

2016-2020

Στρατηγικός Προγραμματισμός Ανάπτυξης
Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου



Τεχνολογικό
Πανεπιστήμιο
Κύπρου

A photograph of a person standing on a beach at sunset. The person is in the background, silhouetted against the bright sky. The foreground is dominated by the blue and white waves of the ocean. The overall mood is serene and contemplative.

ΤΠΚ

Το Πανεπιστήμιο ως ζωντανός οργανισμός επιδιώκοντας την καλλιέργεια ανοικτού πνεύματος, κινείται δυναμικά στο κοινωνικό περιβάλλον και εξελίσσεται συνεχώς

Περιεχόμενα

Μήνυμα Πρύτανη	6
Το Πανεπιστήμιο σήμερα	9
Σημαντικά Στοιχεία	12
Swot Analysis	17
Όραμα, Αποστολή και Αξίες	20
Σύνοψη Στρατηγικού Προγραμματισμού Ανάπτυξης 2016-2020	23
Ανάλυση Στρατηγικών Πυλώνων: Στόχοι, Προτεραιότητες και Δείκτες Μέτρησης	26

[Προσανατολισμός στο μέλλον και στην αλλαγή]

Η παρούσα έκδοση παρουσιάζει τον Στρατηγικό Προγραμματισμό του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου και ειδικότερα, ορίζει τους στρατηγικούς στόχους για την ανάπτυξη του Ιδρύματος μέχρι το 2020 σε τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο. Η συγκρότηση του Στρατηγικού Προγραμματισμού βασίζεται στις προτεραιότητες που έχουν τεθεί από τη Διοίκηση του Πανεπιστημίου κατόπιν διαβούλευσης με το σύνολο της πανεπιστημιακής κοινότητας (Σχολές, Τμήματα, Διοικητικές Υπηρεσίες, φοιτητές).

Το όραμα του Πανεπιστημίου είναι να καταστεί ένα σύγχρονο και πρωτοποριακό πανεπιστήμιο με διεθνή αναγνώριση, που προωθεί την αριστεία στην εκπαίδευση και την έρευνα σε τομείς αιχμής, με στόχο την επιστημονική, τεχνολογική, οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική αναβάθμιση της χώρας μας. Αποστολή του είναι να προσφέρει ανώτατη εκπαίδευση και κατάρτιση υψηλού επιπέδου και να προάγει τη διά βίου μάθηση με σύγχρονες παιδαγωγικές μεθόδους, να παράγει και να μεταδίδει την επιστημονική γνώση μέσω της έρευνας και της διδασκαλίας, και συμβάλλοντας στην αντιμετώπιση προκλήσεων στους τομείς της Επιστήμης και της Τεχνολογίας, να καταστεί καταλυτικός αρωγός της Πολιτείας και της κοινωνίας.

Συνδέοντας την Ακαδημία με τον παραγωγικό ιστό της χώρας, το Πανεπιστήμιο στοχεύει να πρωταγωνιστήσει στη μεταφορά τεχνολογίας, την παραγωγή καινοτομίας και την ενθάρρυνση

Μήνυμα Πρύτανη



της επιχειρηματικότητας, παράγοντες οι οποίοι είναι αναγκαίοι για την οικονομική ανάπτυξη του τόπου μας. Ταυτόχρονα, ως ανώτατο εκπαιδευτικό ίδρυμα και φορέας αλλαγής και βελτίωσης του κοινωνικού ιστού, καθίσταται χώρος διαλόγου και παραγωγής τεκμηριωμένων προτάσεων για περιβαλλοντικά, οικονομικά, επιστημονικά, πολιτιστικά και κοινωνικά θέματα, υιοθετώντας ένα σαφές πλαίσιο εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και προσφοράς. Με την ίδια ευαισθησία, το Πανεπιστήμιο μεριμνεί ώστε να προσφέρει στην κοινωνία καταρτισμένους και άρτια εκπαιδευμένους επιστήμονες αλλά και υπεύθυνους και ενεργούς πολίτες με κριτική ικανότητα.

Με βάση το όραμα και την αποστολή του Πανεπιστημίου έχουν καθοριστεί οι ακόλουθοι επτά στρατηγικοί πυλώνες οι οποίοι θα αποτελέσουν την πυξίδα για τη μελλοντική ανάπτυξή του:

1. Αφοσίωση στην ποιοτική εκπαίδευση
2. Επίτευξη ερευνητικής αριστείας και ενίσχυση της καινοτομίας και επιχειρηματικότητας
3. Ανάπτυξη πανεπιστημίου και βιώσιμη οικονομική αυτονομία
4. Αναβάθμιση διεθνούς παρουσίας πανεπιστημίου
5. Ενίσχυση φοιτητικής ευημερίας και ανάπτυξης
6. Δημιουργία προτύπου σύγχρονης διακυβέρνησης και αποτελεσματικής διοίκησης
7. Εδραίωση θετικής δημόσιας εικόνας και αξιοπιστίας Πανεπιστημίου και ουσιαστική εμπλοκή στην κοινωνία.

Έκαστος πυλώνας αναλύεται σε ένα αριθμό στρατηγικών στόχων και στρατηγικών προτεραιοτήτων για το 2016-2020, βάσει των οποίων έχουν προσδιοριστεί σχετικοί ποσοτικοί και ποιοτικοί δείκτες μέτρησης, με σκοπό τη συστηματική παρακολούθηση και αξιολόγηση του βαθμού υλοποίησης των στόχων, και τη λήψη βελτιωτικών και διορθωτικών μέτρων όπου χρειάζεται.

Ο στρατηγικός προγραμματισμός ανάπτυξης του Πανεπιστημίου, με απώτερο στόχο το Πανεπιστήμιο να είναι σε θέση να υπηρετεί ποιοτικά γύρω στις 3500 φοιτητές μέχρι το 2020, είναι άμεσα συνυφασμένος με την ανάπτυξη της πανεπιστημιούπολης, η οποία θα αποτελείται από νέες κτιριακές εγκαταστάσεις και εργαστηριακές υποδομές.

Ανδρέας Αναγιωτός
Πρύτανης
Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου

[Το ΤΠΚ, ως το νεαρότερο δημόσιο κυπριακό πανεπιστήμιο, είναι από τη φύση του ένας δυναμικός οργανισμός ο οποίος αλληλοεπιδρά με την τοπική κοινωνία και πρωτοπορεί για τη δημιουργία της Κοινωνίας της Γνώσης]

Το Πανεπιστήμιο Σήμερα

Το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου (ΤΠΚ) είναι δημόσιο Πανεπιστήμιο, το οποίο ιδρύθηκε το 2004 και εδρεύει στη Λεμεσό. Στο Πανεπιστήμιο φοιτούν 1986 προπτυχιακοί, 663 μεταπτυχιακοί και 195 διδακτορικοί φοιτητές σε 15 προπτυχιακά, 32 μεταπτυχιακά και 12 διδακτορικά προγράμματα, και απασχολούνται συνολικά 199 μέλη ακαδημαϊκού προσωπικού διαφόρων ειδικοτήτων και 220 μέλη διοικητικού προσωπικού.

Το ΤΠΚ, ως το νεαρότερο δημόσιο κυπριακό πανεπιστήμιο, είναι από τη φύση του ένας δυναμικός οργανισμός ο οποίος αλληλοεπιδρά με την τοπική κοινωνία και πρωτοπορεί για τη δημιουργία της Κοινωνίας της Γνώσης. Η συμβολή του στην καινοτομία και στην πρόοδο έχει αναγνωριστεί και επιβραβευθεί με μια σειρά από διακρίσεις που πιστοποιούν το κύρος και την αξιοπιστία του.

Το Πανεπιστήμιο έχει 6 Σχολές και 13 Τμήματα

ΣΧΟΛΗ ΓΕΩΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

- Τμήμα Γεωπονικών Επιστημών, Βιοτεχνολογίας και Επιστήμης Τροφίμων
- Τμήμα Επιστήμης και Τεχνολογίας Περιβάλλοντος

ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

- Τμήμα Διοίκησης Ξενοδοχείων και Τουρισμού
- Τμήμα Εμπορίου, Χρηματοοικονομικών και Ναυτιλίας

ΣΧΟΛΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΚΑΙ ΜΕΣΩΝ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ

- Τμήμα Επικοινωνίας και Σπουδών Διαδικτύου
- Τμήμα Δημόσιας Επικοινωνίας

ΣΧΟΛΗ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΥΓΕΙΑΣ

- Τμήμα Επιστημών Αποκατάστασης
- Τμήμα Νοσηλευτικής
- Διεθνές Ινστιτούτο Κύπρου για την Περιβαλλοντική και Δημόσια Υγεία

ΣΧΟΛΗ ΚΑΛΩΝ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΩΝ ΤΕΧΝΩΝ

- Τμήμα Καλών Τεχνών

- Τμήμα Πολυμέσων και Γραφικών Τεχνών

ΣΧΟΛΗ ΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

- Τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Ηλεκτρονικών Υπολογιστών και Πληροφορικής
- Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών και Επιστήμης και Μηχανικής Υλικών
- Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών και Μηχανικών Γεωπληροφορικής

ΚΕΝΤΡΟ ΓΛΩΣΣΩΝ

[Προτεραιότητες του ΤΠΚ ως “πράσινο πανεπιστήμιο” αποτελούν η Κοινωνική και Περιβαλλοντική Ευθύνη για Αειφορική Ανάπτυξη του Τόπου μέσα απο την καλλιέργεια οικολογικής συνείδησης και τη διεξαγωγή έρευνας και η Μεταφορά Τεχνογνωσίας σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης]

