πανεπιστημιακής Κοινότητας στη Χρήση Συστημάτων”

### Τεχνολογικές Υποδομές

Το 2020 η Υπηρεσία Συστημάτων Πληροφορικής και Τεχνολογίας (ΥΣΠΤ) βρέθηκε αντιμέτωπη με τις μεγάλες προκλήσεις που έφεραν τα μέτρα για την καταπολέμηση του κορωνοϊού. Ιδιαίτερη μνεία πρέπει να γίνει στις προσπάθειες της ΥΣΠΤ να εκπαιδεύσει Ακαδημαϊκό και Διοικητικό προσωπικό, αλλά και φοιτητές στη χρήση παλιών και καινούργιων συστημάτων για να καταστεί δυνατή η συνέχιση της λειτουργίας του Πανεπιστημίου. Η απόφαση για το κλείσιμο του Πανεπιστημίου και η μετάβαση στη διαδικτυακή διδασκαλία των μαθημάτων και στη συνέχεια τη διαδικτυακή διεξαγωγή εξετάσεων αποτέλεσαν το έναυσμα για μία σειρά αλλαγών που έγιναν στα πληροφοριακά συστήματα που προσφέρει η Υπηρεσία.

- Το Σύστημα Ηλεκτρονικής Μάθησης (Moodle), βασικό εργαλείο καθηγητών και φοιτητών, αναβαθμίστηκε και ενισχύθηκε η υπολογιστική του δύναμη ώστε να μπορέσει να υποστηρίξει τις ανάγκες της Πανεπιστημιακής Κοινότητας και να παρέχει συνεχή διαθεσιμότητα. Το Moodle χρησιμοποιήθηκε επίσης για τη διεξαγωγή διαδικτυακών εξετάσεων και παρείχε στους καθηγητές μία πληθώρα επιλογών για το σχεδιασμό των εξεταστικών δοκιμίων.
- Εγκαταστάθηκε και παραμετροποιήθηκε το σύστημα Web Meetings, βασισμένο στο λογισμικό ανοικτού κώδικα Big

Blue Button, το οποίο χρησιμοποιήθηκε για τις διαδικτυακές διαλέξεις. Για πιο εύκολη πρόσβαση, το λογισμικό αυτό ενσωματώθηκε και στο Σύστημα Ηλεκτρονικής Μάθησης μέσω του οποίου ο φοιτητής μπορούσε να κατεβάσει το υλικό του μαθήματος που παρείχε ο καθηγητής, να ανεβάσει τις εργασίες του αλλά και να συμμετάσχει στην τηλε-παράδοση του μαθήματος.

- Η ΥΣΠΤ ενεργοποίησε επίσης και άλλα εργαλεία διαδικτυακών διασκέψεων (web conferencing tools) όπως το Zoom, το WebEx και το Teams, τα οποία χρησιμοποιήθηκαν για τη διοργάνωση εκδηλώσεων, διασκέψεων, παρουσιάσεων και συναντήσεων.

Εκτός από τις τεράστιες αλλαγές στη διδασκαλία των μαθημάτων, το γενικό απαγορευτικό στις μετακινήσεις επέφερε αλλαγές και στον τρόπο της διοικητικής λειτουργίας του Πανεπιστημίου.

- Τα μέλη του Διοικητικού Προσωπικού εκπαιδεύτηκαν από την ΥΣΠΤ σε λογισμικά που έκαναν δυνατή την εκτέλεση των καθηκόντων τους από το σπίτι.
- Η Υπηρεσία Απομακρυσμένης Πρόσβασης (VPN), έδωσε στους χρήστες τη δυνατότητα να συνδέονται στο δίκτυο του Πανεπιστημίου και να έχουν πρόσβαση στα αρχεία του Κεντρικού Συστήματος Δεδομένων αλλά και σε εσωτερικές υπηρεσίες.