Σημαντικά Στοιχεία

Σημαντικά Στοιχεία

- Διεθνές Προφίλ
- Αριστεία στην Έρευνα
- Καινοτομία και Μεταφορά Τεχνογνωσίας
- Διασύνδεση με Βιομηχανία
- Πανεπιστημιακή Ανάπτυξη ως Μοχλός Ανάπτυξης της Πόλης
- Κοινωνική Ευθύνη και Προσφορά
- Περιβαλλοντική Ευθύνη και Συνείδηση
- Επένδυση στο Ανθρώπινο Δυναμικό

[Το Πανεπιστήμιο ως μοχλός ανάπτυξης της πόλης και της χώρας]

Διεθνές Προφίλ

Σημαντική παράμετρος της διεθνούς αναγνώρισης της οποίας τυγχάνει το Πανεπιστήμιο είναι οι διεθνείς λίστες κατάταξης πανεπιστημίων. Σε λιγότερο από 10 χρόνια λειτουργίας, το ΤΠΚ έχει καταλάβει υψηλές θέσεις σε διεθνείς κατατάξεις. Συγκεκριμένα, στα Times Higher Education World University Rankings (THE) 2017-18, το ΤΠΚ κατατάσσεται στις θέσεις 351-400 παγκοσμίως, ενώ κατά τη χρονιά 2016-17 συγκαταλέχθηκε ανάμεσα στα κορυφαία 401-500 πανεπιστήμια παγκόσμια και στην 16η θέση παγκοσμίως ανάμεσα στα μικρά κορυφαία Πανεπιστήμια. Στα THE Young University Rankings 2017, το ΤΠΚ κατάσσεται ως το 88ο στα κορυφαία νέα πανεπιστήμια παγκοσμίως, το 12ο κορυφαίο πανεπιστήμιο της τελευταίας γενιάς και στη θέση 201-250 ανάμεσα στα κορυφαία ευρωπαϊκά πανεπιστήμια.

Η διεθνής δικτύωση του πανεπιστημίου πραγματοποιείται με τη συμμετοχή του σε 67 διεθνείς οργανισμούς και διμερή συνεργασία με 78 πανεπιστήμια του εξωτερικού οι οποίες οδηγούν σε ωφέλιμες διαπανεπιστημιακές συνέργειες. Επιπλέον, η στρατηγική διεθνοποίησης ενισχύεται με τη συμμετοχή του στο πρόγραμμα κινητικότητας Erasmus και την εθνική διαχείριση του προγράμματος IAESTE.

Αριστεία στην Έρευνα

Το ΤΠΚ διαρκώς μεριμνεί για την προαγωγή της ερευνητικής αριστείας, και διακρίνεται διεθνώς σε αυτόν τον τομέα, εξασφαλίζοντας συνολικά εξωτερική χρηματοδότηση ύψους 40 εκατ. ευρώ για 227 ερευνητικά προγράμματα. Στο τελευταίο ευρωπαϊκό πρόγραμμα HORIZON2020 έχει εξασφαλίσει χρηματοδότηση πέραν των 9 εκατ. ευρώ, με 23 ερευνητικές προτάσεις, σημειώνοντας το υψηλότερο ποσοστό επιτυχίας προτάσεων στην Κύπρο. Πρόσφατες επιτυχίες περιλαμβάνουν 2 στρατηγικά έργα ERC συνολικής χρηματοδότησης 3.3 εκατ. ευρώ, δύο ερευνητικές προτάσεις «Teaming for Excellence» με επικεφαλής το ΤΠΚ, οι οποίες εξασφάλισαν την υψηλότερη πανευρωπαϊκά βαθμολογία και συμμετοχή στη δημιουργία Κέντρου Αριστείας RISE για τεχνολογική και επιχειρηματική καινοτομία.

Εκτός από την ευρωπαϊκή ερευνητική χρηματοδότηση, προωθούνται στρατηγικές ερευνητικές συνέργειες όπως η ίδρυση του Ερευνητικού Κέντρου για τον Καρκίνο (Cancer Research Center), σε συνεργασία με το Γερμανικό Ογκολογικό Κέντρο. Λειτουργούν επίσης με μεγάλη επιτυχία οι τρεις ήδη υφιστάμενες εγκεκριμένες ερευνητικές μονάδες, Ερατοσθένης, Ηράκλειτος, και Μονάδα Κοινωνικής Πληροφορικής.

Καινοτομία και Μεταφορά Τεχνογνωσίας

Με στόχο την ενίσχυση της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας το ΤΠΚ συνέβαλε καθοριστικά, από κοινού με τα άλλα δύο δημόσια Πανεπιστήμια, στη διαμόρφωση και υιοθέτηση από την Πολιτεία σχετικής νομοθεσίας ώστε να διευκολυνθεί η επώαση νεοφυών επιχειρήσεων από τα πανεπιστήμια για απευθείας διασύνδεση με την οικονομία και την παραγωγικότητα. Παράλληλα, αναγνωρίζοντας τη σημασία της καινοτομίας και της μεταφοράς τεχνογνωσίας, το Πανεπιστήμιο έχει ενεργοποιήσει εγκεκριμένο Πλαίσιο Πολιτικής για Ιδιοκτησία, Διανομή και Εμπροσκή Εκμετάλλευση Τεχνολογίας με σκοπό την εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων έρευνάς του. Επιπλέον έχει ορίσει αρμόδιο Γραφείο (INTENT) το οποίο εξετάζει αιτήσεις από την πανεπιστημιακή κοινότητα για προσασία διανοητικής ιδιοκτησίας (συμπεριλαμβανομένων και διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας/ patents) και στοχεύει στη μέγιστη κεφαλαιοποίηση των καινοτομιών που αναπτύσσονται στη μεταφορά τεχνογνωσίας στον επιχειρηματικό κόσμο. Μέχρι στιγμής έχουν εγγραφεί οκτώ διπλώματα ευρεσιτεχνίας από ακαδημαϊκούς του Πανεπιστημίου. Επιπλέον το Πανεπιστήμιο διατηρεί συνεργασία με κρατικούς φορείς (π.χ. ΙΠΕ, Γραφείο Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων, Εθνική Επιτροπή Έρευνας και Καινοτομίας ΥΠΠ) για προώθηση θεμάτων καινοτομίας.

Τέλος, το Πανεπιστήμιο στοχεύει στην ενεργή συμμετοχή του στο Επιστημονικό Τεχνολογικό Πάρκο (ΕΤΠ), το οποίο θα αποτελέσει το ισχυρότερο εργαλείο ανάπτυξης συνεργειών με τη βιομηχανία και κυρίως με εταιρείες του τομέα της υψηλής τεχνολογίας.

Διασύνδεση με Βιομηχανία

Το Πανεπιστήμιο συνεργάζεται στενά με τοπικούς φορείς όπως το Εμπορικό Βιομηχανικό Επιμελητήριο Λεμεσού, το Δήμο Λεμεσού, φορείς της βιομηχανίας και ναυτιλιακές εταιρείες. Ιδιαίτερα σε τομείς υπεροχής σε σχέση και με τις οικονομικές εξελίξεις όπως η Ναυτιλία, τα Ξενοδοχειακά, η Διαχείριση Πηγών Ενέργειας, το Πανεπιστήμιο αποτελεί γέφυρα επικοινωνίας με το διεθνές επιχειρηματικό περιβάλλον. Επίσης, το ΤΠΚ, αποτελώντας τον βασικό φορέα έρευνας και ανάπτυξης για την περιοχή, βοηθά και συνεργάζεται ποικιλοτρόπως με τοπικές και διεθνείς Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις.

Πανεπιστημιακή Ανάπτυξη ως Μοχλός Ανάπτυξης της Πόλης

Έχοντας ως έδρα το ιστορικό κέντρο της πόλης, το Πανεπιστήμιο έχει καταστεί σημείο αναφοράς της Λεμεσού αλλά και μοχλός ανάπτυξης της πόλης. Στον Α' Πόλο ανάπτυξης στον πυρήνα της πόλης, σειρά ιστορικών κτηρίων έχουν τύχει ανακαίνισης και εκσυγχρονισμού, ενώ η υλοποίηση του Β' Πόλου του

Πανεπιστημίου στους χώρους του Παλιού Νοσοκομείου, της Α' Τεχνικής σχολής και της αστυνομικής διεύθυνσης έχει ξεκινήσει με την ανέγερση της Πανεπιστημιακής Κλινικής Αποκατάστασης. Ο Γ' Πόλος αφορά την ανάπτυξη εστιών, αθλητικών και άλλων Πανεπιστημιακών εγκαταστάσεων, ανοικτών και για το κοινό, στην περιοχή του οικισμού Βερεγγάρια στα Πολεμίδα. Περί τα τέλη του 2017 αναμένεται να ολοκληρωθεί η Δημοτική και Πανεπιστημιακή Βιβλιοθήκη (πρώην Μέγαρο Πηλαβάκη). Εντός του 2018 θα λειτουργήσουν επίσης τα Εργαστήρια Καλών Τεχνών (Κτήριο Τσεριώτη), τα οποία περιλαμβάνουν εργαστήρια γλυπτικής, ζωγραφικής, χαρακτικής και πολυλειτουργική αίθουσα διδασκαλίας. Με την εγκατάσταση του Πανεπιστημίου στο κέντρο της πόλης, η Λεμεσός έχει καταστεί μια σύγχρονη και κοσμοπολίτικη φοιτητούπολη, όπου η πανεπιστημιακή κοινότητα ζει ενεργά και συνδράμει σημαντικά στα δρώμενα της πόλης με τη διοργάνωση κοινωνικών, αθλητικών, πολιτιστικών και καλλιτεχνικών δράσεων, οι οποίες εμπλουτίζουν τη φοιτητική εμπειρία αλλά και την καθημερινή ζωή των πολιτών της Λεμεσού.

Κοινωνική Ευθύνη και Προσφορά

Μια από τις σημαντικότερες αρχές λειτουργίας του Τεχνολογικού Πανεπιστημίου Κύπρου αποτελεί η κοινωνική ευθύνη και η ουσιαστική προσφορά στην κοινωνία, δηλαδή να λειτουργεί με υπευθυνότητα στους τομείς που αποτελούν σημαντικούς άξονες αειφόρου ανάπτυξης. Σε αυτό το πλαίσιο το Πανεπιστήμιο αναπτύσσει δράσεις με θετική επίδραση στο ευρύτερο κοινωνικό σύνολο μέσω της δημιουργίας κουλτούρας κοινωνικής συνείδησης σε τομείς κοινωνικού ενδιαφέροντος (περιβαλλοντικά, φιλανθρωπικά, αθλητικά, υγείας). Στον τομέα της υγείας έχει καθιερωθεί εθελοντική αιμοδοσία δύο φορές ετησίως και δωρεάν ιατρικές εξετάσεις για το κοινό. Οι ετήσιες αθλητικές συνδιοργανώσεις περιλαμβάνουν συμμετοχή σε μαραθώνιους και αθλητικές δραστηριότητες για κοινωφελείς σκοπούς. Το Πανεπιστήμιο επίσης στηρίζει ποικιλοτρόπως κοινωφελείς και μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς όπως ο ΠΑΣΥΚΑΦ, ο Ερυθρός Σταυρός,

Hope for Children, Διαδρομή Αγάπης και αναλαμβάνει πρωτοβουλίες για κοινωνικά ευπαθείς ομάδες όπως οι πρόσφυγες, οι άνεργοι νέοι (στα πλαίσια ειδικών προγραμμάτων της ΑΝΑΔ) και οι άποροι συμπολίτες, ή οι άποροι και άριστοι φοιτητές (μέσω υποτροφιών). Τέλος, επιδιώκοντας την προαγωγή του πολιτισμού, το Πανεπιστήμιο μεριμνά για την ενίσχυση υφιστάμενων και ανάπτυξη νέων πολιτιστικών δράσεων του Πανεπιστημίου βάσει μακροπρόθεσμης πολιτικής, σε συνεργασία με τους πολιτιστικούς φορείς του τόπου.

Περιβαλλοντική Ευθύνη και Συνείδηση

Ως «πράσινο» πανεπιστήμιο, μέσω του Γραφείου Περιβαλλοντικής Διαχείρισης εφαρμόζει καθημερινά περιβαλλοντικές πρακτικές όπως η διαχείριση της ενέργειας του Πανεπιστημίου, η διαχείριση επικίνδυνων αποβλήτων εργαστηρίων, εκδηλώσεις για καλλιέργεια πράσινης συνείδησης, αγορά αυτοκινήτων φιλικών προς το περιβάλλον για τις ανάγκες του Πανεπιστημίου και χρήση κάδων ανακύκλωσης. Επιπλέον το Πανεπιστήμιο έχει βραβευθεί για την εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών που εφαρμόζει σε θέματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης/ Αειφορίας λαμβάνοντας τέσσερα βραβεία για τις Πράσινες Δημόσιες Συμβάσεις 2015 και 2016, όπως επίσης χρυσό βραβείο στις Πράσινες και Αειφορικές Δημόσιες Συμβάσεις και αργυρό βραβείο στο Environmental Leadership στα Environmental Awards 2016, και έπαινος στην κατηγορία «Κτίρια – Εγκαταστάσεις» στο Education Business Awards 2016. Επιπρόσθετα, πρόσφατα εξασφαλίστηκε σημαντική χρηματοδότηση €500,000 μέσω του δικτύου Κοινοτήτων Γνώσης και Καινοτομίας Climate-KIC στην Κύπρο (Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου, Chrysalis LEAP και Ενεργειακό Γραφείο Κυπρίων Πολιτών), για 8 δράσεις εκπαίδευσης, καινοτομίας και επιχειρηματικότητας στον τομέα της πράσινης ανάπτυξης.

Επένδυση στο Ανθρώπινο Δυναμικό

Θέτοντας το προσωπικό ως τη βασικότερη προϋπόθεση για ανάπτυξη του Πανεπιστημίου, η επένδυση στο προσωπικό είναι συνεχής μέσω συμμετοχής σε προγράμματα διαρκούς επιμόρφωσης ή υιοθέτησης καινοτόμων πρακτικών διαχείρισης του προσωπικού. Το ΤΠΚ είναι το μοναδικό δημόσιο πανεπιστήμιο στην Κύπρο και τον ευρύτερο πανελλαδικό χώρο που κατέχει τη διεθνή πιστοποίηση Διαχείρισης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού Investors In People (BRONZE), η οποία αναγνωρίζει τις βέλτιστες πρακτικές διεύθυνσης ανθρώπινου δυναμικού που εφαρμόζονται στον οργανισμό. Παράλληλα, έχει λάβει αργυρό βραβείο στην κατηγορία Excellence in Employee Work-life Balance στα HR Awards 2016, βραβείο στην κατηγορία «HR – Καλύτερο

[Το Πανεπιστήμιο αναπτύσσει δράσεις με θετική επίδραση στο ευρύτερο κοινωνικό σύνολο μέσω της δημιουργίας κουλτούρας κοινωνικής συνείδησης σε τομείς κοινωνικού ενδιαφέροντος]

Εργασιακό Περιβάλλον» στα Education Business Awards 2016, διάκριση ως Εθνικός πρωταθλητής (National Champion) στην κατηγορία «The Employer of the Year Award» στα European Business Awards 2016/17 και πιστοποίηση από τον Εθνικό Φορέα Πιστοποίησης Επιχειρήσεων για την Εφαρμογή Καλών Πρακτικών για την Ισότητα των φύλων στο εργασιακό περιβάλλον (2017).

[Για τη διαμόρφωση της νέας στρατηγικής του Πανεπιστημίου, έχει ληφθεί υπόψη η ανάλυση του εσωτερικού (δυνατά και αδύνατα σημεία) και εξωτερικού περιβάλλοντος (ευκαιρίες, απειλές)]

Ανάλυση Οργανισμού (Swot Analysis)



ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ (STRENGTHS)

- Νεαρό ίδρυμα με τεράστιες προοπτικές
- Αριστεία και δέσμευση για συνεχή βελτίωση της ποιότητας
- Δομημένα και ποιοτικά προγράμματα σπουδών
- Μοναδικότητα σε προγράμματα σπουδών σε συνδυασμό με την τεχνολογία
- Ικανότητα εξασφάλισης σημαντικής εξωτερικής χρηματοδότησης μέσω ανταγωνιστικών ερευνητικών προγραμμάτων
- Εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων της έρευνας, καινοτομία, μεταφορά τεχνογνωσίας και άριστη συνεργασία με τη βιομηχανία και τις επιχειρήσεις
- Ικανό, αφοσιωμένο και ερευνητικά προσανατολισμένο ακαδημαϊκό και ερευνητικό προσωπικό
- Ευρύ φάσμα επιστημονικών ειδικοτήτων
- Ικανό και καταρτισμένο διοικητικό προσωπικό με ευρείες διοικητικές δεξιότητες
- Ενεργός δράση και προσφορά στην κοινωνία
- Αναπτυγμένη περιβαλλοντική ευθύνη και συνείδηση



ΑΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ (WEAKNESSES)

- Απουσία προγραμμάτων σπουδών που προσφέρονται εξ αποστάσεως
- Μη επαρκής εκπαίδευση των μεταπτυχιακών και διδακτορικών φοιτητών σε θέματα soft skills
- Χαμηλός βαθμός ικανοποίησης φοιτητών με την ποιότητα διδασκαλίας
- Μη εξασφάλιση άριστων εισακτέων φοιτητών σε όλα τα προγράμματα σπουδών
- Μη επαρκής ανάπτυξη δραστηριοτήτων επαγγελματικής κατάρτισης και δια βίου εκπαίδευσης
- Έλλειψη μηχανισμών διασφάλισης ποιότητας σε όλους τους τομείς λειτουργίας
- Περιορισμένοι οικονομικοί πόροι
- Ανεπάρκεια ιδιόκτητων κτηριακών υποδομών
- Περιορισμένη προσέλκυση ξένων φοιτητών και ακαδημαϊκών
- Μη επαρκής στελέχωση σε μόνιμο ακαδημαϊκό και διοικητικό προσωπικό
- Έλλειψη αξιολόγησης της απόδοσης του ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού
- Έλλειψη κινήτρων για επαγγελματική ανέλιξη και επιβράβευση του προσωπικού
- Χρονοβόρες διαδικασίες/ γραφειοκρατία



ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ (OPPORTUNITIES)

- Υψηλές προοπτικές απασχόλησης αποφοίτων σε επιλεγμένους τομείς
- Προσφορά νέων προγραμμάτων σπουδών σε τομείς αιχμής και βελτιστοποίηση υφιστάμενων προγραμμάτων
- Κανονισμοί για προσφορά προγραμμάτων σπουδών σε ξένες γλώσσες
- Προσφορά νέων προγραμμάτων σπουδών στην αγγλική γλώσσα
- Προσέλκυση ξένων φοιτητών
- Ανάγκη για εξ αποστάσεως εκπαίδευση και μάθηση
- Προσέλκυση πηγών εξωτερικής χρηματοδότησης (ερευνητικής και άλλης)
- Ανάπτυξη ερευνητικών μονάδων
- Δημιουργία καινοτόμων και τεχνολογικά εξελιγμένων εργαστηριακών υποδομών
- Δυνατότητες αξιοποίησης και διάχυσης ερευνητικών αποτελεσμάτων και διασύνδεση με τον επιχειρηματικό κόσμο
- Τροποποίηση νομοθεσίας για ίδρυση εταιρειών τεχνοβλαστών (spin offs) και νεοφυών επιχειρήσεων (start ups)
- Επέκταση Πανεπιστημίου στον Β' και Γ' πόλο
- Διεθνή αναγνώριση και κατάκτηση υψηλών θέσεων σε διεθνή συστήματα κατάταξης πανεπιστημίων