## “Υιοθέτηση ηλεκτρονικής υπογραφής”

105

- Ενεργοποιήθηκαν επίσης υπηρεσίες για την επικοινωνία των μελών του προσωπικού όπως η δυνατότητα διεξαγωγής/λήψης κλήσεων στον αριθμό του γραφείου από τον υπολογιστή αλλά και η υπηρεσία Jabber για άμεση επικοινωνία.

Παράλληλα με την προσπάθεια υποστήριξης της διαδικτυακής λειτουργίας του Πανεπιστημίου, η ΥΣΠΤ προχώρησε στην ολοκλήρωση και άλλων έργων κατά την χρονική περίοδο 2020 -2021.

- Αντικαταστάθηκε η κεντρική υποδομή ασύρματου δικτύου αλλά και τα σημεία ασύρματης πρόσβασης (AP) σε όλα τα κτίρια του Πανεπιστημίου. Το καινούργιο ασύρματο δίκτυο υποστηρίζει το καινούργιο πρωτόκολλο WiFi6 για ένα δίκτυο αυξημένης χωρητικότητας και απόδοσης.
- Το Πανεπιστήμιο ενέκρινε την εξασφάλιση από την JCC ηλεκτρονικών υπογραφών αναγνωρισμένων από την Ευρωπαϊκή Ένωση για το προσωπικό του Πανεπιστημίου. Οι ηλεκτρονικές υπογραφές θα μπορούν να χρησιμοποιούνται επίσημα από τα μέλη του Ακαδημαϊκού και Διοικητικού προσωπικού του Πανεπιστημίου. Αναπτύχθηκε επίσης σύστημα από τα μέλη της ΥΣΠΤ για την υπογραφή εγγράφων του Πανεπιστημίου με την ηλεκτρονική υπογραφή. Τέλος, η ηλεκτρονική υπογραφή

ενσωματώθηκε στο ηλεκτρονικό σύστημα πληρωμών του Πανεπιστημίου.

- Ολοκληρώθηκε η υλοποίηση του έργου της ψηφιακής ταυτότητας. Οι φοιτητές, το Ακαδημαϊκό και το Διοικητικό προσωπικό του Πανεπιστημίου διαθέτουν πλέον την ταυτότητα τους σε ψηφιακή μορφή, σε εφαρμογή στο κινητό τους, αντί της πλαστικής ταυτότητας. Στην εφαρμογή αυτή, εκτός από την φοιτητική ταυτότητα του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου, οι φοιτητές διαθέτουν πλέον και την Ευρωπαϊκή φοιτητική ταυτότητα, η οποία δίνει τη δυνατότητα στους φοιτητές μας να απολαμβάνουν τα οφέλη της φοιτητικής τους ιδιότητας σε όλη την Ευρωπαϊκή Ένωση.





—  
*Οικονομικά*

—  
**10**  
—

# 10

## Οικονομικά

108



“Η Διαχείριση των Οικονομικών του Πανεπιστημίου πραγματοποιείται με γνώμονα την υλοποίηση του οράματος και της αποστολής του”

### Οικονομική Διαχείριση

Η Διαχείριση των Οικονομικών του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου (ΤΕΠΑΚ) πραγματοποιείται με γνώμονα την υλοποίηση του Οράματος και της αποστολής του Πανεπιστημίου, όπως αυτή περιγράφεται στο Στρατηγικό Προγραμματισμό Ανάπτυξης του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου 2020 – 2024 και αναφέρεται στην εδραίωση του ως ένα διεθνώς καταξιωμένο πανεπιστήμιο υπηρετώντας την παραγωγή υψηλής αξίας εφαρμοσμένης έρευνας και τη διάχυση των αποτελεσμάτων της μέσα από σύγχρονες μεθόδους διδασκαλίας και μάθησης. Το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου, ως Οργανισμός Δημοσίου Δικαίου, καταρτίζει και διαχειρίζεται τον προϋπολογισμό του στη βάση των βέλτιστων πρακτικών, όπως ορίζονται από το «Νόμο που προνοεί περί της Δημοσιονομικής Ευθύνης και του Δημοσιονομικού Πλαισίου Ν.20(Ι)/2014».