ΑΠΕΙΛΕΣ (THREATS)

- Υψηλός βαθμός εξάρτησης από την πολιτεία
- Περιορισμένη διοικητική και οικονομική αυτονομία
- Περιοριστικό νομοθετικό πλαίσιο
- Φθίνουσα ποιότητα δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης
- Αυξημένη χρήση ενοικιαζόμενων κτηρίων
- Παγοποίηση θέσεων για μεγάλο χρονικό διάστημα
- Ανταγωνισμός από ιδιωτικά και δημόσια πανεπιστήμια
- Κομματικές πολιτικές παρεμβάσεις
- Αρνητική δημόσια εικόνα λόγω κακής οικονομικής διαχείρισης στο παρελθόν
- Απουσία οικονομικής στήριξης από κοινωνικούς εταίρους

[Να καταστεί ένα σύγχρονο και πρωτοποριακό πανεπιστήμιο με διεθνή αναγνώριση, που προωθεί την αριστεία στην εκπαίδευση και την έρευνα σε τομείς αιχμής, με στόχο την επιστημονική, τεχνολογική, οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική αναβάθμιση της χώρας μας]

Όραμα, Αποστολή και Αξίες

Όραμα, Αποστολή και Αξίες

- Το Όραμά μας
- Η Αποστολή μας
- Οι Αξίες μας

Το Όραμά μας

Να καταστεί ένα σύγχρονο και πρωτοποριακό πανεπιστήμιο με διεθνή αναγνώριση, που προωθεί την αριστεία στην εκπαίδευση και την έρευνα σε τομείς αιχμής, με στόχο την επιστημονική, τεχνολογική, οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική αναβάθμιση της χώρας μας.

Η Αποστολή μας

Να προσφέρει ανώτατη εκπαίδευση και κατάρτιση υψηλού επιπέδου και να προάγει τη διά βίου μάθηση με σύγχρονες παιδαγωγικές μεθόδους, να παράγει και να μεταδίδει την επιστημονική γνώση μέσω της έρευνας και της διδασκαλίας, και συμβάλλοντας στην αντιμετώπιση προκλήσεων στους τομείς της Επιστήμης και της Τεχνολογίας, να καταστεί καταλυτικός αρωγός της Πολιτείας και της κοινωνίας.

Συγκεκριμένα, η αποστολή επικεντρώνεται στη δημιουργία προστιθέμενης αξίας με δράσεις που αφορούν στους ακόλουθους τρεις άξονες:

- Εκπαίδευση
- Έρευνα, Καινοτομία και Μεταφορά Τεχνολογίας
- Κοινωνική Προσφορά

Εκπαίδευση

Το Πανεπιστήμιο να εδραιωθεί ως διεθνές κέντρο πανεπιστημιακής εκπαίδευσης, μέσω της προσφοράς ποιοτικών και ανταγωνιστικών προγραμμάτων τα οποία

αντικατοπτρίζουν τις τεχνολογικές και βιομηχανικές εξελίξεις, όπως επίσης και τις ανάγκες της αγοράς. Απευθυνόμενο σε υψηλού επιπέδου φοιτητές, προσφέρει σύγχρονη διδασκαλία συνδεδεμένη με εφαρμοσμένη έρευνα με σκοπό τη δημιουργία εργοδοτήσιμων και άρτια καταρτισμένων αποφοίτων. Ως ανώτατο εκπαιδευτικό ίδρυμα, επιδιώκει επίσης, την προαγωγή της δια βίου εκπαίδευσης προς όφελος της κοινωνίας.

Έρευνα, Καινοτομία και Μεταφορά Τεχνολογίας

Το Πανεπιστήμιο να πρωτοπορεί στην παραγωγή εφαρμοσμένης έρευνας και στην επίτευξη αριστείας στον διεθνή χώρο έρευνας. Με στόχο την αντιμετώπιση προκλήσεων της κοινωνίας και της βιομηχανίας, τα αποτελέσματα της έρευνας που παράγονται στο Πανεπιστήμιο, μεταφέρονται ως τεχνολογία στην κοινωνία, τη βιομηχανία και τους παραγωγικούς φορείς για δημιουργία καινοτόμων λύσεων με σημαντικά οικονομικά, κοινωνικά και περιβαλλοντικά οφέλη. Στα πλαίσια των δραστηριοτήτων έρευνας, καινοτομίας και επιχειρηματικότητας, δημιουργούνται νέες θέσεις εργασίας και ευκαιρίες για νέους επιστήμονες σε τομείς αιχμής.

Κοινωνική Προσφορά

Το Πανεπιστήμιο, ως ζωντανό κύτταρο της κοινωνίας, να διαδραματίζει καταλυτικό ρόλο στον κοινωνικό

διάλογο, προσφέροντας τεκμηριωμένες προτάσεις για σημαντικά κοινωνικο-οικονομικά ζητήματα. Μέσα από το δίκτυο συνεργαζόμενων κοινωνικών φορέων, το Πανεπιστήμιο προωθεί συνέργειες για προαγωγή του πολιτισμού, του περιβάλλοντος, της υγείας και του αθλητισμού.

Οι Αξίες μας

Οι αξίες που διέπουν τον κώδικα συμπεριφοράς που πρέπει να επιδεικνύει κάθε μέλος της πανεπιστημιακής κοινότητας στην καθημερινή διεκπεραίωση των εργασιών μας σχετίζονται με τις αρχές της χρηστής διοίκησης και της αποτελεσματικής εταιρικής διακυβέρνησης.

Οι βασικές αξίες που απαρτίζουν τον επαγγελματικό κώδικα του Πανεπιστημίου είναι οι εξής:

- **Υπευθυνότητα** ως προς την επιδίωξη συνεχούς βελτίωσης της απόδοσης για παροχή βέλτιστων λύσεων και υπηρεσιών ποιότητας, αλλά και επίδειξη επαγγελματισμού και ανάληψη ευθύνης των πράξεων.
- **Συνέπεια** στην αποτελεσματική εκτέλεση καθηκόντων και αξιολόγηση του αποτελέσματος, στην εφαρμογή νομοθεσίας, κανόνων, εσωτερικών διαδικασιών και την τήρηση χρονοδιαγραμμάτων.

[Η μελλοντική πορεία του Πανεπιστημίου βασίζεται στην εύστοχη κοινοποίηση και επιτυχή υλοποίηση του οράματος και της αποστολής του, στη βάση των αξιών που το διέπουν]

— **Διαφάνεια** για καλλιέργεια εμπιστοσύνης και αξιοπιστίας εντός και εκτός Πανεπιστημιακής κοινότητας, εγκυρότητα στην επικοινωνία, παροχή σαφών πληροφοριών και ακεραιότητα.

— **Πάθος/ Ενθουσιασμός** και εργασία με ζήλο και ενεργή συμμετοχή στα δρώμενα του Πανεπιστημίου, με παράθεση εισηγήσεων για βελτίωση και προαγωγή της καινοτομίας και προαγωγή της ανάπτυξης τόσο σε προσωπικό όσο και σε πανεπιστημιακό επίπεδο.

— **Αξιοκρατία** και διασφάλιση αμεροληψίας στις δραστηριότητές μας, αξιοπιστία, εντιμότητα και επιδίωξη δίκαιης και ίσης μεταχείρισης μεταξύ μας και με τους εξωτερικούς συνεργάτες.

— **Ηθική** δηλαδή μέριμνα για το όφελος του Πανεπιστημίου και του ευρύτερου κοινωνικού συνόλου, εχεμύθεια σε θέματα του Πανεπιστημίου, φοιτητές και εξωτερικούς συνεργάτες και καλλιέργεια άριστων σχέσεων με τους συναδέλφους και όλη την πανεπιστημιακή κοινότητα.

[Με βάση το όραμα και την αποστολή έχουν καθοριστεί επτά στρατηγικοί πυλώνες οι οποίοι θα αποτελέσουν την πυξίδα για τη μελλοντική ανάπτυξη του πανεπιστημίου]

Σύνοψη Στρατηγικού Προγραμματισμού Ανάπτυξης 2016-2020

Στρατηγικοί Πυλώνες	Στρατηγικοί Στόχοι
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ Αφοσίωση στην ποιοτική εκπαίδευση	<ul style="list-style-type: none"> – Προσφορά ποιοτικών και διεθνώς ανταγωνιστικών προγραμμάτων σπουδών – Αριστεία στη διδασκαλία - Διασφάλιση συνεχούς εκσυγχρονισμού του διδακτικού έργου – Ενίσχυση της απασχολησιμότητας των φοιτητών – Προσέλκυση υψηλού επιπέδου φοιτητών σε όλα τα προγράμματα σπουδών – Προαγωγή της διά βίου μάθησης
ΕΡΕΥΝΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ Επίτευξη ερευνητικής αριστείας και ενίσχυση της καινοτομίας και επιχειρηματικότητας	<ul style="list-style-type: none"> – Ανάπτυξη και ενίσχυση ερευνητικής δραστηριότητας – Προσέλκυση εξωτερικής ερευνητικής χρηματοδότησης – Βέλτιστη αξιοποίηση και διάχυση των αποτελεσμάτων της έρευνας – Διασύνδεση της ερευνητικής δραστηριότητας με την καινοτομία, την επιχειρηματικότητα και τις ανάγκες της κοινωνίας
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑ Ανάπτυξη πανεπιστημίου και βιώσιμη οικονομική αυτονομία	<ul style="list-style-type: none"> – Δημιουργία νέων Τμημάτων και περαιτέρω ενίσχυση υφιστάμενων – Αποτελεσματική διαχείριση και ανάπτυξη κτηριακών εγκαταστάσεων και εργαστηριακών υποδομών – Ενίσχυση και καθιέρωση σε Πράσινο Πανεπιστήμιο – Αύξηση ιδίων εσόδων και σταδιακή απεξάρτηση από κρατικό προϋπολογισμό
ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ Αναβάθμιση διεθνούς παρουσίας πανεπιστημίου	<ul style="list-style-type: none"> – Ενίσχυση συνεργασιών με ξένα Πανεπιστήμια, διεθνείς οργανισμούς και ερευνητικά κέντρα διεθνούς εμβέλειας – Αξιοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων κινητικότητας ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού (ERASMUS+, IAESTE) – Βελτίωση της διεθνούς φήμης του Πανεπιστημίου μέσω των διεθνών λιστών κατάταξης
ΦΟΙΤΗΤΙΚΗ ΕΥΗΜΕΡΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Ενίσχυση φοιτητικής ευημερίας και ανάπτυξης	<ul style="list-style-type: none"> – Βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών καθοδήγησης και υποστήριξης φοιτητών σε θέματα σπουδών και σταδιοδρομίας – Αύξηση της συμμετοχής των φοιτητών στην πανεπιστημιακή ζωή – Βελτίωση κοινωνικής στήριξης και ευημερίας φοιτητών – Ενίσχυση φοιτητικού κέντρου στήριξης και ανάπτυξης
ΣΥΓΧΡΟΝΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ Δημιουργία προτύπου σύγχρονης διακυβέρνησης και αποτελεσματικής διοίκησης	<ul style="list-style-type: none"> – Αναβάθμιση εσωτερικής οργάνωσης και λειτουργίας – Αποτελεσματική διαχείριση και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού για αύξηση της δέσμευσης και αφοσίωσης του προσωπικού – Συνεχής αναβάθμιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών των Διοικητικών Υπηρεσιών
ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΙΚΟΝΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ Εδραίωση θετικής δημόσιας εικόνας και αξιοπιστίας Πανεπιστημίου και ουσιαστική εμπλοκή στην κοινωνία	<ul style="list-style-type: none"> – Εδραίωση θετικής δημόσιας εικόνας και αξιοπιστίας Πανεπιστημίου – Ουσιαστική συνεισφορά στην κοινωνία

[Ο παρών Στρατηγικός Προγραμματισμός αποτελεί τον Χάρτη Ανάπτυξης και Λειτουργίας του Πανεπιστημίου μέχρι το 2020 σε σχέση με τη διαμόρφωση της ιδιαίτερης φυσιογνωμίας του στο πλαίσιο της αποστολής του]

Ανάλυση Στρατηγικών Πυλώνων:
Στόχοι, Προτεραιότητες και Δείκτες Μέτρησης

Εκπαίδευση

Το Πανεπιστήμιο να εδραιωθεί ως διεθνές κέντρο πανεπιστημιακής εκπαίδευσης, προσφέροντας σφαιρική και πολυδιάστατη εκπαίδευση που να αντικατοπτρίζει τις τελευταίες τεχνολογικές και βιομηχανικές εξελίξεις. Η ποιοτική προσφερόμενη εκπαίδευση να προσελκύει υψηλού επιπέδου Κύπριους και ξένους φοιτητές και να στηρίζεται σε σύγχρονες παιδαγωγικές μεθόδους διδασκαλίας και μάθησης, με σύγχρονη ύλη και θεματολογία, για τη βέλτιστη επιστημονική κατάρτιση των φοιτητών.

Στρατηγικοί Στόχοι	Στρατηγικές Προτεραιότητες 2016-2020
Προσφορά ποιοτικών και διεθνώς ανταγωνιστικών προγραμμάτων σπουδών	<ul style="list-style-type: none"> – Συνεχής ανανέωση των υφιστάμενων προγραμμάτων σπουδών – Προσφορά νέων, καινοτόμων και ανταγωνιστικών προγραμμάτων σπουδών σε τομείς αιχμής <ul style="list-style-type: none"> • Προσφορά προγραμμάτων σπουδών στην αγγλική γλώσσα • Προσφορά προγραμμάτων για ανοικτή και εξ αποστάσεως εκπαίδευση • Προσφορά διαπανεπιστημιακών και διεπιστημονικών προγραμμάτων
Επίτευξη αριστείας στη διδασκαλία και διασφάλιση συνεχούς εκσυγχρονισμού του διδακτικού έργου	<ul style="list-style-type: none"> – Ενίσχυση των μηχανισμών και διαδικασιών συνεχούς εσωτερικής αξιολόγησης και βελτίωσης της ποιότητας της διδασκαλίας – Αξιολόγηση και πιστοποίηση από τον Φορέα ΔΙ.Π.Α.Ε, όλων των νέων και υφιστάμενων προγραμμάτων σπουδών, των υφιστάμενων Τμημάτων και του Πανεπιστημίου (προγραμματική, τμηματική και ιδρυματική αξιολόγηση)
Ενίσχυση της απασχολησιμότητας των φοιτητών	<ul style="list-style-type: none"> – Παροχή ευκαιριών πρακτικής άσκησης (σε τοπικό και διεθνές επίπεδο), και διασύνδεσης της με τα προγράμματα σπουδών – Ανάπτυξη των γνώσεων, δεξιοτήτων και ικανοτήτων των φοιτητών για αποτελεσματική ένταξη τους στην αγορά εργασίας – Διασύνδεση προγραμμάτων σπουδών με την αγορά εργασίας και την κοινωνία της γνώσης
Προσέλκυση υψηλού επιπέδου φοιτητών σε όλα τα προγράμματα σπουδών	<ul style="list-style-type: none"> – Στοχευμένη στρατηγική επικοινωνίας και προβολής των προγραμμάτων σπουδών στην Κύπρο και το εξωτερικό για προσέλκυση άριστων φοιτητών
Προαγωγή της διά βίου μάθησης	<ul style="list-style-type: none"> – Ανάπτυξη στοχευμένων προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης και ανάπτυξης σε τομείς τεχνολογίας για διατήρηση της κοινωνίας της γνώσης – Δημιουργία Κέντρου Επαγγελματικής, Επιχειρησιακής και Προσωπικής Ανάπτυξης (ΚΕΕΠΑ)

Στρατηγικός Πυλώνας

Δείκτες Μέτρησης

- Αριθμός προγραμμάτων (σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο)
- Αριθμός διδακτορικών τίτλων που απονεμήθηκαν
- Αριθμός προγραμμάτων εξ αποστάσεως φοίτησης
- Αριθμός προγραμμάτων στην αγγλική γλώσσα
- Αριθμός διαπανεπιστημιακών προγραμμάτων
- Αριθμός φοιτητών ανά πρόγραμμα (σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο)
- Αριθμός διδακτορικών φοιτητών ανά Τμήμα
- Βαθμός ικανοποίησης φοιτητών από το πρόγραμμα σπουδών τους (π.χ. δομή και περιεχόμενο προγράμματος, διδασκαλία)
- Βαθμός ικανοποίησης φοιτητών για ποιότητα του διδακτικού έργου/ αποτελεσματικότητα διδασκόντων ανά μάθημα
- Ποσοστό πιστοποιημένων προγραμμάτων σπουδών (προγραμματική αξιολόγηση)
- Ποσοστό πιστοποιημένων Τμημάτων (τμηματική αξιολόγηση)
- Ποσοστό φοιτητών με πρακτική εμπειρία κατά τη διάρκεια των σπουδών τους
- Βαθμός ενδιαφέροντος υποψήφιων φοιτητών για τα προγράμματα του Πανεπιστημίου
- Μέσος όρος βαθμολογίας των εισακτέων φοιτητών ανά πρόγραμμα
- Γενικός μέσος όρος βαθμολογιών φοιτητών για όλα τα μαθήματα ανά πρόγραμμα
- Ποσοστό φοιτητών που ολοκληρώνουν τις σπουδές τους στην κανονική διάρκεια (σε προπτυχιακό και μεταπτυχιακό επίπεδο)
- Αριθμός σεμιναρίων, ημερίδων και εκπαιδευτικών προγραμμάτων προς το κοινό για συνεχή επαγγελματική κατάρτιση (continuing professional education)
- Αριθμός φοιτητών έναντι μελών ακαδημαϊκού προσωπικού
- Ποσοστό κάλυψης μαθημάτων από εξωτερικούς διδάσκοντες ανά Τμήμα (με βάση τις διδακτικές ώρες)
- Αξιολόγηση αποτελεσματικότητας ενεργειών για προσέλκυση φοιτητών (π.χ. αναλογία προϋπολογισμού για διαφήμιση μεταπτυχιακών προγραμμάτων σε σχέση με αριθμό αιτήσεων για μεταπτυχιακά)

Έρευνα, Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα

Το Πανεπιστήμιο να εδραιωθεί ως ένα πρωτοπόρο και καταξιωμένο πανεπιστημιακό κέντρο έρευνας και αριστείας με ενεργό συμμετοχή στο διεθνή χώρο έρευνας, με τελικό στόχο την παραγωγή επιστημονικών γνώσεων, ερευνητικών αποτελεσμάτων και καινοτόμων τεχνολογιών, με υψηλή επιστημονική αξία. Η δημιουργία ερευνητικών μονάδων και κέντρων στους τομείς όπου υπάρχει κρίσιμη μάζα ερευνητών, θα μετεξελιχθούν σε κέντρα αριστείας, εστιάζοντας τις δραστηριότητες τους στην επίλυση προβλημάτων στην εγχώρια βιομηχανία και προσφέροντας στην τοπική κοινωνία σημαντικά οικονομικά, κοινωνικά και περιβαλλοντικά οφέλη.