Η Σύγκλητος και το Συμβούλιο του ΤΕΠΑΚ καταρτίζουν τριετή προϋπολογισμό με γνώμονα την επένδυση των πόρων του σε τομείς με υψηλή προστιθέμενη αξία στο Πανεπιστήμιο, στο κράτος και την κοινωνία λαμβάνοντας σοβαρά και με υπευθυνότητα υπόψη,

- Τις εγγκυκλίους του Υπουργείου Οικονομικών και τις οδηγίες του Υπουργείου Παιδείας, Πολιτισμού, Αθλητισμού και Νεολαίας (ΥΠΠΑΝ),

- Την κατάσταση των δημόσιων οικονομικών
- Τη διασφάλιση της βιωσιμότητας και της ανάπτυξης του Πανεπιστημίου.

Ο προϋπολογισμός του Πανεπιστημίου χρηματοδοτείται κατά κύριο λόγο από κρατική χορηγία και προπτυχιακά δίδακτρα (2020: 77%) όπως προβλέπονται στον προϋπολογισμό του ΥΠΠΑΝ, καθώς και από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και το Ίδρυμα Έρευνας και Καινοτομίας για χρηματοδότηση των ερευνητικών προγραμμάτων (2020: 17%). Άλλες πηγές εσόδων αφορούν στα μεταπτυχιακά δίδακτρα, την παροχή συμβουλευτικών και άλλων υπηρεσιών, καθώς και τις δωρεές και εισφορές.

### Οικονομική Κατάσταση για το Έτος 2020

Οι συνολικές δαπάνες του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου για το έτος 2020 ανήλθαν στα €51.745.790 (2019: €51.908.961), εκ των οποίων δαπάνη ύψους €9.960.103 (2019: €10.628.559) αφορούσε σε ερευνητικά προγράμματα. Η απορρόφηση του προϋπολογισμού για το έτος 2020 σε ότι αφορά τις τρέχουσες λειτουργικές, διαχειριστικές και κεφαλαιουχικές του δαπάνες ήταν συνολικά της τάξης του 87% σε σχέση με 88% του έτους 2019. Η συγκράτηση δαπανών κατά το 2020 σε σχέση με τον προγραμματισμό ανάπτυξης του Πανεπιστημίου μας, οφείλεται στις επιπτώσεις της επιδημιολογικής κρίσης. Το Πανεπιστήμιο έχει προχωρήσει στις δέουσες ενέργειες για επαναπρογραμματισμό και βέλτιστη αξιοποίηση των πόρων του.

### Τρέχουσες Δαπάνες (Κεφάλαιο 1)

Οι δαπάνες που αφορούν τις αμοιβές και άλλα ωφελήματα του Ακαδημαϊκού, Διοικητικού, Εντεταγμένου και άλλου προσωπικού για το έτος 2020 ανήλθαν στα €27.654.826 και αντιστοιχούν στο 66% των συνολικών δαπανών των Κεφαλαίων 1 – 4 για το έτος. Οι αντίστοιχες δαπάνες για το έτος 2019 ήταν στα ίδια επίπεδα (€27.248.453) καθώς παρά την πλήρωση νέων θέσεων Διοικητικού και Ακαδημαϊκού προσωπικού, παρατηρήθηκαν και αφυπηρετήσεις και παραιτήσεις υφιστάμενου προσωπικού. Οι δαπάνες που αφορούν τις αμοιβές και άλλα ωφελήματα

“Το Πανεπιστήμιο έχει επενδύσει στην ανέγερση ιδιόκτητων κτιρίων καθώς και στην τεχνολογική αναβάθμιση των συστημάτων του”

του Ακαδημαϊκού και άλλου προσωπικού αντιπροσωπεύουν το 51% των δαπανών μισθοδοσίας για το έτος 2020. Οι αντίστοιχες δαπάνες, του Διοικητικού και άλλου προσωπικού αντιπροσωπεύουν το 32% και του Εντεταγμένου και άλλου προσωπικού αντιπροσωπεύουν το 17% των συνολικών δαπανών του έτους 2020.