Στρατηγικοί Στόχοι

Στρατηγικές Προτεραιότητες 2016-2020

Ανάπτυξη και ενίσχυση ερευνητικής δραστηριότητας

- Ανάπτυξη ερευνητικών πυρήνων σε επιλεγμένους τομείς αιχμής
- Ίδρυση Ερευνητικού Ινστιτούτου και δημιουργία ερευνητικών μονάδων και κέντρων σε ερευνητικές περιοχές αιχμής
- Ενίσχυση συνεργασιών σε ερευνητικά προγράμματα με ερευνητικά ινστιτούτα, οργανισμούς και Πανεπιστήμια εγνωσμένου κύρους και διεθνούς εμβέλειας
- Δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και ευκαιρίες για έρευνα για επιστήμονες σε τομείς αιχμής
- Παροχή ελκυστικών κινήτρων στους ερευνητές
- Ενίσχυση ερευνητικών/ εργαστηριακών υποδομών

Προσέλκυση εξωτερικής ερευνητικής χρηματοδότησης

- Υποβολή ανταγωνιστικών ερευνητικών προτάσεων σε εγχώριους και διεθνείς οργανισμούς για εξασφάλιση χρηματοδότησης της έρευνας
- Αύξηση εξωτερικών χρηματοδοτήσεων για την έρευνα από την Κύπρο και το εξωτερικό (από Ευρωπαϊκά προγράμματα H2020, εθνικά προγράμματα ΙΠΕ, διαρθρωτικά ταμεία και προγράμματα με εταιρείες και ιδιωτικούς οργανισμούς)

Βέλτιστη αξιοποίηση και διάχυση των αποτελεσμάτων της έρευνας

- Δημοσίευση άρθρων σε έγκριτα επιστημονικά περιοδικά και παρουσίαση ερευνητικών αποτελεσμάτων σε ερευνητικά συνέδρια, ημερίδες και συναντήσεις εντός και εκτός Κύπρου
- Ανάπτυξη κοινών δράσεων για αξιοποίηση των αποτελεσμάτων με κοινωνικούς και παραγωγικούς φορείς σε τοπικό και διεθνές επίπεδο
- Χορήγηση διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας για προστασία της πνευματικής ιδιοκτησίας και ανάπτυξη διεθνώς ανταγωνιστικών προϊόντων και υπηρεσιών
- Δημιουργία εταιριών τεχνολογικών (spin-offs) και νεοφυών επιχειρήσεων (start-ups)

Διασύνδεση της ερευνητικής δραστηριότητας με την καινοτομία, την επιχειρηματικότητα και τις ανάγκες της κοινωνίας

- Ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών με Πανεπιστήμια, ερευνητικά κέντρα, ινστιτούτα και ιδιωτικές εταιρείες/ βιομηχανία
- Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών στον κρατικό και ιδιωτικό τομέα σε τομείς όπου το Πανεπιστήμιο κατέχει εξειδικευμένη γνώση
- Αξιοποίηση ερευνητικών υποδομών από κρατικές και μη υπηρεσίες για υλοποίηση πειραμάτων και αναλύσεων

Στρατηγικός Πυλώνας

Δείκτες Μέτρησης

- Αριθμός ερευνητικών μονάδων/ κέντρων
- Αριθμός ερευνητικών έργων με συνεργαζόμενους φορείς/ συνεργαζόμενα πανεπιστήμια του εξωτερικού
- Ποσοστό ακαδημαϊκών που έτυχαν μοριοδότησης
- Αριθμός εργοδοτούμενων ερευνητών
- Αριθμός ερευνητικών προτάσεων που υποβλήθηκαν για εξωτερική χρηματοδότηση
- Ποσοστό ερευνητικών προτάσεων που υποβάλλονται και εγκρίνονται για εξωτερική χρηματοδότηση
- Ύψος χρηματοδότησης που εξασφαλίστηκε ανά πηγή χρηματοδότησης (από εθνικούς πόρους, ευρωπαϊκούς πόρους, εσωτερικά κονδύλια, βιομηχανία)
- Αριθμός ερευνητικών δημοσιεύσεων με το σύστημα κριτών (peer review)
- Αριθμός μελών ακαδημαϊκού προσωπικού με δημοσιεύσεις σε διεθνείς βάσεις δεδομένων ως προς το σύνολο των μελών του ακαδημαϊκού προσωπικού
- Αριθμός ερευνητικών δημοσιεύσεων σε επιστημονικά περιοδικά υψηλής απήχησης (high impact factor)
- Αριθμός κοινών ερευνητικών δημοσιεύσεων με ξένους ακαδημαϊκούς
- Αριθμός κοινών ερευνητικών δημοσιεύσεων με τη βιομηχανία
- Αριθμός εικαστικών παραγωγών (art-related output) (συναυλίες, εκθέσεις, artefacts που έχουν περάσει από τη διαδικασία του peer review)
- Αριθμός ετεροαναφορών (citations) στις ερευνητικές δημοσιεύσεις
- Αριθμός ετεροαναφορών πατεντών σε δημοσιεύσεις ανά ακαδημαϊκό μέλος
- Αριθμός διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας
- Αριθμός καταχωρημένων πατεντών
- Αριθμός καταχωρημένων κοινών πατεντών με τη βιομηχανία
- Αριθμός τεχνολογικών (spin off companies) και νεοφυών επιχειρήσεων (start-ups)
- Αριθμός συνεργασιών με τοπική βιομηχανία, επιχειρήσεις και οργανισμούς (ερευνητικά έργα, ανάπτυξη νέων προϊόντων και υπηρεσιών, αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων)
- Αριθμός συμβολαίων παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών
- Αριθμός βραβείων και διακρίσεων (εθνικών και διεθνών) που απονέμονται στα μέλη του ακαδημαϊκού προσωπικού

Πανεπιστημιακή Ανάπτυξη και Οικονομική Αυτονομία

Σε μια διαρκώς μεταβαλλόμενη κοινωνία, το Πανεπιστήμιο καλείται να επιδείξει ευελιξία και αυτοτέλεια, η οποία θα επιτευχθεί με οικονομική και διοικητική βιώσιμη αυτονομία. Η αυξανόμενη αυτονομία μπορεί να εξασφαλιστεί με αύξηση εξωτερικής χρηματοδότησης, ωστόσο συνεπάγεται έλεγχο μεγάλων κεφαλαίων όπως περιουσιακών στοιχείων και προσωπικού και επίσης υπευθυνότητα τόσο ως προς στην εσωτερική ακαδημαϊκή κοινότητα όσο και ως προς στην κοινωνία στο σύνολό της. Ειδικότερα, καθότι νεαρό και αναπτυσσόμενο πανεπιστήμιο, είναι σημαντικό να εξασφαλιστούν υψηλού επιπέδου κτηριακές εγκαταστάσεις για εξυπηρέτηση των αναγκών του, και να ακολουθηθούν περιβαλλοντικές προδιαγραφές και πρακτικές ενεργειακής διαχείρισης για τη δημιουργία μιας «πράσινης» Πανεπιστημιούπολης.

Στρατηγικοί Στόχοι

Στρατηγικές Προτεραιότητες 2016-2020

Δημιουργία νέων Σχολών και Τμημάτων και περαιτέρω ενίσχυση υφιστάμενων

- Δημιουργία νέων Τμημάτων (Τμήμα Χημικής Μηχανικής, Τμήμα Θαλάσσιας και Υδάτινης Βιολογίας, Τμήμα Δημόσιας Υγείας)
- Εξασφάλιση κατάλληλου (αριθμητικά και ποιοτικά) ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού

Αποτελεσματική διαχείριση και ανάπτυξη κτηριακών εγκαταστάσεων και εργαστηριακών υποδομών

- Δημιουργία υψηλού επιπέδου κτηριακών εγκαταστάσεων προς εξυπηρέτηση της πανεπιστημιακής κοινότητας (ολοκλήρωση κατασκευαστικών έργων και μελετών για νέα ιδιόκτητα κτήρια, χρήση νέων κτηρίων)
- Δημιουργία σύγχρονων ερευνητικών υποδομών σε κτήρια και εξοπλισμό
- Βέλτιστη αξιοποίηση υποδομών και χώρων του Πανεπιστημίου

Ενίσχυση και καθιέρωση σε Πράσινο πανεπιστήμιο

- Εφαρμογή περιβαλλοντικής πολιτικής και τεχνολογιών φιλικών προς το περιβάλλον στους χώρους του Πανεπιστημίου
- Προώθηση στρατηγικών συνεργασιών σε προγράμματα για προσέλκυση χρηματοδότησης για πράσινη καινοτομία

Αύξηση ιδίων εσόδων και σταδιακή απεξάρτηση από κρατικό προϋπολογισμό

- Αύξηση ιδίων εσόδων (δικαιώματα διανοητικής ιδιοκτησίας/ διπλώματα ευρεσιτεχνίας, εταιρείες, διαχειριστική χρέωση από ερευνητικά προγράμματα, δίδακτρα από προγράμματα διά βίου μάθησης, έσοδα από εξ αποστάσεως και μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών, παροχή υπηρεσιών)
- Προσέλκυση δωρεών και χορηγιών από τον ιδιωτικό τομέα και δημιουργία και χρηματοδότηση επώνυμων εδρών από εξωτερικούς φορείς
- Ανάπτυξη νέων πηγών εσόδων και σύναψη μακροπρόθεσμου συμβολαίου με κρατική χρηματοδότηση

Στρατηγικός Πυλώνας



Δείκτες Μέτρησης

- Αριθμός Σχολών και Τμημάτων
- Αριθμός διοικητικού έναντι ακαδημαϊκού προσωπικού
- Έσοδα από μεταπτυχιακά προγράμματα, διαχειριστική χρέωση από ερευνητικά προγράμματα, διοργάνωση συνεδρίων, παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών, δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας, διοργάνωση σεμιναρίων, ημερίδων και εκπαιδευτικών προγραμμάτων προς το κοινό για συνεχή επαγγελματική κατάρτιση (continuing professional education)
- Ύψος δωρεών και χορηγιών από τον ιδιωτικό τομέα
- Αριθμός επώνυμων εδρών που χρηματοδοτούνται από εξωτερικούς φορείς
- Αριθμός ιδιόκτητων κτηρίων
- Ολοκλήρωση κατασκευαστικών έργων βάσει χρονοδιαγραμμάτων, προϋπολογισμού και κριτηρίων ποιότητας
- Ολοκλήρωση μελετών για νέα ιδιόκτητα κτήρια βάσει χρονοδιαγραμμάτων, προϋπολογισμού και κριτηρίων ποιότητας
- Ποσοστό μείωσης κατανάλωσης πόρων (ηλεκτρισμός/ νερό/ χαρτί) σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο
- Αποτέλεσμα δράσεων ευαισθητοποίησης προσωπικού σε περιβαλλοντικά θέματα (αριθμός συμμετεχόντων- ανατροφοδότηση μέσω ερωτηματολογίου)
- Ποσοστό συμβάσεων με εφαρμογή περιβαλλοντικών προδιαγραφών
- Αριθμός κτηρίων στα οποία εφαρμόστηκε σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης
- Αριθμός πιστοποιητικών ενεργειακής απόδοσης που εκδόθηκαν

Διεθνοποίηση

Με στόχο την προβολή και δικτύωση του Πανεπιστημίου στο διεθνή εκπαιδευτικό και επιστημονικό χώρο, να επεκταθούν οι υφιστάμενες συνεργασίες και να ενθαρρυνθεί η δημιουργία νέων, με πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα διεθνούς εμβέλειας, καθώς επίσης και να ενίσχυθεί η αξιοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων κινητικότητας ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού. Η ανταλλαγή πληροφοριών, γνώσεων και τεχνογνωσίας θα έχει ως αποτέλεσμα την από κοινού υποβολή ερευνητικών προτάσεων, δημιουργία νέων ιδεών για διαπανεπιστημιακές και διεπιστημονικές ερευνητικές δραστηριότητες, καθώς και την ανταλλαγή προσωπικού για εμπλουτισμό του επιπέδου γνώσεων και των διδακτικών προγραμμάτων. Η διεθνοποίηση αποτελεί σημαντικό στάδιο της εξελικτικής πορείας του Πανεπιστημίου και της προβολής του στο εξωτερικό.

Στρατηγικοί Στόχοι

Στρατηγικές Προτεραιότητες 2016-2020

Ενίσχυση συνεργασιών με ξένα Πανεπιστήμια, διεθνείς οργανισμούς και ερευνητικά κέντρα διεθνούς εμβέλειας

- Αύξηση συνεργασιών με Πανεπιστήμια εξωτερικού (εντός και εκτός Ε.Ε) με σκοπό την κοινή συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα και δημιουργία διαπανεπιστημιακών προγραμμάτων στην αγγλική γλώσσα
- Δημιουργία στρατηγικών εταίρων σε Ευρώπη, Ισραήλ, Αραβικό Κόλπο, ΗΠΑ, Ρωσία και Κίνα

Αξιοποίηση ευρωπαϊκών και άλλων διεθνών προγραμμάτων κινητικότητας φοιτητών, και ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού (ERASMUS+, IAESTE)

- Αύξηση της εισερχόμενης και εξερχόμενης κινητικότητας φοιτητών, ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού
- Ενίσχυση της τοποθέτησης εισερχόμενων και εξερχόμενων φοιτητών και αποφοίτων σε βιομηχανίες ή άλλους παραγωγικούς φορείς για πρακτική άσκηση

Βελτίωση της διεθνούς φήμης του Πανεπιστημίου μέσω των διεθνών λιστών κατάταξης

- Συνεχής βελτίωση της θέσης και των επιδόσεων του Πανεπιστημίου σε επιλεγμένες διεθνείς λίστες κατάταξης πανεπιστημίων

Στρατηγικός Πυλώνας

Δείκτες Μέτρησης

- Ποσοστό εισακτέων ξένων φοιτητών (που έρχονται από άλλη χώρα εκτός παγκύπριων εξετάσεων)
- Αριθμός διδακτορικών τίτλων που δίδονται σε μη Κύπριους
- Ποσοστό ξένων μελών ακαδημαϊκού προσωπικού
- Αριθμός ξένων ερευνητών
- Αριθμός διμερών συμφωνιών με πανεπιστήμια του εξωτερικού
- Αριθμός συνδρομών σε διεθνείς οργανισμούς και δίκτυα
- Αριθμός εισερχόμενων Erasmus (ακαδημαϊκών, διοικητικών, φοιτητών για σπουδές και φοιτητών για τοποθέτηση)
- Αριθμός εξερχόμενων νέων αποφοίτων για τοποθέτηση, φοιτητών Erasmus για πρακτική άσκηση, φοιτητών Erasmus για σπουδές, ακαδημαϊκού προσωπικού για διδασκαλία/ εκπαίδευση, μελών διοικητικού προσωπικού για εκπαίδευση
- Αριθμός διμερών συμφωνιών Erasmus με πανεπιστήμια εντός Ε.Ε
- Αριθμός διμερών συμφωνιών Erasmus με πανεπιστήμια τρίτων χωρών
- Αριθμός οργανισμών και επιχειρήσεων του εξωτερικού στους οποίους τοποθετούνται ή/ και εργοδοτούνται φοιτητές και απόφοιτοι
- Ποσοστό απορρόφησης κονδυλίου Erasmus mobility
- Βαθμός ικανοποίησης συμμετεχόντων στο πρόγραμμα erasmus
- Αριθμός κινητικότητας φοιτητών μέσω προγράμματος IAESTE
- Αριθμός διεθνών λιστών κατάταξης στις οποίες συμπεριλαμβάνεται το Πανεπιστήμιο και θέσεις που καταλαμβάνει

Φοιτητική Ευημερία και Ανάπτυξη

Να παρέχει ποιοτικές υπηρεσίες στήριξης σε θέματα σπουδών, σταδιοδρομίας, προσωπικής καθοδήγησης, κοινωνικής και οικονομικής στήριξης, στέγασης, φοιτητικών δραστηριοτήτων για την επιτυχή ολοκλήρωση των σπουδών τους αλλά και τη μετέπειτα σταδιοδρομία τους, διατηρώντας επίσης ενεργό δίκτυο αποφοίτων.

Στρατηγικοί Στόχοι	Στρατηγικές Προτεραιότητες 2016-2020
Βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών καθοδήγησης και υποστήριξης φοιτητών σε θέματα σπουδών και σταδιοδρομίας	<ul style="list-style-type: none"> – Ενίσχυση καθοδήγησης και υποστήριξης φοιτητών και αποφοίτων σχετικά με την εξεύρεση εργασίας ή/και τη συνέχιση των μεταπτυχιακών σπουδών – Ενδυνάμωση στήριξης στους μεταπτυχιακούς και διδακτορικούς φοιτητές σε θέματα που αφορούν στην στέγαση, σπουδές, έρευνα, κατάρτιση και δικτύωση
Αύξηση της συμμετοχής των φοιτητών στην πανεπιστημιακή ζωή	<ul style="list-style-type: none"> – Δημιουργία σύγχρονων αθλητικών και άλλων εγκαταστάσεων και υποδομών στη βάση ευρωπαϊκών προτύπων – Προώθηση δραστηριοτήτων σε ποικιλία αθλημάτων και φοιτητικών ομίλων
Βελτίωση κοινωνικής στήριξης και ευημερίας φοιτητών	<ul style="list-style-type: none"> – Προσέλκυση και θεσμοθέτηση επιπλέον βραβείων και υποτροφιών από οργανισμούς και τον ιδιωτικό τομέα – Δημιουργία επιπλέον σύγχρονων ιδιόκτητων φοιτητικών εστιών και κοινοπραξία με ιδιώτες για στέγαση μεγαλύτερου αριθμού φοιτητών
Ενίσχυση φοιτητικού κέντρου στήριξης και ανάπτυξης	<ul style="list-style-type: none"> – Υλοποίηση αποτελεσματικών πολιτικών στήριξης φοιτητών που αντιμετωπίζουν ειδικές δυσκολίες – Εφαρμογή καινοτόμας πολιτικής για φροντιστηριακή στήριξη φοιτητών (χωρίς μαθησιακά προβλήματα) που αντιμετωπίζουν δυσκολίες σε επιλεγμένα μαθήματα

Στρατηγικός Πυλώνας



Δείκτες Μέτρησης

- Βαθμός ικανοποίησης φοιτητών από την ποιότητα των υπηρεσιών που λαμβάνουν από το Πανεπιστήμιο (κέντρο εξυπηρέτησης, υποδομές πανεπιστημίου, υπηρεσίες ευημερίας, κτλ)
- Αριθμός διοικητικού προσωπικού έναντι φοιτητών
- Ποσοστό αποφοίτων που συνεχίζουν σπουδές σε μεταπτυχιακό επίπεδο
- Ποσοστό εργοδότησης αποφοίτων σε εργασίες άμεσα σχετιζόμενες με τις σπουδές τους
- Ποσοστό ικανοποίησης εργοδοτών από την απασχόληση των φοιτητών
- Αριθμός προγραμμάτων που προσφέρονται για προετοιμασία των φοιτητών για ένταξη τους στην αγορά εργασίας και ποσοστό συμμετοχής φοιτητών σε αυτά
- Ποσοστό φοιτητών με ενεργό συμμετοχή στα κοινά του Πανεπιστημίου (φοιτητικοί όμιλοι, πολιτιστικές εκδηλώσεις, κτλ)
- Αριθμός αθλητικών προγραμμάτων για φοιτητές και ποσοστό συμμετοχής φοιτητών σε αυτά
- Αριθμός και ποσά υποτροφιών και βραβείων από τον κρατικό προϋπολογισμό και τον ιδιωτικό τομέα
- Ποσοστό φοιτητών που λαμβάνουν υποτροφίες
- Αριθμός ιδιόκτητων φοιτητικών εστιών
- Ποσοστό φοιτητών που διαμένουν σε φοιτητικές εστίες

Σύγχρονη Διακυβέρνηση και Αποτελεσματική Διοίκηση

Με βάση πρότυπα σύγχρονης χρηστής διακυβέρνησης και διοίκησης, το Πανεπιστήμιο να προβεί στις αναγκαίες μεταρρυθμίσεις ώστε να αυξήσει την αποτελεσματικότητα και την αποδοτικότητα του, την εσωτερική ευρυθμία και την ευελιξία των διαδικασιών, ώστε να παρέχει ποιοτικές υπηρεσίες στους φοιτητές και την κοινωνία. Οι αναγκαίες μεταρρυθμίσεις αφορούν τη δομή του οργανισμού, τις ικανότητες και το προσωπικό, το στυλ διοίκησης, τις κοινές αξίες, τα υποστηρικτικά συστήματα, τη νομοθεσία και τις διαδικασίες.