#### **Λειτουργικές Δαπάνες (Κεφάλαιο 2)**

Το Πανεπιστήμιο μας, με προτεραιότητα την αξιοποίηση των πόρων του σε τομείς με υψηλή προστιθέμενη αξία στο Πανεπιστήμιο, στο κράτος και την κοινωνία, κατά τα έτη 2015-2020, περιόρισε τις λειτουργικές του δαπάνες, με την αποδέσμευση ενοικιαζόμενων κτηρίων και την επαναδιαπραγμάτευση όρων ενοικιαστηρίων συμβολαίων που ήταν ετεροβαρείς για το Πανεπιστήμιο. Ως αποτέλεσμα, οι λειτουργικές δαπάνες κατά το έτος 2020, ήταν κατά 13% μειωμένες σε σχέση με το 2015. Οι λειτουργικές δαπάνες για το έτος 2020 ανήλθαν σε €5.512.835 σε σχέση με €6.210.236 κατά το 2015.

#### **Διαχειριστικές Δαπάνες (Κεφάλαιο 3)**

Οι διαχειριστικές δαπάνες αφορούν κατά κύριο λόγο δαπάνες συντήρησης υποδομών και εξοπλισμού καθώς και δαπάνες για ενίσχυση της ερευνητικής δραστηριότητας των Μελών Ακαδημαϊκού Προσωπικού. Οι διαχειριστικές δαπάνες του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου για το έτος 2020 ανήλθαν στα €4.963.112 και αντιστοιχούν στο 9,5% των συνολικών δαπανών του

έτους. Οι αντίστοιχες δαπάνες για το έτος 2019 ήταν €4.602.437.

#### **Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (Κεφάλαιο 4)**

Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες αφορούν στην ανάπτυξη της κτιριακής, εργαστηριακής και τεχνολογικής υποδομής του Πανεπιστημίου. Το ΤΕΠΑΚ κατά τα έτη 2015-2020, έχει επενδύσει στην ανέγερση ιδιόκτητων κτηρίων καθώς και στην τεχνολογική αναβάθμιση των συστημάτων του. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες κατά έτη 2015-2020 ανήλθαν σε €22.685.738, εκ των οποίων το 52% των συνολικών κεφαλαιουχικών δαπανών αφορούσε σε κατασκευαστικές και βελτιωτικές εργασίες σε ιδιόκτητα κτήρια.

#### **Μη Προβλεπόμενες Δαπάνες και Αποθεματικό (Κεφάλαιο 5)**

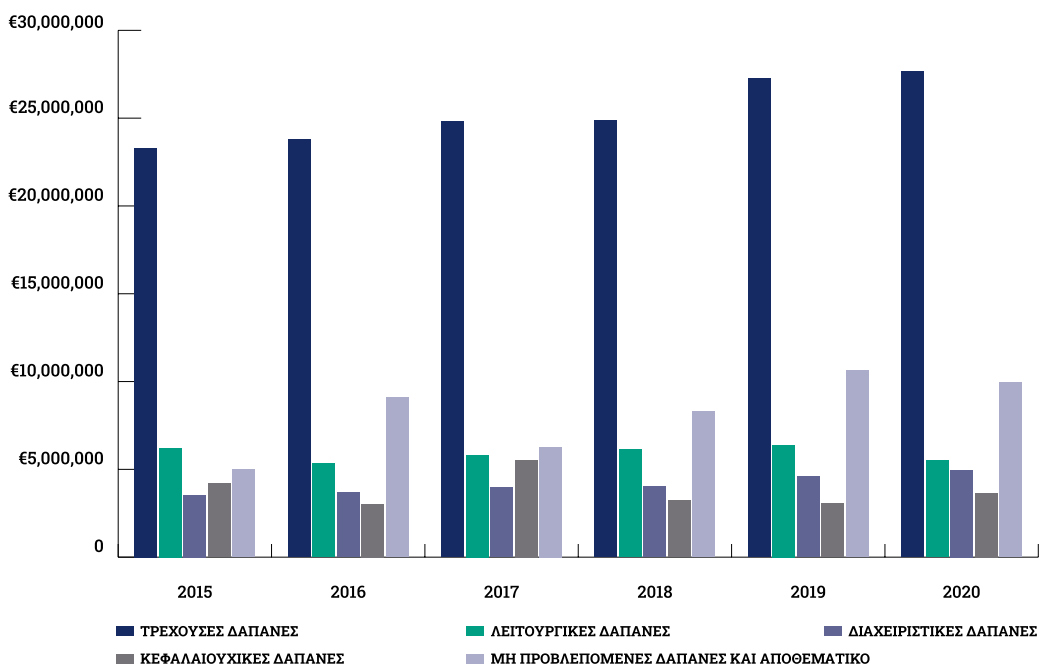
Οι δαπάνες από την εξωτερική χρηματοδότηση των ερευνητικών προγραμμάτων, δωρεών, εισφορών, χορηγημάτων και άλλων εσόδων του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου για το έτος 2020 ανήλθαν στα €9.960.103, και αντιπροσωπεύουν το 19% των συνολικών δαπανών του έτους. Σε σχέση με το 2015 (€4.977.092) παρατηρήθηκε διπλασιασμός των δαπανών που σχετίζονται με την έρευνα και τη διασύνδεση του Πανεπιστημίου με τη βιομηχανία και την κοινωνία, δεικνύοντας την ανάπτυξη του Πανεπιστημίου στους τομείς αυτούς.

Η Γραφική Παράσταση Α παρουσιάζει

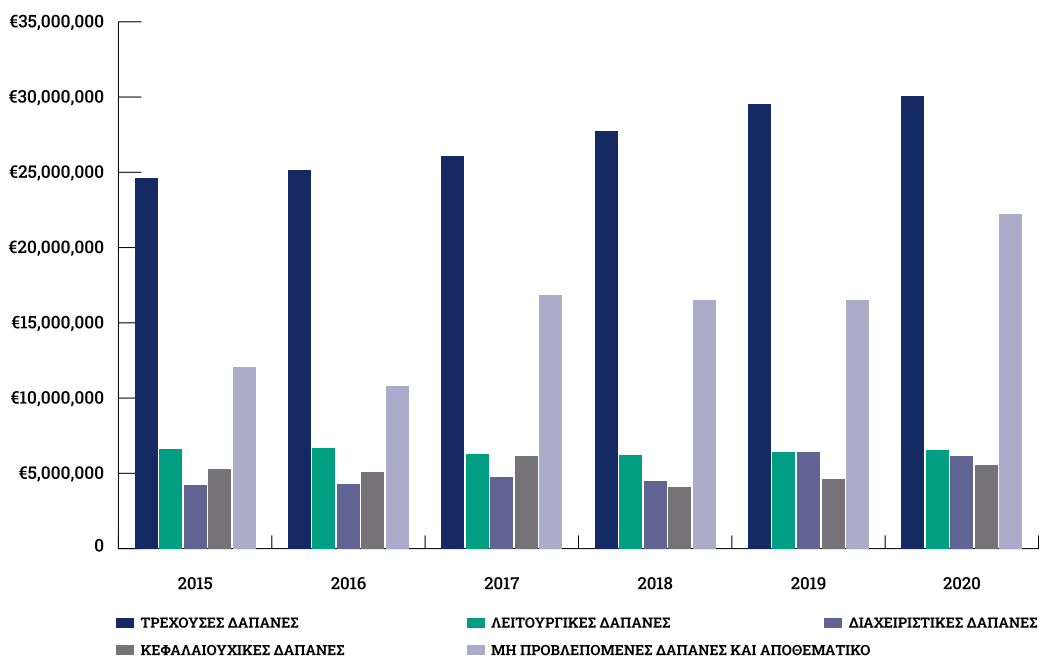
τις δαπάνες ανά Κεφάλαιο του Προϋπολογισμού για τα έτη 2015 με 2020. Η Γραφική Παράσταση Β παρουσιάζει τους εγκεκριμένους Προϋπολογισμούς ανά

Κεφάλαιο για τα έτη 2015 με 2020. Η Γραφική Παράσταση Γ παρουσιάζει τους Προϋπολογισμούς για τα έτη 2015 με 2020 σε σχέση με τις συνολικές δαπάνες.