Στρατηγικοί Στόχοι	Στρατηγικές Προτεραιότητες 2016-2020
Αναβάθμιση εσωτερικής οργάνωσης και λειτουργίας	<ul style="list-style-type: none"> Απλοποίηση/ αυτοματοποίηση διαδικασιών και περιορισμός της γραφειοκρατίας Εκσυγχρονισμός Νομοθεσίας Πανεπιστημίου Αποτελεσματική αξιοποίηση των πληροφορικών εφαρμογών του έργου "Ηλεκτρονικό Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο (eCUT)"
Αποτελεσματική διαχείριση και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού για αύξηση της δέσμευσης και αφοσίωσης του προσωπικού	<ul style="list-style-type: none"> Αναδιοργάνωση οργανωτικής δομής για βέλτιστη αξιοποίηση προσωπικού Εφαρμογή συστήματος αξιολόγησης της απόδοσης του διοικητικού προσωπικού Συνεχής επιμόρφωση και επαγγελματική ανάπτυξη του διοικητικού προσωπικού Παροχή κινήτρων για επιβράβευση διοικητικού προσωπικού βάσει αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας Διατήρηση και αναβάθμιση του διεθνούς προτύπου διαχείρισης και ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού Investors in People (IiP)
Συνεχής αναβάθμιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών των Διοικητικών Υπηρεσιών	<ul style="list-style-type: none"> Υιοθέτηση καινοτόμων πρακτικών για αύξηση της παραγωγικότητας Συστηματική μέτρηση και παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας των Διοικητικών Υπηρεσιών με τη χρήση κατάλληλων δεικτών μέτρησης

Στρατηγικός Πυλώνας



Δείκτες Μέτρησης

- Βαθμός ικανοποίησης και αφοσίωσης προσωπικού
- Βαθμός ικανοποίησης «πελατών» από την ποιότητα των υπηρεσιών που λαμβάνουν από τις Διοικητικές Υπηρεσίες
- Βαθμός αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας των Διοικητικών Υπηρεσιών μέσω δεικτών μέτρησης
- Βαθμός κάλυψης ασύρματου δικτύου στα διάφορα κτήρια του Πανεπιστημίου
- Υλοποίηση έργου e-CUT βάσει χρονοδιαγραμμάτων, προϋπολογισμού και κριτηρίων ποιότητας

Δημόσια Εικόνα και Κοινωνική Προσφορά

Ως ανώτατο εκπαιδευτικό ίδρυμα και αξιόπιστος κοινωνικός εταίρος, το Πανεπιστήμιο να διαδραματίζει καταλυτικό ρόλο στη σύγχρονη κοινωνία και στον κοινωνικό διάλογο, προσφέροντας επιστημονικά τεκμηριωμένες προτάσεις για σημαντικά κοινωνικο-οικονομικά ζητήματα. Μέσα από ένα ευρύ δίκτυο συνεργαζόμενων κοινωνικών φορέων, το Πανεπιστήμιο να προωθεί συνέργειες για προαγωγή του πολιτισμού, του περιβάλλοντος, της υγείας και του αθλητισμού. Ο ρόλος και το έργο του Πανεπιστημίου να αναδεικνύεται στα ΜΜΕ, στην κοινή γνώμη και την τοπική κοινωνία μέσω στρατηγικής επικοινωνίας και σημαντικής παρουσίας στα κοινά.

Στρατηγικοί Στόχοι

Στρατηγικές Προτεραιότητες 2016-2020

Εδραίωση θετικής δημόσιας εικόνας και αξιοπιστίας Πανεπιστημίου

- Υιοθέτηση εξωστρεφούς επικοινωνιακής στρατηγικής και συστηματικής επικοινωνίας με ΜΜΕ και κοινωνία
- Γνωστοποίηση και βέλτιστη ανάδειξη του ερευνητικού/επιστημονικού, εκπαιδευτικού έργου, του κοινωνικού χαρακτήρα και της πολιτιστικής προσφοράς του Πανεπιστημίου
- Αλλαγή της εταιρικής ταυτότητας και μεγαλύτερη δυνατή αναγνωρισιμότητα του εταιρικού brand με σαφή χαρακτηριστικά και συγκριτικά πλεονεκτήματα
- Συστηματική παρουσία συνεκτικής εταιρικής ταυτότητας και καλής φήμης του πανεπιστημίου στην κοινή γνώμη

Ουσιαστική συνεισφορά στην Κοινωνία

- Συνέργειες με κοινωνικούς εταίρους για θέματα κοινού ενδιαφέροντος (πολιτισμός, εκπαίδευση, υγεία, αθλητισμός, περιβάλλον), επιχειρηματικότητας, καινοτομίας και μεταφοράς τεχνογνωσίας
- Ενίσχυση των υφιστάμενων και ανάπτυξη νέων πολιτιστικών δράσεων του Πανεπιστημίου βάσει μακροπρόθεσμης πολιτιστικής στρατηγικής
- Διοργάνωση επιμορφωτικών συνεδρίων, σεμιναρίων, ημερίδων και εκδηλώσεων με συμμετοχή του κοινού και προς όφελος του πολίτη
- Διασύνδεση με τους απόφοιτους του Πανεπιστημίου και παρακολούθηση της πορείας τους

Στρατηγικός Πυλώνας

Δείκτες Μέτρησης

- Αριθμός εκδηλώσεων που διοργανώνει ή συνδιοργανώνει το Πανεπιστήμιο για θέματα που αφορούν την τοπική και ευρύτερη κοινωνία της Κύπρου (με κοινωνικούς, φιλανθρωπικούς πολιτιστικούς φορείς και επαγγελματικούς φορείς της Κύπρου)
- Αριθμός συμμετοχών σε πολιτιστικές και άλλες εκδηλώσεις σε συνεργασία με κοινωνικούς, φιλανθρωπικούς και πολιτιστικούς φορείς της Κύπρου (μουσικές εκδηλώσεις, θέατρο, εκθέσεις ζωγραφικής, βραδιά ερευνητή, κλπ)
- Αριθμός επιστημονικών συνεδρίων, σεμιναρίων, ημερίδων και εκπαιδευτικών προγραμμάτων προς το κοινό
- Ποσοστό συμμετεχόντων στις εκδηλώσεις (όπου αυτό είναι εφικτό)
- Αριθμός πρωτοκόλλων συνεργασίας με εθνικούς/ τοπικούς φορείς (μη-κερδοσκοπικούς κοινωφελείς οργανισμούς, με φορείς όπως δημαρχίες, βιομηχανίες, ΡΙΚ, κτλ)
- Αριθμός παρεμβάσεων (δημοσιευμένα δελτία τύπου / άρθρα, συνεντεύξεις, ραδιοφωνικές και τηλεοπτικές παρεμβάσεις) στα ΜΜΕ (ραδιοφωνικά, τηλεοπτικά και έντυπα)/ σχετικά με τα γνωστικά αντικείμενα των τμημάτων, ερευνητικών προγραμμάτων την κοινωνική εταιρική ευθύνη του Πανεπιστημίου, κτλ.
- Αξιολόγηση αποτελεσματικότητας των ενεργειών για προβολή του έργου του πανεπιστημίου (π.χ. μετρήσεις για μέσα κοινωνικής δικτύωσης facebook, instagram, twitter, youtube, αριθμός νέων εκδόσεων)
- Βαθμός ικανοποίησης χρηστών νέας ιστοσελίδας και google analytics ιστοσελίδας
- Μέτρηση αντιλήψεων της κοινής γνώμης για το Πανεπιστήμιο
- Αριθμός μελών ακαδημαϊκού προσωπικού που συμμετέχουν σε διοικητικά συμβούλια κρατικών ημικρατικών ή μη κυβερνητικών οργανισμών, σε εθνικές τεχνικές/ επιστημονικές επιτροπές, στη διοίκηση εθνικών επαγγελματικών συνδέσμων
- Αριθμός μελών ακαδημαϊκού προσωπικού με συμμετοχή και εθελοντική προσφορά σε κοινωνικούς φορείς, ΜΚΟ, φιλανθρωπικούς οργανισμούς
- Αριθμός εκδηλώσεων/ δραστηριοτήτων προς όφελος των αποφοίτων
- Αριθμός μελών συνδέσμου αποφοίτων

[Το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου,
ως πρωταγωνιστής στη διαμόρφωση
του Εκπαιδευτικού και Ερευνητικού Χάρτη
της Κύπρου]