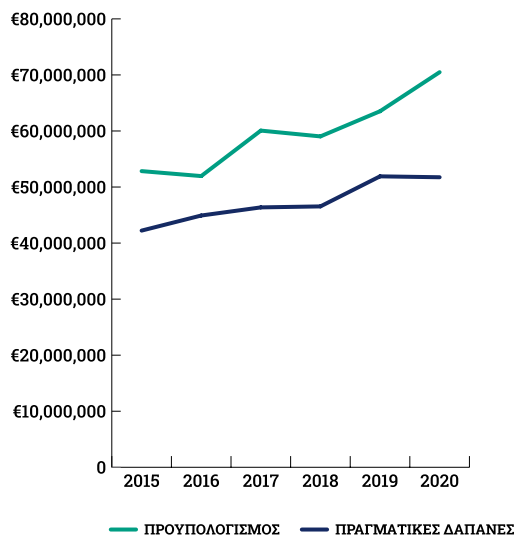
**A: ΔΑΠΑΝΕΣ ΑΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΗ 2015-2020**



**B: ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΑΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΗ 2015-2020**



**Γ: ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ  
ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΖΟΜΕΝΩΝ  
ΚΑΙ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ  
ΑΝΑ ΕΤΟΣ**





ΠΙΝΑΚΑΣ Ι: ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΗ 2015 -2020

ΚΕΦΑΛΑΙΟ	ΛΕΙΤΤΟΜΕΡΕΙΕΣ ΔΑΠΑΝΩΝ	2015 €	2016 €	2017 €	2018 €	2019 €	2020 €
1	Τρέχουσες Δαπάνες	23,294,798	23,786,212	24,795,433	24,855,489	27,248,457	27,653,654
2	Λειτουργικές Δαπάνες	6,210,236	5,336,226	5,822,899	6,146,256	6,386,070	5,512,835
3	Διαχειριστικά Έξοδα	3,534,864	3,669,619	3,955,350	4,016,823	4,602,387	4,963,112
4	Κεφαλαίουχικές Δαπάνες	4,210,297	3,025,977	5,528,107	3,223,818	3,042,512	3,655,027
5	Μη προβλεπόμενες Δαπάνες και Αποθεματικό	4,977,092	9,099,459	6,265,218	8,302,388	10,628,559	9,960,103
	Σύνολο Δαπανών	42,227,287	44,917,493	46,367,007	46,544,774	51,907,985	51,744,731

ΠΙΝΑΚΑΣ ΙΙ: ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΙ ΤΕΠΛΑΚ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ	ΛΕΙΤΤΟΜΕΡΕΙΕΣ ΔΑΠΑΝΩΝ	2015 €	2016 €	2017 €	2018 €	2019 €	2020 €
1	Τρέχουσες Δαπάνες	24,613,000	25,147,707	26,100,211	27,716,691	29,541,860	30,075,222
2	Λειτουργικές Δαπάνες	6,641,000	6,666,900	6,254,305	6,195,550	6,428,184	6,516,185
3	Διαχειριστικά Έξοδα	4,242,000	4,304,300	4,722,829	4,482,027	6,409,232	6,160,245
4	Κεφαλαίουχικές Δαπάνες	5,298,000	5,065,800	6,170,780	4,118,780	4,621,302	5,539,141
5	Μη προβλεπόμενες Δαπάνες και Αποθεματικό	12,044,000	10,770,000	16,820,020	16,520,020	16,520,020	22,200,020
	Σύνολο	52,838,000	51,954,707	60,068,145	59,033,068	63,520,598	70,490,813



Επιμέλεια Ύλης:  
Γραφείο Πρύτανη  
Σχεδιασμός Έκδοσης:  
Υπηρεσία Επικοινωνίας, Προώθησης και Διεθνοποίησης  
ISSN 2301 - 2285  
Copyright © 2022 - Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου